

新征程,再出发

求是网评论员

“我们要埋头苦干、担当作为,以更加强烈的历史主动精神推进马克思主义中国化时代化,不断谱写新时代中国特色社会主义新篇章,奋力实现中华民族伟大复兴的中国梦。”2022年10月23日,党的二十大闭幕第二天,二十届中共中央政治局常委同中外记者见面,习近平总书记郑重宣示。

中华民族有着五千多年源远流长的文明历史,为人类文明进步作出了不可磨灭的贡献。近代以后,由于西方列强的入侵和封建统治的腐败,中国逐步成为半殖民地半封建社会,国家蒙辱、人民蒙难、文明蒙尘。为了实现民族复兴,亿万人魂牵梦萦,几代人上下求索。中国共产党一经成立,就义无反顾肩负起实现中华民族伟大复兴的历史使命。从浴血奋战、百折不挠的新民主主义革命,到自力更生、发愤图强的社会主义革命和建设,从解放思想、锐意进取的改革开放和社会主义现代化建设,到自信自强、守正创新的中国特色社会主义新时代,在一百多年波澜壮阔的历史进程中,无论是弱小还是强大,无论是顺境还是逆境,我们党都不忘初心、牢记使命,领导人民以“为有牺牲多壮志,敢教日月换新天”的大无畏气概,书写了中华民族几千年历史上最恢宏的史诗。

党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央统筹中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局,采取一系列战略性举措,推进一系列变革性实践,实现一系列突破性进展,取得一系列标志性成果,经受住了来自政治、经济、意识形态、自然界等方面的风险挑战考验,党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革。我国发展具备了更为坚实的物质基础、更为完善的制度保证、更为主动的精神力量,中国共产党和中国人民正信心百倍推进中华民族从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃,实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程。

党的二十大报告宣示了新时代新征程党的使命任务,对全面建成社会主义现代化强国两步走战略安排进行了宏观展望,重点部署了未来五年的战略任务和重大举措,发出了全面推进中华民族伟大复兴的动员令,令人鼓舞、催人奋进。

“惟其艰巨,所以伟大;惟其艰巨,更显荣光。”全面建设社会主义现代化国家,是一项伟大而艰巨的事业,前途光明,任重道远。前进道路上,必须坚持和加强党的全面领导,坚持中国特色社会主义道路,坚持以人民为中心的发展思想,坚持深化改革开放,坚持发扬斗争精神,既不走封闭僵化的老路,也不走改旗易帜的邪路,坚持把国家和民族发展放在自己力量的基点上,坚持把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中,不断夺取全面建设社会主义现代化国家新胜利。 **N**

CONTENTS 目录



2022年第5—6期
总第146期

宁夏农垦集团有限公司

卷首语

01 新征程,再出发 求是网评论员

学习路上

- 04 习近平总书记论高质量发展
- 05 梁言顺关于学习贯彻党的二十大精神 and 加强国企改革的讲话
- 06 在集团公司中层管理人员学习贯彻党的二十大精神集中轮训班开班仪式上的讲话(提纲) 张戈
- 09 宁夏农垦集团召开党委会深入学习党的二十大精神报告

- 10 宁夏农垦集团组织党员干部职工收听收看中国共产党第二十次全国代表大会开幕盛况
- 12 中共宁夏农垦集团有限公司委员会关于学习宣传贯彻党的二十大精神的通知
- 19 坚持严的基调以自我革命精神 扎实推动纪检监察工作高质量发展 扈志兵
- 21 构建产业新发展格局 推动农垦高质量发展 屈晓蕾
- 23 勇于担当 敢于斗争 助推农场高质量发展 姚玉凤

土地规模化经营

- 26 坚决打赢土地规模化经营攻坚战
- 32 宁夏农垦720万元重奖实干者
- 36 推进土地规模化经营 助力企业高质量发展 张瑞玲
- 39 推进土地规模化经营是农场高质量发展的必由之路 陆宝金
- 41 激活产业内生动力 推动高质量发展 尤焱
- 44 坚持以效益为中心 推进土地规模化经营高质量发展 拓维庶
- 46 协同联动 提质增效 构建草奶肉肥一体化发展模式 段鑫磊
- 48 提高站位 强化服务 确保完成土地规模化经营各项目标任务 张喜峰

聚焦农垦

- 50 宁夏农垦位列2022年中国农业企业500强第221位

宁夏农垦

- 52 宁夏打造千亿级奶产业集群
54 张戈带队参加第十三届中国奶业大会
54 宁夏农垦集团部署乳业改革创新
55 宁夏农垦与宁波“联姻”
55 宁夏农垦牵手黑龙江农投共赴未来
56 上海证券交易所来宁指导宁夏农垦乳业上市

他山之石

- 57 理论创新结硕果 改革发展谱新篇
——广西农垦集团贯彻落实新发展理念
四年再造一个新桂垦纪实
广西农垦集团有限责任公司
65 勇立潮头担使命 乘风破浪再起航
——江苏农垦创建70周年改革发展成就回眸
殷亮

工作研究

- 71 浅谈发挥基层支部作用的几点想法 杜晓飞

驻村日记

- 73 西吉县什字乡什字村驻村日记 姚武立

农垦历史

- 75 张贤亮小说《灵与肉》的主人公原型来源于
宁夏农垦 崔殿龙 祖宁平

文苑

- 82 活成自己的风景 潘文

封底摄影 赵志阳

编辑委员会

编委会主任:张戈

编委会副主任:段志强

主编:段志强

副主编:骈玉明 史振亚

责任编辑:赵亚太 金小霞

编印单位:宁夏农垦集团有限公司

地址:宁夏银川市金凤区福州南街198号

邮政编码:750001

编辑电话:0951-3800991

准印证号:宁银新出管(金)字[2022]第0498号

印刷单位:宁夏报业传媒集团印刷有限公司

发送对象:集团公司各单位

印数:1000本

印刷日期:2023年1月

习近平总书记论高质量发展

必须完整、准确、全面贯彻新发展理念,坚持社会主义市场经济改革方向,坚持高水平对外开放,加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

坚持农业农村优先发展,巩固拓展脱贫攻坚成果,加快建设农业强国,扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。

全方位夯实粮食安全根基,牢牢守住十八亿亩耕地红线,确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中。

深入群众、深入基层,采取更多惠民生、暖民心举措,着力解决好人民群众急难愁盼问题,健全基本公共服务体系,提高公共服务水平,增强均衡性和可及性,扎实推进共同富裕。

着力推进城乡融合和区域协调发展,推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

加强土壤污染源头防控,提升环境基础设施建设水平,推进城乡人居环境整治。

坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理。 **N**

(习近平总书记在党的二十大报告摘录)

梁言顺关于学习贯彻 党的二十大精神 and 加强国企改革的讲话

要深入贯彻落实习近平总书记的重要指示精神,坚定不移地走下去、持续深入地改下去。要按照国企改革三年行动方案的部署要求,聚焦重点任务,补短板强弱项,确保年底前完成改革任务、高质量收官。

要进一步加强党的全面领导,坚持和完善基本经济制度,健全和完善现代企业制度,推进国有资本保值增值,放大国有资本功能,不断增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力,推动全区国有企业高质量发展。

要认真学习领会,全面理解把握锚定建设农业强国这个重大目标、保障粮食和重要农产品稳定安全供给这个头等大事、全面推进乡村振兴这个重要任务、依靠科技和改革双轮驱动这个关键抓手、大力推进农村现代化建设这个内在要求、加强党对加快建设农业强国全面领导这个坚强保证,切实把思想和行动统一到总书记重要讲话精神和党中央决策部署上来,以高度的政治自觉和强烈的使命担当做好“三农”工作,加快推进农业农村现代化。

要着力做好“土特产”三篇文章,做大做优“六特”产业,提升农业综合效益,确保农民稳步增收。

要扎实推进乡村建设行动,持续改善农村基础设施和基本公共服务,建设宜居宜业和美乡村。要坚持党对“三农”工作的全面领导,严格落实五级书记抓乡村振兴要求,加强农村基层党组织建设,为全面推进乡村振兴提供坚强保证。 **N**

(自治区党委书记、人大常委会主任梁言顺在调研国企改革和有关会议上的讲话摘编)

在集团公司中层管理人员 学习贯彻党的二十大精神集中轮训班 开班仪式上的讲话(提纲)

集团公司党委书记、董事长 张 戈

2022年12月14日

同志们:

按照集团公司安排,今天我们在这里举行集团公司中层管理人员学习贯彻党的二十大精神集中轮训班,集中学习党的二十大精神,邀请自治区党校专家教授按照不同专题方向进行辅导讲座,深入系统地阐释解读二十大精神,并结合集团公司利润合规性核查工作,开展交流研讨,谈认识、找差距、明方向。时间紧、任务重。希望大家能够认真学习、认真做好笔记、认真做好交流研讨。下面我就开展好此次活动讲几点意见:

一、充分认识学习宣传贯彻党的二十大精神 的重大意义

党的二十大是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会,是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会。大会主题突出、举旗定向,宣示了我们党在新征程上举什么旗、走什么路、以什么样的精神状态、朝着什么样的目标继续前进,标志着风华正茂的中国共产党日益走向成熟,历史悠久的中华民族大步走向复兴,伟大光荣的中国人民坚定走向

未来,具有十分重大的里程碑意义、十分深远的历史性影响。习近平总书记代表十九届中央委员会作的报告,高屋建瓴、气势恢宏,思想深邃、博大精深,蕴含着深厚的政治分量、理论含量、精神能量、实践力量,具有极强的历史穿透力、思想引领力、政治动员力、时代感召力,是一个充分展现总书记掌舵领航风范、全面展示习近平新时代中国特色社会主义思想的好报告,是一个凝聚全党全国智慧、反映人民意愿、对党和国家事业产生重大指导作用、对国际社会产生积极影响的马克思主义纲领性文献。大会审查批准的中央纪委工作报告彰显了坚定不移推进全面从严治党的政治清醒和坚强定力,通过的党章(修正案)充分体现了党的重大理论创新、实践创新、制度创新成果,实现了党的指导思想、党的事业战略安排、党的建设总体要求的与时俱进。我们要充分认识党的二十大重大政治意义、历史意义、理论意义、时代意义、世界意义,认真学习宣传贯彻党的二十大精神,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,始终在思想上政

治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,确保垦区各项工作沿着总书记指引的方向坚定前行。

二、要全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神

紧密结合习近平总书记视察宁夏重要讲话精神和指示批示,全面、系统、深入抓好学习,推进党的二十大精神入脑入心、走深走实。

一是全面学习党的二十大精神。要原原本本、逐字逐句学习党的二十大报告和党章,学习习近平总书记在党的二十届一中全会上的重要讲话精神等重要文献。同时与学习党的十八大、十九大报告精神融会贯通、联系起来,一体学习、一体领悟。紧密联系党的十八大以来党和国家事业取得的历史性成就、发生的历史性变革,联系这些年来我们走过得极不寻常、极不平凡的历程,联系我们深化改革开放、推动高质量发展、有效应对重大风险挑战的具体实践,联系国际环境深刻变化,深刻领悟党的二十大关于党和国家事业发展大政方针和战略部署的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑。

二是全面把握二十大精神。要牢牢把握党的二十大的鲜明主题,大会主题是党和国家事业发展的总纲,统摄战略全局,指明正确方向。要深刻领会过去5年重大成就和新时代10年伟大变革的重大意义,牢牢把握“两个确立”是时代的呼唤、历史的选择、人民的期盼,是我们战胜一切艰难险阻、应对一切不确定性的最大确定性、最大底气、最大保证,坚定不移忠诚核心、拥护核心、追随核心、捍卫核心,使“总书记怎么说、我们就怎么做”成为垦区广大党员干部最鲜明的政治品格、最鲜明的政治底色。要深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想的历史地位和精髓要义,始终把这一伟大思想作为凝聚人心的强大武器、应对困难的科学方法、奋力前行的领航灯塔,坚持好、运

用好贯穿其中的立场观点方法、道理学理哲理,自觉做这一伟大思想的坚定信仰者和忠实实践者。要深刻领会以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的使命任务,牢牢把握中国式现代化的中国特色、本质要求和重大原则。

三是全面落实党的二十大精神。坚持学用相长、学以致用,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神凝心铸魂,学出绝对忠诚、坚定信仰、使命担当,自觉在政治上对标、在思想上精准对表、在行动上坚决对照,不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,让“总书记怎么说、我们就怎么做”成为农垦最鲜明的政治底色。要经济围绕二十大提出有关党的建设、国资国企改革、科技创新、人才工作、“三农”工作、高质量发展等方面新目标、新任务、新要求分专题认真学习、深入研讨,要结合集团公司《关于学习宣传贯彻党的二十大精神的通知》的总体安排,结合各自工作岗位,找准贯彻落实二十大精神的结合点、着力点、切入点,明确“干什么”“怎么干”,保持大抓发展、抓大发展、抓高质量发展的劲头不放松,以实际行动践行对党忠诚,切实把党的二十大精神融汇贯通于农垦全面深化改革发展、高质量发展全过程,转化为推动工作的精神动力,转化为提升个人履职能力的本领。

三、以实干精神,进一步深化农垦改革推动高质量发展

坚持以推动高质量发展为主题,深刻认识新时代新征程宁夏农垦的战略定位,站位全国大局、展现农垦担当。

一要高质量完成国企改革三年行动目标任务,逐项对标对表开展全面梳理自查各项改革任务,加快补短板、强弱项,精准发力、靶向攻关,全面提升集团企业管理水平,实现治理体系和治理能力现代化。

二要紧扣自治区“六新六特六优”重点产业规划,突出“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”发展方向,大力实施“68644”行动计划,按照种养加销闭合、一二三产融合的绿色低碳循环发展模式,逐步把垦区永久基本农田全部建成高标准农田,打造有机农产品,为保障全区粮食安全和重要农副产品供给提供强大支持;坚持“草奶肉肥一体化”发展,推动奶产业做强做优做大;坚持“延链补链壮链”融合发展,发挥贺兰山东麓农垦葡萄与葡萄酒主力军作用;打造绿色低碳农垦,坚持“生态优先”方针,打造国家级生态文化农业旅游融合发展示范区,推进实施“大沙湖区域生态导向开发项目”,打造大沙湖“山水林田湖草沙”全生态元素体验目的地和休闲、运动、康养旅游目的地;坚持“引领健康生活”企业使命,建设农垦绿色食品产业;坚持种业振兴,壮大种子产业,推进种业公司上市;坚持延长农业产业链、提升价值链、优化供应链、构建利益链,推进宁夏农垦农产品精深加工,打造具有竞争力的宁夏农垦特色产品品牌。吃醋全力构建“一体两翼四个支撑”产业发展布局,打造黄河流域生态保护和高质量发展先行区排头兵、一流大型国有现代农业企业集团,打造乡村振兴、现代农业、循环农业“宁夏样板”。

三要强化科技创新对高质量发展的引领推动,加强集团科技创新中心与各产业技术创新平台的建设力度,整合优化创新资源,以垦区土地规模化经营生产技术需求为导向,集聚力量进行原创性引领性科技攻关与成果转化。持续加大集团科技创新研发投入力度,组建农垦土地规模化经营标准化生产专家委员会,开展“揭榜挂帅”“丰产竞赛”等特色科创项目,激发垦区上下创新活力,大力推进科技创新,努力攻克“卡脖子”关键技术。持续开展产学研深度融合,加大专业技术员工培养培训力度,提高科技成果转化和产业化水

平。大力实施“数智农垦”建设,加快产业数字化转型升级进程。抢抓自治区“数字政府”建设机遇,积极筹建运营数字宁夏建设运营公司,开展全方位数智应用场景建设、运营、迭代,形成可复制、可推广的数字产业新赛道,推动数字产业化发展。

学习宣传贯彻党的二十大精神,是当前和今后一个时期的重大政治任务。垦区上下要根据党中央和自治区党委统一部署,按照集团公司具体安排,深入学习宣传贯彻党的二十大精神。各级党员干部特别是中层管理人员要先学一步、深学一层,知其言更知其义,知其然更知其所以然。轮训学习后,要组织好本单位的学习宣传贯彻工作,切实让党的二十大精神飞入寻常百姓家、传入田间地头里,营造学习宣传贯彻的浓厚氛围。

这次学习班安排有自学研读、专家辅导、多媒体教学、交流讨论、专题测试,很有针对性,形式多样,对做好当前工作具有很强的指导意义。希望大家珍惜这次学习机会,认真学习,遵守纪律,勤于思考,带着问题学,结合企业实际工作,做到学有所获、学以致用。特别要与利润合规性核查问题整改结合起来,根据集团公司利润合规性核查专项工作要求,坚持从思想上挖根源,从实效上挽损失,苦练内功,打好基础,推动核查工作见实效。要对照集团公司及各产业板块战略定位,结合本次利润合规性核查存在问题,主要负责同志深入思考,认真谋划好改革发展、产业布局、项目建设等,切实把学习成果体现到推动农垦改革发展上。通过理论学习和交流研讨,锤炼忠诚履职的品格,发扬敢于斗争的精神,保持攻坚克难的勇气,提高担当作为的能力,在抢抓历史机遇中坚定历史担当,奋力开创宁夏农垦各项事业发展新局面。

最后,预祝这次学习培训班取得圆满成功!祝大家学习愉快! **N**

宁夏农垦集团召开党委会 深入学习党的二十大报告

10月21日,宁夏农垦集团召开党委会,深入学习党的二十大报告和习近平总书记在参加党的二十大广西代表团讨论时的重要讲话精神,并就学习内容开展交流发言。

会议指出,党的二十大是在迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会,习近平总书记在报告中提出了一系列治国理政的新思路、新战略、新举措,鼓舞人心、催人奋进,展示了党和国家未来发展的美好前景,展现出高度的历史自觉、坚定的历史自信、强烈的使命担当、深厚的为民情怀。

段志强同志在交流发言时表示,将按照党中央部署和自治区党委安排,周密组织、精心安排,切实将集团广大党员干部的思想和行动统一到大会精神上来。将把学习宣传党的二十大精神作为当前党员干部教育培训工作的重中之重,用以武装头脑、指导实践、推动工作。将自觉把党的二十大精神融入基层党建、干部工作、人才工作等各方面,推动组织工作高质量发展。将聚焦增强党组织的政治功能和组织功能,扎实推进“党旗红、产业兴”党建品牌创建工作,把基层党组织建设成为



有效实现党的领导的坚强堡垒。

雷建武同志在交流发言时表示,作为廉政建设和反腐败斗争的直接参与者和具体实践者,将进一步深刻学习领会报告精神实质和丰富内涵,准确把握新时代党的建设总要求,按照全面从严治党永远在路上、党的自我革命永远在路上的新要求,深入开展党风廉政建设和反腐败斗争,紧密联系纪检监察工作实际,充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用,继续为推进新时代农垦党的建设贡献智慧和力量。

会议要求,集团公司各级党组织和广大党员干部要深刻认识党的二十大重大政治意义、理论意义和实践意义,统一思想、凝聚共识,精心组织、周密安排,制定学习计划,提出具体要求,全面贯彻落实,以党的二十大精神指导和推动各项工作,确保党的二十大精神在农垦落地生根,奋力谱写新时代农垦发展新篇章。 **N**

宁夏农垦集团组织党员干部职工收听收看中国共产党第二十次全国代表大会开幕盛况

宁夏农垦集团



2022年10月16日上午,中国共产党第二十次全国代表大会在北京人民大会堂隆重开幕。宁夏农垦集团广大党员干部、职工群众在会议室、在生产岗位、在疫情防控一线,通过电

视、网络、电台等多种方式收听收看开幕大会直播盛况,及时聆听学习习近平总书记代表中央委员会向大会作的报告。

大家一致表示,党的二十大报告科学审视

渠口农场公司



南梁农场公司



农垦酒业公司



暖泉农场公司



沙湖旅游股份公司



当今世界和当代中国发展大势,科学把握我们面临的战略机遇和风险挑战,全面把握新时代新征程党和国家事业发展新要求、人民群众新期待,从战略全局上对党和国家事业作出规划和部署,将指引全党全军全国各族人民坚定历史自信、增强历史主动,奋力开创中国特色社会主义新局面,坚定不移推进中华民族伟大复兴历史进程。宁夏农垦集团要更加紧密地团结在

以习近平同志为核心的党中央周围,高举中国特色社会主义伟大旗帜,全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,弘扬伟大建党精神,自信自强、守正创新,踔厉奋发、勇毅前行、团结奋斗,在全面建设社会主义现代化国家新征程上奋力谱写宁夏农垦发展新篇章。N

农垦乳业公司



中共宁夏农垦集团有限公司委员会 关于学习宣传贯彻党的二十大精神的通知

宁垦集团党发〔2022〕64号

各公司党委(支部),农林牧技术推广服务中心党委、集团总部党委各支部:

为深入学习宣传贯彻党的二十大精神,按照党中央部署和自治区党委要求,结合集团公司实际,对学习宣传贯彻党的二十大精神作如下安排。

一、总体要求

从现在起,垦区各级党组织和广大党员干部要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为首要政治任务来抓,坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,紧密结合习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神,结合习近平总书记赋予农垦建设“现代农业大基地、大企业、大产业,打造农业领域的航母”战略定位,精心组织、迅速行动,扎实开展“大学习、大讨论、大宣传、大实践”活动,全面系统深入学习党的二十大精神,完整准确全面领悟精髓要义,切实在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫,不断增强学习宣传贯彻的政治自觉、思想自觉、行动自觉,不断统一思想、提高认识,理清思路、丰富实践,深化改革、担当作为,始终做到“总书记怎么说,我们就怎么做”,以实际行动践行对党忠诚,切实把党的二十大精神融汇贯通于宁夏农垦全面振兴全过程,为建设社会主义现代化美丽新宁夏作出“农垦贡献”。

二、把握重点

(一)突出学习重点

各级党组织和广大党员干部要把学习宣传贯彻党的二十大精神作为重要党课和政治必修课,突出学习好、把握好、运用好党的二十大精神、《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的二十大精神的决定》、十九届中央纪律检查委员会的工作报告、党章和习近平总书记在党的十九届七中全会、二十届一中全会、中央政治局第一次集体学习时的重要讲话精神以及在陕西延安、河南安阳考察时系列重要讲话,《党的二十大报告辅导读本》《党的二十大报告学习辅导百问》《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《习近平谈治国理政》,新华社、人民日报、光明日报等权威媒体学习贯彻党的二十大精神系列社论,自治区党委《关于学习宣传贯彻党的二十大精神的意见》等。

(二)把握学习着力点

学习宣传贯彻党的二十大精神,必须突出把握好以下几个方面:一要把着力点聚焦到习近平总书记是党中央的核心、全党的核心,习近平新时代中国特色社会主义思想是党必须长期坚持的指导思想上,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,更加自觉地维护习近平总书记党中央的核心、全党

的核心地位,更加自觉地维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导。二要把着力点聚焦到党的十九大以来的重大成就和新时代10年的伟大变革上,坚定道路自信、理论自信、制度自信、文化自信,增强志气、骨气、底气,以更加强烈的历史自觉和主动精神,为夺取全面建设社会主义现代化国家新胜利贡献力量。三要把着力点聚焦到把握好马克思主义中国化时代化最新成果的世界观和方法论,坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法上,坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想统一思想、统一意志、统一行动,自觉做习近平新时代中国特色社会主义思想的坚定信仰者和忠实实践者。四要把着力点聚焦到中国式现代化在理论和实践的创新突破上,全面把握中国式现代化的中国特色和本质要求,把坚持和加强党的全面领导,坚持中国特色社会主义道路,坚持以人民为中心的发展思想,坚持深化改革开放,坚持发扬斗争精神等重大原则落实到各项工作中,坚定不移沿着中国式现代化道路奋力谱写宁夏农垦高质量发展新篇章。五要把着力点聚焦到贯彻落实党的二十大作出的重大决策部署上,全面贯彻党的二十大关于党和国家事业发展大政方针和战略部署,努力在新征程上依靠顽强斗争打开宁夏农垦事业发展新天地。六要把着力点聚焦到以习近平同志为核心的新一届中央领导集体是深受全党全国各族人民拥护和信赖的领导集体上,更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,坚决落实党中央决策部署,做到党中央提倡的坚决响应、党中央决定的坚决执行、党中央禁止的坚决不做。七要把着力点聚焦到习近平总书记是全党拥护、人民爱戴、当之无愧的党的领袖上,更加坚定自觉地忠诚核心、拥戴核心、维护核心、捍卫核心,始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

三、主要任务

紧密结合党中央即将在全党开展的主题教育,坚持面向垦区全体党员干部和职工,多形式、多层次、全覆盖开展党的二十大精神学习宣传贯彻工作。持续用力开展学习培训、集中宣讲、新闻宣传、实践探索,引领全体干部职工“铁心永远跟党走”的理念信念更坚定,“越是艰难越向前”的发展信心更笃定、“不到长城非好汉”的革命精神更昂扬。

(一)精心组织学习

1. 强化中心组专题学习

各级党组织要把学习党的二十大精神作为当前理论武装的重中之重,作为理论学习中心组学习重点内容,制定系统学习计划,列出专题研讨题目,坚持“第一议题”制度和“双随机”学习交流机制,确保每月组织不少于一次的专题学习。要迅速召开党委(扩大)会议,传达学习党的二十大精神及自治区党委、国资委党委、集团公司党委相关会议精神,确保学习不走形、不走样。要适时组织理论学习中心组成员研讨交流、集体观摩,增强学习质量和效果。

牵头部门:政策研究室

责任单位:各单位党委

2. 强化党支部常态学习

各级党组织要购置分发党的二十大精神报告及辅导读本等材料,确保每个支部拥有一套。适应疫情防控新常态,坚持线上线下相结合,以支部为单位开展学习教育,组织广大党员干部原原本本学习党的二十大精神和新修订的党章等内容。利用“三会一课”等开展专题研讨交流,确保全员覆盖、“一个都不能少”。运用好《领航》《征程》等电视专题片,增强党员干部对新时代10年伟大变革的直观感知。主动与垦区内“互帮互挂”单位、业务关联单位及上级有关部门联合开展形式多样的主题

党日等活动,丰富“党旗红、产业兴”党建特色品牌创建活动内涵。组织支部有技术的党员深入田间地头、生产一线开展技术指导服务,切实把党的二十大精神的学习成效转化为党员武装头脑、指导实践、推动工作的自觉行动。

牵头部门:党群工作部

责任单位:各单位党委(支部)

3. 强化集中培训学习

各级党组织要把党的二十大精神作为垦区各类培训班的第一课,作为深化农垦改革的必修课,采取集中培训、专题讲座、网上培训等方式开展学习教育。集团公司适时举办党的二十大精神专题学习班和中层以上管理人员专题培训班、沃土工程培训班、基层党务工作者培训班等,分期分批对集团所属党员干部进行培训。各单位要根据实际对本单位党员干部、离退休党员干部进行多形式、多层次的学习培训,依托宁夏农垦博物馆、农场场史馆等农垦精神红色资源,积极开展案例式、体验式、情景式培训教学。发挥好“学习强国”等学习平台作用,不断增强学习培训实效。

牵头部门:党群工作部

责任单位:各单位党委(支部)

4. 强化理论联系实际学习

各级党组织要坚持实事求是、理论联系实际,自觉带着问题、带着需求,深入实践、深入群众、深入基层开展调查研究,主动把学习领悟党的二十大精神同贯彻落实习近平总书记关于农垦改革发展重要论述结合起来,同建设黄河流域生态保护和高质量发展先行区排头兵的伟大实践结合起来,同助力乡村振兴、融入“六新六特六优”产业格局、推动高质量发展结合起来,深入查找矛盾问题,梳理完善发展思路,撰写一批学习心得(集团公司中层副职以上人员每人1篇),推出一批学习成果,为宁夏农垦改革发展出谋划策、献智献策,

真正做到学以致用、学用相长。

牵头部门:党群工作部

责任单位:各单位党委(支部)

(二) 开展集中宣讲

5. 开展专题宣讲

各级党组织要紧密结合工作实际,合理安排时间,主动邀请联系,从多个角度、不同层面帮助党员干部学习理解党的二十大精神的重大意义,深入领会党的二十大报告的科学内涵、精神实质。适时邀请自治区分管领导、在宁党的二十大代表、自治区党的二十大精神宣讲团成员或区市县三级党的二十大精神宣讲团成员到本单位作宣讲辅导,每个党组织开展专题宣讲活动不少于2次,采取线上线下相结合方式,组织包括基层一线党员聆听宣讲。

牵头部门:党群工作部

责任单位:各单位党委(支部)

6. 开展领导干部“下基层”宣讲

集团公司领导班子成员及所属各单位各部门党员领导干部要带头深入分管单位和党建联系点进行宣讲,全面系统、突出重点,把准基调、把号方向,切实做到“7个讲清楚”“4个紧密联系”,全面准确讲清楚党的二十大精神,讲清楚过去5年和新时代10年的伟大变革,讲清楚开辟马克思主义中国化时代化新境界,讲清楚以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴,讲清楚对党和国家事业的新部署新要求,讲清楚加强党的全面领导、坚定不移推进全面从严治党的部署和要求,讲清楚以顽强斗争应对风险挑战的要求,紧密联系学习贯彻习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神所获,联系近年来宁夏农垦改革发展所取得的成效,联系推动农垦高质量发展实际,联系广大党员干部思想工作实际,以宣讲深化学习,以解读阐释加深领悟,引导垦区广大党员干部职工永远感

党恩、听党话、跟党走。

牵头部门: 党群工作部

责任单位: 各单位党委(支部)

7. 开展基层巡回宣讲

抽调农垦系统政治素质好、政策水平高、业务能力强的党员干部和有威望的离退休党员干部组成“农垦宣讲团”，精心编写系列主题宣讲讲义，11月中旬开始分赴各单位开展巡回宣讲。要开展对象化、分众化、互动化宣讲，通过耳熟能详的语言、喜闻乐见的形式、普遍认可的道理、生动鲜活的事例，深入浅出宣讲好党的二十大精神、讲好“农垦故事”，让垦区广大干部职工听得懂、能领会、可落实，不断汇聚起全垦区大抓发展、抓大发展、抓高质量发展的强大精神力量。

牵头部门: 党群工作部、政策研究室

责任单位: 各单位党委(支部)

(三) 积极广泛宣传

8. 加强系统社会宣传

抓住今冬明春有利时机，广泛深入开展宁夏农垦系统学习宣传贯彻党的二十大精神和习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神“大学习、大讨论、大宣传、大实践”活动，以党的二十大精神凝心铸魂，以党的二十大精神领航农垦。集团公司相关部门和各单位要切实做好官方网站、公众号及办公、生产公共场所内的宣传栏、户外墙体、广告牌、擎天柱等指定宣传载体的内容更新工作，集中宣传党的二十大精神精髓要义和农垦系统各单位学习贯彻党的二十大精神的积极做法，着力增强宣传针对性和实效性。统筹做好集团所属旅游景点、场镇、办公楼、生产场区等公共场所的户外宣传工作，充分利用电子屏、户外广告牌、建筑围挡等媒介载体，广泛悬挂宣传标语，扩大宣传覆盖面。

牵头部门: 政策研究室

责任单位: 各单位党委(支部)

9. 加强对外新闻宣传

以展现农垦新作为、塑造农垦新形象为主题，精心策划推出一批重点宣传活动，邀请区内外主流媒体深入垦区各农场采访，多角度、多渠道宣传报道农垦系统学习贯彻党的二十大精神推动高质量发展的最新成果和发展变化，集中推出一批有影响力的新闻宣传报道，赢得社会各界对农垦工作的理解和支持。

牵头部门: 政策研究室

责任单位: 各单位党委(支部)

10. 开展特色主题宣传

由各级党组织自主制作推出一批学习成果及企业形象展示视频音频作品，构建宁夏农垦企业文化品牌矩阵。集团公司择机举办学习贯彻党的二十大精神知识竞赛、文艺汇演等活动，深化“垦地有声”能力提升系列活动，增强职工群众对党的二十大精神的理解，让党的二十大精神飞入寻常百姓家。

牵头部门: 政策研究室

责任单位: 各单位党委(支部)

(四) 狠抓贯彻落实

各级党组织和广大党员干部必须牢记农垦姓“党”的国有企业本质属性，紧密联系实际，坚持学思用贯通、知信行统一，切实把党的二十大精神落实到推动宁夏农垦高质量发展各方面，体现到做好今年各项工作和安排好明年工作之中。

11. 深刻认识“两个确立”的决定性意义，坚定不移沿着习近平总书记指引的方向前进

通过学习宣传贯彻党的二十大精神，全面准确把握“两个确立”的历史逻辑、理论逻辑、实践逻辑，持续学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想，始终牢记“国之大者”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，始终在

思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,确保集团各项工作始终沿着总书记指引的方向坚定前行。把坚持党的集中统一领导作为集团公司改革发展的生命线,自觉把党中央集中统一领导作为最高政治原则和共同政治责任,更加自觉地学习党章、遵守党章、贯彻党章、维护党章,健全推动集团公司党委重大决策部署落实机制,用实际行动坚决维护党中央权威和集中统一领导。认真贯彻落实党的二十大确定的总目标、总方向、总要求,立足谋划和推动本部门本单位工作,对各项目标和任务进行细化实化,一项一项抓落实、一步一步往前推,扎扎实实办好宁夏农垦的事情。

牵头部门:党群工作部

责任单位:各单位党委(支部)

12. 对标对表党的二十大部署,进一步完善推动农垦高质量发展的思路举措

坚持以推动高质量发展为主题,深刻认识新时代新征程宁夏农垦的战略定位,站位全国大局、展现农垦担当,自觉在全面建设社会主义现代化新征程中找准方位、把准方向,坚定成为立足新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局、推动高质量发展的重要支撑。

(1) 深化国企改革

高质量完成《国企改革三年行动方案(2020—2022年)》目标任务,逐项对标对表开展全面梳理自查各项改革任务,加快补短板、强弱项,精准发力、靶向攻关,全面提升集团企业管理水平,实现治理体系和治理能力现代化。紧盯治理目标,着力推动重要机制类改革任务见实效;聚焦主责主业,持续推进国有经济布局优化和结构调整;积极稳妥深化混合所有制企业改革,推进宁夏乳业公司主板上市;激发活力效能,加快健全市场化经营机制。实化固化改革成果,同步抓好下一步改革

前瞻性谋划,决战决胜国企改革三年行动,确保高质量收官。

牵头部门:战略投资部

责任单位:各单位、各部门

(2) 壮大主导产业

紧扣自治区“六新六特六优”重点产业规划,突出“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”发展方向,大力实施“68644”行动计划,按照种养加销闭环、一二三产融合的绿色低碳循环发展模式,逐步把垦区永久基本农田全部建成高标准农田,打造有机农产品,为保障全区粮食安全和重要农产品供给提供强大支持;坚持“草奶肉肥一体化”发展,推动奶产业做强做优做大;坚持“延链补链壮链”融合发展,发挥贺兰山东麓农垦葡萄酒与葡萄酒主力军作用;坚持“生态优先”方针,打造国家级生态文化农业旅游融合发展示范区;坚持“引领健康生活”企业使命,建设农垦绿色食品产业;坚持种业振兴,壮大种子产业,推进种业公司上市;坚持延长农业产业链、提升价值链、优化供应链、构建利益链,推进宁夏农垦农产品精深加工,打造具有竞争力的宁夏农垦特色产品品牌。全力构建“一体两翼四个支撑”产业发展布局,打造黄河流域生态保护和高质量发展先行区排头兵、一流大型国有现代农业企业集团,打造乡村振兴、现代农业、循环农业“宁夏样板”。

牵头部门:农业发展部

责任单位:各单位、各部门

(3) 突出创新驱动

强化科技创新对高质量发展的引领推动,加强集团科技创新中心与各产业技术创新平台的建设力度,整合优化创新资源,以垦区土地规模化经营生产技术需求为导向,集聚力量进行原创性引领性科技攻关与成果转化。持续加大集团科技创新研发投入力度,组建农垦土地规模化经营标准

化生产专家委员会,开展“揭榜挂帅”“丰产竞赛”等特色科创项目,激发垦区上下创新活力,大力推进科技创新,努力攻克“卡脖子”关键技术。持续开展产学研深度融合,加大专业技术员工培养培训力度,提高科技成果转化和产业化水平。大力实施“数智农垦”建设,加快产业数字化转型升级进程,以释放集约化管理效能、提升标准化生产水平为导向,以实现资源、资产、资金、生产、运营的数字化管理为目标,持续开展数字化测绘入库工作,系统集成高效推进各业务应用系统建设。抢抓自治区“数字政府”建设机遇,积极筹建运营数字宁夏建设运营公司,开展全方位数智应用场景建设、运营、迭代,形成可复制、可推广的数字产业新赛道,推动数字产业化发展。

牵头部门:科技创新部

责任单位:各单位、各部门

(4)繁荣农垦文化

全面落实意识形态工作责任制,大力践行社会主义核心价值观,弘扬伟大建党精神,持续抓好“四史”宣传教育,深化爱国主义、集体主义、社会主义教育,传承农垦精神、农垦优秀文化蕴含的思想观念、人文精神、道德规范,推动理想信念教育常态化制度化。着力提升垦区文明程度,深化垦区群众性精神文明创建,广泛开展文明行业、文明单位、文明家庭创建及“最美家庭”“最美职工”评选等活动。推动农垦文化赋能,构建“宁夏农垦+”品牌体系和农垦博物展示矩阵,积极争取自治区加大农垦场镇公共文化服务设施配套建设,实施一批文化惠民工程,提升宁夏农垦软实力。

牵头部门:政策研究室

责任单位:各单位、各部门

(5)打造绿色低碳农垦

牢固树立绿水青山就是金山银山的理念,持续加强农垦生态建设和环境整治。推进垦区水域

治理,开展沙湖、天湖等重点水域生态修复治理,实施水系连通及水美农场建设,保持垦区内黄河干流水质II类进出,主要入黄排水沟水质稳定达到IV类以上。坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理,推动垦区水土保持与特色产业融合发展,建设乡村全面振兴样板区。大力推进垦区生态治理,统筹产业转型、污染治理、生态保护,协同推进降碳、节水、减污、扩绿、增长,着力打造绿色生态宝地。加快绿色转型,引导集团所属各单位集约节约利用资源,研发运用节能降碳先进技术,强化粪污无害化处理和资源化利用。深入实施垦区人居环境整治行动,努力建设天蓝、地绿、水美的美丽新农区。

牵头部门:安监环保部

责任单位:各单位、各部门

13.强化自我革命,推进农垦全面从严治党

坚持和加强党的全面领导,准确把握新时代党的建设总要求,坚持制度治党、依规治党,健全全面从严治党制度体系。深入学习党章,强化党章意识,严格执行《准则》《条例》等党内规章制度,严明政治纪律和政治规矩。强化政治监督、紧盯学习宣传贯彻党的二十大精神、围绕贯彻落实习近平总书记视察宁夏重要讲话和重要指示批示精神,经常性组织开展“回头看”,确保总书记的号令、党中央的政令在宁夏农垦畅通无阻。牢牢抓住管党治党责任“牛鼻子”,加强“一把手”和各级领导班子的监督检查,做到严以律己、严负其责、严管所辖。带头弘扬党的光荣传统和优良作风,在守纪律讲规矩、履行管党治党政治责任等方面立标杆、作表率。

坚持以人民为中心的发展思想,不断密切党群干群关系,走好新时代党的群众路线。树立大抓基层、大抓基础的鲜明导向,选优配强各级领导班子,注重实践锻炼、专业训练,充分发挥基层党

组织的战斗堡垒作用和广大党员的先锋模范作用。锲而不舍落实中央八项规定精神,持续深化纠治“四风”,深入开展作风建设专项行动,把对党忠诚、担当尽责、一心为民、勤学善做、真抓实干、清正廉洁的好作风落实到岗位上、工作中。深入推进清廉农垦建设,坚持不敢腐、不能腐、不想腐一体推进,坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战,持续构建风清气正的政治生态。

牵头部门:纪律检查部

责任单位:各单位党委(支部)、纪检组织

14. 统筹发展和安全,积极主动做好当前各项工作

全面贯彻落实党中央决策部署,坚持人民至上、生命至上,坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的明确要求,从严从紧全力抓好垦区各单位疫情防控工作。完善指挥调度、应急处置、能力储备机制,健全完善多渠道监测预警机制,最大限度保护职工群众生命安全和身体健康。严格落实“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”,综合运用巡查督查、考核考察、激励惩戒等措施加强安全生产工作的组织领导。定期对重点行业、重点单位、重点场所、重点部位、重点岗位、重要时段开展拉网式安全排查,坚决遏制垦区内的重特大事故发生。保持时时放心不下的精神状态和责任担当,严密防范、有效化解政治和意识形态、经济、社会等各领域风险,运筹帷幄、合理分工、自加压力,想方设法推动年度生产经营管理任务如期高效完成,确保垦区社会大局和谐稳定。

牵头部门:安环环保部

责任单位:各单位、各部门

四、组织保障

集团公司各级党组织要把学习宣传贯彻党的二十大精神摆上重要议事日程,精心谋划、周密部

署,不断把学习宣传贯彻引向深入。

(一)层层落实责任

各级党组织要提高政治站位,按照党中央和自治区党委安排,结合实际作出专题部署,有计划、分步骤地抓好落实,提前准备主题教育工作。各单位主要负责同志要坚决扛起政治责任,加强统筹协调和督促指导。集团党委成立学习宣传贯彻领导小组,组长由集团党委书记、董事长张戈同志担任,副组长由集团党委副书记、总经理徐军同志担任,副书记、工会主席段志强同志担任,下设办公室,设在党群工作部,统筹负责全垦区学习宣传贯彻党的二十大精神工作。各单位、各部门负责做好各自职责范围内的学习宣传贯彻工作,密切配合、分头落实,确保学习工作“两不误”“两促进”。

(二)营造浓厚氛围

坚持团结稳定鼓劲、正面宣传为主,弘扬主旋律、传播正能量,积极做好各类宣传工作,不断扩大农垦影响力。充分运用新媒体新技术,创新宣传方式,提升宣传效果,善于运用群众乐于参与、便于参与的方式开展学习宣传贯彻工作,让党的二十大精神家喻户晓、深入人心。注重总结推广系统内涌现出的好经验好做法,以典型示范引领带动学习宣传贯彻工作走深走实。

(三)加强督促检查

集团党委组建督导检查组,适时对各单位各部门学习宣传贯彻党的二十大精神情况进行督促检查,并纳入领导班子和领导干部考核考评的重要内容。各级党组织要加强工作指导,搞好经常性督促检查。领导小组办公室要履行职能、发挥作用,强化对学习宣传贯彻情况的监督,推动党的二十大精神在农垦落到实处、见到实效。■

中共宁夏农垦集团有限公司委员会

2022年11月9日

坚持严的基调以自我革命精神 扎实推动纪检监察工作高质量发展

扈志兵

★★★

党的二十大报告,总结了过去五年工作和新时代十年伟大变革,阐述了开辟马克思主义中国化时代化新境界、中国式现代化的中国特色和本质要求等重大问题,擘画了全面建成社会主义现代化强国的宏伟蓝图和实践路径,就未来五年党和国家事业发展制定了大政方针、作出了全面部署,是中国共产党团结带领全国各族人民夺取新时代中国特色社会主义新胜利的政治宣言和行动纲领。

全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴,关键在党,关键在党要管党、全面从严治党。报告对“坚定不移全面从严治党,深入推进新时代党的建设新的伟大工程”作出部署。这部分内容的主要特点是4个突出,即:突出党的自我革命,突出全面从严治党体系,突出以党的政治建设为统领,突出思想建党和制度治党相结合。”报告要求全党牢记,全面从严治党永远在路上、党的自我革命永远在路上,全面从严治党必须始终坚持严的基调,反腐败斗争必须永远吹冲锋号。结合纪检工作实际,谈谈个人的认识:

一要突出政治监督。报告提出:围绕坚持党中央集中统一领导,完善党的自我革命制度规范

体系,坚持以严的基调强化正风肃纪,坚决打赢反腐败斗争攻坚战持久战。按照集团公司的安排部署,围绕集团68644战略、围绕土地规模化经营等开展监督工作。集团公司党委决策部署到哪里,监督检查就跟进到哪里。坚决查处执行集团公司决策部署不力,做选择、搞变通、打折扣,不作为、慢作为、乱作为的问题。发挥监督保障执行促进完善发展作用。

二要加强日常监督。报告指出:坚决贯彻党的二十大战略部署,以零容忍态度反腐惩恶不动摇,一体推进“三不腐”建设。紧盯集团公司项目建设、物资采购、资金审批、选人用人等关键岗位、关键环节、关键少数和重点环节,排查和梳理廉政风险点,注重监督过程管理。做到事前监督注重

防范风险,事中监督注重管理控制,事后监督注重整改落实。坚持关口前移,把监督检查的重点放在事前监督和事中监督上来,有效预防腐败的发生。

三要提素质增强本领。报告指出:加强思想淬炼、理论训练、政治历练、实践锻炼,以丰富的知识、科学的谋划、高强的本领、创新的魄力把各项工作抓好抓实。纪检监察干部要不断提高自身素质,要持续学习宣传党的二十大精神,守住廉洁、干净的道德红线,并不断发挥敢于担当的表率作用。始终把政治建设摆在首位,自觉加强政治能力锤炼,不断提高政治站位、政治觉悟,增强政治定力、增强“四个意识”,持续保持清正廉洁的政治本色。并在不断的实际工作中,立足新阶段、新挑战,贯彻新发展理念、构建新发展格局,按照政治过硬、业务过硬、责任过硬、纪律过硬、作风过硬的要求,切实将监督落实落细落地。

四要发扬斗争精神。报告指出:增强斗争的骨气、底气,对改革发展稳定、意识形态领域、党风廉政等方面存在的突出矛盾问题,敢于斗争、善于斗争、克难前行。纪检组织要履行监督的再监督、检查的再检查的职能职责,必须清醒地认识到反腐败斗争没有“休止符”。纪检监察干部要深刻领会、坚决贯彻,必须秉持新时代的斗争精神,掌握斗争策略,保持越是艰险越向前的大无畏气概,敢于出击,敢战敢胜。切实把斗争精神贯穿于管党治党全过程和各个方面,不断把全面从严治党向纵深推进。

五要清正廉洁作表率。报告指出:牢固树立正确权力观,自觉遵守中央八项规定精神,清清白白为官,干干净净做事,老老实实做人,以自己的模范行动促进形成清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系、亲清统一的新型政商关系。作为新时代纪检工作者,要做到忠诚干净担当,坚守

好“三条线”,一是自觉筑牢思想防线,建立思想的“防火墙”。廉洁自律的思想作风建设永远在路上,必须始终坚持把廉洁自律作为一种思想境界来提升,作为一种职业操守来秉持,作为一种工作能力来培养。树立正确的世界观、人生观、价值观、权力观、地位观和利益观,特别是面对诱惑、陷阱时,保持头脑清醒,时刻警钟长鸣,不断告诫自己,提高自我约束能力,强化自我警省能力。二是强化党规党纪意识防线,明确行为的“警戒线”。党规党纪是每名党员的行为准则,没有规矩不成方圆。通过进一步系统学习党规党纪,自己思想上再次受到洗礼。一定要加强以党章为核心的党规党纪知识学习,在内心深处树立党规党纪意识,永远绷紧这根弦,以党纪为边、以党规为界,严格按党性原则办事,按政策法规办事,做到令行禁止、守住底线。三是强化监督意识,筑牢廉洁自律防线。牢固树立自觉接受群众监督意识,置身在群众中监督之下,在群众监督下开展工作。将“工作圈”置于人前,将“生活圈、交际圈”置于人后。要心胸广阔,虚心接受群众提出的意见和建议,认真对照,有则改之,无则加勉。纪检干部要通过群众的监督,来规范自己的行为,严格要求自己,筑牢廉洁自律防线。

六要坚持以严的基调强化正风肃纪。报告指出:锲而不舍落实中央八项规定精神,持续深化纠治“四风”,重点纠治形式主义、官僚主义,坚决破除特权思想和特权行为。腐败是危害党的生命力和战斗力的最大毒瘤,反腐败是最彻底的自我革命。继续保持反腐的高压态势,以自我革命精神推进反腐败工作。坚决打击靠企吃企、优亲厚友、侵害职工群众利益的不正之风,要持续正风肃纪,推进合规管理,营造干事创业、风清气正的农垦发展环境。■

(作者系宁夏农垦集团纪律检查部部长)

构建产业新发展格局 推动农垦高质量发展

屈晓蕾

★★★

从党的十九大到党的二十大,是实现“两个一百年”的历史交汇期。党的二十大,是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会。深入学习领会党的二十大精神,准确把握精神实质,深刻领悟丰富内涵,将学习成效转化为做好工作的强大动力,推动农垦高质量发展。

一、细学深悟,认真领会党的二十大精神实质

党的二十大报告进一步指明了党和国家事业的前进方向,对全面建成社会主义现代化强国两步走战略安排进行宏观展望,科学谋划未来5年乃至更长时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针,提出了一系列新观点、新论断、新思想、新战略、新要求,是我们党团结带领全国各族人民在新时代新征程坚持和发展中国特色社会主义的政治宣言和行动纲领。农垦作为大型国有企业、改革先锋队、农业排头兵,肩负着粮食安全等重要农产品有效供给、促进经济社会发展、民族团结、巩固脱贫攻坚成果、全面乡村振兴等政治使命与任务,对标报告各项要求,全面贯彻新发展

理念,探索高质量发展的新路径,充分发挥农垦对现代农业的示范引领作用,围绕奶肉草畜产业一体化发展的经营思路,大力推行土地规模化经营,强化科技与人才支撑,建立完善现代化农业体系、经营体系、产业体系,促进农垦产业实现质的有效提升和量的合理增长,实现高质量发展。

二、以规模化经营为抓手,推进农场产业高质量发展

集团公司提出“草奶肉肥”内循环全产业链发展,是构建农垦系统农业产业发展的新格局,发挥农垦规模化、集约化、标准化优势,实施种养循环、草畜一体、奶肉结合,把农场、牧场各自种植、养殖、土地、产品、加工和市场的优势相互联结起来,减少生产经营的环节和成本,实现全产

业链的高效发展。

针对农场职工多、土地少、地价偏高的现状，农场在推进土地规模化经营的过程中，在全力保障奶业饲草供给、产业经营增收的同时，需要考虑职工稳定、职工增收的问题，实现增效益、扭亏损的经营目标难度大。下一步，连湖农场需围绕集团公司“68644”行动计划及产业总体布局，继续推行土地规模化经营，坚决完成集团下达的饲草供给保障的政治任务与经营指标，努力通过节本控本、提质增效、建立经营激励机制等方式，着力提升农场“优质粮饲、优质蔬菜、优质酿酒葡萄”三大重点产业经营效益，全力提高农场的综合经营能力水平，通过2—3年的攻坚过渡期努力，确保职工稳定增收的前提下，实现农场产业经营规模及效益的翻番、产业高质量发展的目标。

(一)持续加大土地规模化经营，努力提高土地经营效益。落实奶业公司玉米青贮订单任务，农场需要千方百计增加落实种植地块面积，通过公管经营、返租倒包、组织订单等多种形式，保障饲草供给。一是抓住土地开发的机遇，争取与属地联合开发沿山公路西侧未利用地，作为新增耕地，属地开发达到垦植标准后，交由农场种植管理，增加农场经营收入；二是积极“走出去”发展饲草，农场土地发展粮食制种、蔬菜等高效作物产业，确保饲草公司同时实现在农场有限土地上创造出最大价值；三是组织订单生产，职工种植饲草，农场对达标饲草进行统购统收等服务，统一销售给草业公司，增加服务性经营收入。

(二)谋项目建园区，促连湖西红柿产业升级。“连湖西红柿”品牌效益初显，抓住市场口碑机遇，实现西红柿产业高质量发展。一是积极谋划项目，委托专业团队规划打造“番茄小镇”、“连湖西红柿产业园”等，明确娱乐、农业旅游、生产加工、科普文化等功能布局与定位，实现农场产

业发展带动区域经济；二是完善育苗自动化、休闲采摘、分拣包装、冷链运输等产业相关配套基础设施建设，集中打造蔬菜工厂化育苗及标准化种植的核心示范区；三是抓好新建温棚“责任到人、包产到棚、超产分成”的公管模式，按照1栋棚“冬春一大茬种植+2茬种苗繁育”的种植安排，提高温棚生产利用率与综合经营效益；四是进一步发挥农场公司的龙头作用，逐步实现统一种苗供应、统一技术标准、统一品牌销售，带动辐射农场“连湖西红柿”产业绿色化、标准化、品牌化的高质量发展。

(三)创新经营方式，提升产业链发展水平。大米加工、泡沫箱制造、酿酒葡萄种植，重点在拓市场、定目标、超额奖励上，一是坚持以优质富硒水稻基地为依托，主打富硒大米特色品种，依托技改后的生产设备提升产品品质，按照集团关于产品“大众化、小包装、低成本、长链条”的开发思路，升级大米包装，开拓高端大米的销售渠道，努力通过线上平台、节庆活动、企业福利订单等途径加大销售力度；二是泡沫箱生产努力在成本管控上下功夫，不断开发新产品，逐步提升经营效益。三是超额奖励，在农场与双丰、农业签订经营目标的基础上，经营公司还需各自明确车间（泡沫箱厂、粮油公司、蔬菜育苗中心、保鲜库等）经营任务，对超目标利润部分进行奖励提成，计入绩效考核。四是探索全员销售，按照销售量进行绩效加分，纳入绩效奖励工资，激发销售的积极性、增加大米销量及效益。五是稳定现有葡萄种植规模、建设高档酒原料、填平补齐、更新改造低产低质低效园区、完善生产管理经营模式，切实提高葡萄园区标准化管理水平，推动农场葡萄产业高质量发展。■

（作者系宁夏农垦连湖农场有限公司总经理）

勇于担当 敢于斗争 助推农场高质量发展

姚玉凤

★★★

习近平总书记在党的二十大报告中,站在民族复兴和百年变局的制高点,全面总结了过去五年工作和新时代十年的伟大变革,科学谋划了未来一个时期党和国家事业发展的目标任务和大政方针,指明了党和国家事业的前进方向。总书记指出,全面从严治党永远在路上,党的自我革命永远在路上,决不能有松劲歇脚、疲劳厌战的情绪,必须持之以恒推进全面从严治党,深入推进新时代党的建设新的伟大工程,以党的自我革命引领社会革命。落实党的二十大精神,就要按照新时代党的建设总要求,以党的政治建设为统领,全面推进党的建设,全面增强执政能力,扎实营造风清气正的政治生态。下面我就近期学习报告的心得体会汇报如下。

一、把政治建设摆在首位,坚决维护党的领导核心

党的政治建设是党的根本性建设,决定党的建设方向和效果。每一名党员干部都要旗帜鲜明讲政治,坚定执行党的政治路线,严格遵守政治纪律和政治规矩,始终同党中央保持高度一致。一是强化政治忠诚。落实党的二十大精神,第一就是要对党绝对忠诚。我们将继续教育引导广大党员干部,始终把对党绝对忠诚作为最基本的政治素养、最根本的政治要求、最重要的政治品格,在政治立场、政治方

向、政治原则、政治道路上,同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。二是涵养政治定力。政治定力,最根本、最紧要的是理想信念的坚定性。传承红色基因,强化党性锤炼,始终做到:在重大原则问题上立场坚定、态度坚决,自觉做新时代中国特色社会主义的坚定信仰者和忠实践行者。三是突出政治标准。政治标准是我们党选人用人的一贯方针,也是党的优良传统。我们将严格按照总书记提出的好干部标准,把牢固树立“四个意识”和“四个自信”、坚决维护党中央权威、全面贯彻执行

党的理论和路线方针政策、忠诚干净担当的干部选出来、用起来,努力打造一支政治过硬、堪当重任的优秀基层干部队伍。四是强化政治担当。就是不断提高政治觉悟和政治能力,把对党忠诚、为党分忧、为党尽职、为民造福作为根本政治担当。

二、严肃党内政治生活,不断提高党的建设质量

党要管党必须从党内政治生活管起,从严治党必须从党内政治生活严起。我们将把严肃党内政治生活,作为实现自我净化、自我完善、自我提高的重要途径,作为永葆创造力、凝聚力、战斗力的重要条件,作为锤炼党性、提升能力、提高威信的重要平台。一方面,严肃纪律规矩。严格执行党内政治生活若干准则、“三会一课”、民主生活会等制度,大力倡导党员干部要廉洁自律、勤奋担当,按本色做人、按角色办事的作风,建立清清爽爽的同志关系、规规矩矩的上下级关系。另一方面,扎紧制度笼子。进一步深化创新、完善机制,严格落实党内监督条例,在全场营造廉洁从政、一心为民的浓厚氛围。按照自治区党委、集团公司要求,持续加强党章党规党纪学习,促进党的宗旨内化于心、外化于行,真正做到知敬畏、存戒惧、守底线。

三、树立宗旨意识,夯实基层战斗堡垒

党的二十大报告指出,“江山就是人民,人民就是江山。中国共产党领导人民打江山、守江山,守的是人民的心。”党员干部更应坚定人民立场,厚植人民情怀,树立为人民服务自觉。党的基层组织是确保党的路线方针政策和决策部署贯彻落实的基础。加强基层党组织建设,我们将重点做好两个方面:一是抓好培训。注重加强基层支部班子的培训,灵活培

训形式,丰富培训内容,真正使他们成为职工增收、企业增效的领路人。二是抓好服务。为进一步提高基层党组织服务水平,我们将持续打造“党旗红、产业兴、农场美”党建品牌,划定责任区,确定责任人,明确示范岗,制定目标图,进一步为服务好职工群众、服务好农场发展奠定扎实基础。

四、传承红色基因,激发干事创业动力

“坚持真理、坚守理想,践行初心、担当使命,不怕牺牲、英勇斗争,对党忠诚、不负人民”为内涵的伟大建党精神是中国共产党人精神谱系的源头,中国特色社会主义新时代,我们党领导人民自信自强、守正创新,形成了脱贫攻坚精神、抗疫精神等一系列精神。宁夏农垦在开创和发展的过程中也凝结了“艰苦奋斗,勇于开拓”农垦精神,站在新的历史起点上,我们要传承好中国共产党人精神谱系,继承并发扬农垦精神,完成好时代赋予我们新一代农垦人的使命任务。作为党员干部,我们要进一步坚定理想信念,坚定不移跟党走,拥护党中央的领导,服从上级党组织决定,凝聚党支部合力,心往一处想,劲往一处使,加快推进农垦现代农业的大基地、大企业、大产业建设。强化理论武装头脑,更新知识储备,紧跟行业发展趋势,对标学习一流企业管理模式,提升管理能力。加强内控体系建设,进一步推进农场合规管理。努力学习现代农业发展知识,在集团公司高标准农田建设、大沙湖区域生态导向开发项目发展战略中勇挑重担、冲锋在前,主动作为。在深入推进土地规模化经营工作中勇于担当,敢于斗争,助推农场高质量发展。**N**

(作者系宁夏农垦前进农场有限公司副总经理)



保卫土地

——打赢土地规模化经营攻坚战

土地是农垦发展的重要战略资源。为夯实宁夏农垦高质量发展基础,2021年10月,宁夏农垦集团党委作出了开展土地规模化经营的重大决策,举全系统之力打了一场土地规模化经营攻坚战。一年来,按照集团公司党委统一部署,各农场、公司及广大干部职工大力发扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,团结奋斗、苦干实干,圆满完成既定目标任务,土地规模化经营攻坚战取得决定性胜利,垦区公管经营面积达18万亩,“六统一”经营面积达35万亩,对国有土地的管控能力和管理水平进一步提升,为“草奶肉肥”一体化发展提供坚实保障,全面开启现代农业高质量发展新篇章。

坚决打赢土地规模化经营攻坚战

2022年,宁夏农垦集团以习近平总书记关于农垦建立“大基地、大企业、大产业”的高质量发展要求为指引,以实现“草奶肉肥”内循环全产业链发展为目标,全面推进以公种公管经营为主体,带动垦区职工群众实施作物品种、农资供应、生产技术、机械作业、产品销售、饲草加工的“六统一”规模化经营,通过组织化引导、规范化调地、标准化种植、全程化管理、集中化收储五个阶段的努力工作,圆满完成了土地规模化经营各项任务。

一、2022年土地规模化经营基本情况

(一)规模化经营土地面积情况

1.土地收回情况

2022年,各农场公司按照11条刚性原则共计收回土地178567亩,在原有公管经营土地49242亩基础上,新收回土地129325亩。其中:收回公管私种18631亩、“两金”置换地27011亩、管理人员承包土地14621亩、职工退休到期土地9204亩、非职工租赁到期土地13696亩、欠缴承包租赁费土地8369亩、私自转包土地3524亩、合同到期承包租赁土地20799亩、撂荒或私自转让自垦自营土地7003亩、国有行政单位及企业无偿使用或承包租赁土地4951亩、其他应收回土地1515亩。

2.“六统一”土地规模化经营总体情况

2022年,垦区实现“六统一”土地规模化经营344518亩,完成下达任务324640的106%,其中:公管经营166595亩,完成下达任务154477的

107.8%。各农场公司建成各类规模化经营方片73个。其中:0.1—0.3万亩42个、0.3—0.5万亩16个、0.5—1万亩9个,大于1万亩6个。建成青贮玉米规模化经营方片54个,其中:0.1—0.3万亩32个、0.3—0.5万亩8个,0.5—1万亩9个,大于1万亩5个。

(二)规模化公管经营类型情况

2022年,垦区内外公管经营面积为170624亩(垦区内公管经营面积166595亩),完成下达任务154477的110.4%。其中,公管公种115900亩,占公管经营的67.9%;反租倒包32572亩,占公管经营的19.1%;托管经营18123亩,占公管经营的10.6%;垦区外流转4029亩,占公管经营的2.4%。

(三)规模化经营产品收储情况

2022年,共收储青贮玉米228583亩751684吨。垦区共有8个农场公司种植苜蓿33420亩,收储苜蓿56376吨,完成下达任务34027亩98.2%,其中:公管经营收储苜蓿17658亩19424吨,完成下达任务17300亩102%。垦区有5个农场公司复种黑麦草(小黑麦),全部实行公管公种,共收储5392亩1618吨。宁垦种业公司在垦区内外繁育良种共计31000亩,完成下达任务30000亩的101.7%,垦区内繁育良种5000亩,垦区外繁育良种26000亩,其中:繁育玉米良种22000亩,繁育小麦良种7000亩,繁育水稻良种1000亩,繁育大豆良种500亩。玉泉营农场繁育葡萄种苗280万株;

连湖农场繁育西红柿种苗523万株。

二、2022年土地规模化牧草经营效益情况

(一)垦区牧草公种公管总体收益情况

2022年,垦区公管经营牧草总面积105961亩(含托管18408亩),收入18995万元,成本12067万元,利润8331万元(含托管收益1403万元),亩均收益749元。其中:青贮玉米公管经营面积88303亩,收入14623万元,成本9621万元,利润6171万元,亩均收益699元;苜蓿公管经营面积17658亩,收入3972万元,成本2000万元,利润2207万元,亩均收益1250元。黑麦草公管经营面积5391.7亩,收入399.5万元,成本413万元,利润-13.6万元,亩均收益-25.2元。

(二)职工群众参与“六统一”规模化经营效益情况

2022年,各农场公司加强政策宣传引导的同时,全程跟踪服务,促进了土地规模化经营红利的持续释放,发展成果与职工共享。共与职工和非职工签订青贮玉米种植订单合同3307份,承包租赁土地142624亩,通过作物品种、农资供应、生产技术、机械作业、产品销售、饲草加工的“六统一”,为职工群众亩均降低生产成本105.5元。

(三)不同模式公管经营效益情况

综合垦区各农场公司公管经营情况,主要有13种不同收储经营模式,经核算亩均收益情况:

1.青贮玉米单种亩均收入2035.8元,亩均成本1303元,亩均利润684元;种植面积77527亩,收入12493万元,成本8355万元,利润5306万元。

2.青贮玉米套大豆亩均收入2045元,亩均成本1526元,亩均利润630元;种植面积6398亩,收入1308万元,成本906万元,利润403万元。

3.小麦或小黑麦后复种青贮收入1341元,亩均成本826元,利润514.9元;种植面积4378亩,收入587万元,成本362万元,利润225万元。

4.苜蓿种植亩均收入2668.6元,亩均成本1419元,亩均利润1250元;种植面积17658亩,收入3972万元,成本2000万元,利润2207万元。

5.小麦单种亩均收入851.9元,亩均成本380.4元,亩均利润471.5元;种植面积1527亩,收入130.1万元,成本58.1万元,利润72万元。

6.麦后复种燕麦草亩均收入1125元,亩均成本1116.9元,亩均利润8.1元;种植面积520亩,收入58.5万元,成本58.1万元,利润0.4万元。

7.小黑麦后复种鲜食毛豆亩均收入2825元,亩均成本2253.3元,亩均利润571.7元;种植面积360亩,收入101.7万元,成本81.1万元,利润20.6万元。

8.制种玉米亩均收入4000元,亩均成本3650元,亩均利润350元;制种玉米面积812亩,收入325万元,成本296万元,利润29万元。

9.水稻单种亩均收入1329.6元,亩均成本559.5元,亩均利润770.1元;种植面积23136亩,收入3076.2万元,成本1294.5万元,利润1781.7万元。

10.葡萄单种亩均收入1887.1元,亩均成本2162.4元,亩均利润-275.4元;种植面积18462亩,收入3483.8万元,成本3992.1万元,利润-508.3万元。

11.枸杞单种亩均收入1405.3元,亩均成本2433.9元,亩均利润-1028.5元;种植面积750亩,收入105.4万元,成本182.5万元,利润-77.1万元。

12.沙棘单种亩均收入0元,亩均成本695.5元,亩均利润-695.5元;种植面积2064亩,收入0万元,成本143.6万元,利润-143.6万元;

13.小杂果亩均收入369.4元,亩均成本974.6元,亩均利润-605.2元;种植面积9779亩,收入361.3万元,成本953.1万元,利润-591.8万元。



三、2022年土地规模化经营主要工作

(一)统一思想、形成共识

为了适应现代农业发展要求,针对垦区多年来土地分散经营、碎片化种植的状况,集团公司将土地规模化经营作为贯穿2022年全年的首要任务全面推动。一是果断停止土地合同签订;二是针对突出问题研究化解对策;三是统一思想广泛宣传。为了形成推进土地规模化经营的思想共识,全垦区广泛开展土地调查摸底,围绕土地规模化经营开展实地大调研和思想大讨论,集团公司主要领导逢会必讲土地规模化经营工作,广泛宣传国家、自治区及农垦关于国有土地经营管理的各项法规政策,引导职工群众积极参与土地规模化经营工作,确保政策宣传到位、思想认识到位、贯彻落实到位。

(二)政策把向、强力推进

土地规模化经营必须切实把握好政策界限,制定切实可行的工作方案,形成推进工作共识合力。一是明确公管经营收回土地“刚性”政策;二是制定了“三优惠两优先一订单一奖励”政策;三是建立12+1指导组和督导组;四是建立土地规

模化经营工作专班。为了扎实推进土地规模化经营工作,集团成立了工作专班,负责土地规模化经营的日常工作,及时协调解决土地规模化经营各环节出现的矛盾问题,分片包抓指导各农场公司的土地规模化经营工作。各农场公司把土地规模化经营作为全面工作的重中之重,主要负责人牵头全力以赴抓好各项工作落实。

(三)多方协作、统筹保障

实施“六统一”服务,是实现垦区土地规模化经营的基本组织途径,垦区上下作为基本措施来抓。一是统一调配供种;二是统一组织供肥;三是统一农机作业;四是统一生产技术;五是统一饲草销售;六是统一收储加工。各奶牛场雇用挖机、铲车进行卸车、压实作业,积极组织员工进行入场过磅、质量检测、场地清理、安全保障、压实密封,保证青贮发酵。收储过程中,各奶牛场与农场公司共同确认青贮收获时机,及时沟通反馈干物质、切割长短、玉米籽破碎度等质量信息,全程保证了青贮玉米的高质量收储加工,为来年奶牛高产、牛奶优质打下了坚实的基础。

(四)项目驱动、设施配套

结合土地规模化经营工作,各农场公司实施了一系列农业重点项目,垦区基础设施建设水平大幅度提升,农业生产装备水平不断提高。一是高效节水高标准农田建设项目;二是智能决策自动化滴灌项目;三是青贮玉米数字化示范项目;四是智慧农业、无人农场建设项目;五是水肥一体化水溶肥项目。

(五)技术带动、示范引领

在土地规模化经营推进过程中,各农场公司创新种植模式、提升栽培技术、提高管理水平,试验示范了一批农业新技术。一是玉米大豆复合种植技术;二是紫花苜蓿高产优质高效栽培技术;三是牧草节水滴灌栽培技术;四是小黑麦复种鲜食毛豆一年两茬栽培模式;五是多元化种植模式。

(六)把控关键、掌握主动

结合推进土地规模化经营,进一步深化了土地规范化管理,提升了农垦土地经营管理水平。一是重新修订完善合同文本;二是全面进行合同公证审签;三是公开合理进行牧草定价;四是精准核算共管经营收益。

(七)紧扣环节、化解难题

一是起步启动阶段,二是土地调整阶段,三是统一种植阶段,四是田间管理阶段,五是青贮收储阶段,集团公司未雨绸缪早做部署,专班组分头每天深入收割现场,帮助解决收割机械、拉运机械不足和收储拉运压车等问题。农场公司、草业公司和奶业公司各司其职,认真组织收割、拉运、检测和压窖等收储工作,确保青贮收储攻坚战的全胜。

(八)督查指导、扎实落实

为了确保土地规模化经营各项目标任务落实,根据各阶段各环节的具体特点开展督查调研,及时指导化解工作中的矛盾问题,环环紧扣,稳步推进工作。一是细化生产经营工作环节;二是分

阶段召开现场推进会;三是适时开展专项督查;四是及时进行跟踪分析。

(九)精心筹划、安全收储

牧草收储是土地规模化经营最为关键的环节。集团主要领导亲自指挥,专班组统筹协调,农场公司、草业公司、奶业公司齐抓共管,保障牧草收储工作顺利完成。一是提早作出预案;二是明确各方责任;三是形成协作机制;四是巡回督查指导;五是安全保障生产。

(十)党建融合、组织保证

土地规模化经营既是贯穿全年生产经营的主阵地,也是党员干部提升素养、历练党性的主战场。年初以来,各基层党组织围绕土地规模化经营工作,以“党旗红、产业兴”党建品牌创建活动为主线,以“佩党徽、讲党性、做贡献”为主题,将党的建设融入青贮种植、收割、交售全过程,用实际行动保障草畜奶产业高质量发展。

四、2022年土地规模化经营重要启示

(一)目标任务是导向

土地是农垦赖以生存和发展的基础和根本,建设现代农业大基地、大企业、大产业,打造一流国有大型现代农业集团,必须把推进土地规模化经营作为基础工程来抓,必须稳定共管土地盘子,提高土地产出效益,释放土地生产力,必须将碎片化的土地集中起来,引导职工群众发展规模化经营。2022年垦区土地规模化经营达到34万亩,共管经营18万亩,首先是我们把对了方向,找对了路子的结果。

(二)把握政策是根本

政策的生命在于执行。管好、用好、守好农垦国有土地,是中央和自治区党委、政府赋予农垦的一项重大政治任务,中央和自治区关于推进农垦改革发展的一系列政策明确,要从强化农业基础地位、切实保护国有土地资源、实现可持续发展的

高度,充分认识土地规模化经营的重大意义,要在全面准确掌握国有土地法规政策的基础上,深刻把握和认真落实收回土地11条刚性政策,切实做到执行到位、落实到位、守土有责、守土尽责。

(三)土地调整是基础

实现土地规模化经营,必须下决心解决土地碎片化和分散经营的问题,要按照农场产业发展总体规划,划定苜蓿、青贮玉米等重点产业集中连片种植区域,调整“插花”地块,划零为整、划块为片,形成规模化网格片区,既发挥农场公司产业“六统一”服务的经营优势,又克服了一个地条中“碎片化”耕作效率低的问题,形成集中连片,高效经营片区。

(四)项目引领是重点

实践证明,实施高效节水滴灌项目的田块比大水漫灌的田块亩均节水50%、节肥40%、增产10%以上、增收500元以上。推进土地规模化经营要把高效节水滴灌项目作为基础工程来抓,要积极争取自治区项目支持,对规模化经营区域优先集中实施节水灌溉和灌溉自动化项目改造,优先保证规模化经营土地的用水指标,同时争取关键技术示范、农机农艺融合、农业信息化应用等重点项目,从整体上提升规模化经营土地的装备水平和经营效益。

(五)经营效益是目的

通过土地规模化经营,一方面按照11条刚性原则,将应该收回公管经营的土地收回公管经营,通过集约经营使土地经营效益最大化,解决农场公司自身壮大的问题;另一方面通过“六统一”规模化经营,将职工群众的生产经营统筹起来,通过将农场、企业、合作社等各类经营主体组织起来,减少中间环节,降低生产经营成本,提高生产组织化程度,提高农业产出水平,实现职工增收,企业增效的目标。

(六)利益机制是核心

土地规模化经营既要走好“收回”的上步,也要谋划好“经营”的下步,核心是建立土地公管经营、租赁承包关系、集中托管或返租倒包、防范农业风险、项目资金配套、牧草市场化价格、职工缴费企业承担以及激励奖惩等利益机制,解决好垦区内部和外部利益问题,理顺各利益主体之间的关系,使参与各方都能在“做大蛋糕”的前提下取得合理利益。

(七)上下齐心是前提

从土地规模化经营的动员、调地、种植、管理、收储各环节来看,土地规模化经营工作能够取得全胜,确保把种好成果拿到自己手中,每个阶段的工作对我们都是一个考验。实践充分证明:只要认识到位,上下齐心努力,没有干不成的事情;只要组织到位,扎扎实实落实,没有干不好的事情;只要定力到位,咬定目标不放松,坚持不懈抓下去,再难的事情都能取得突破。

(八)党建融合是保障

要围绕发展抓党建,抓好党建促发展,将“党建生产力”理念植入土地规模化经营实践之中,通过党建与土地规模化经营融合发展,将党建工作的立足点放在服务土地规模化经营工作上,党建工作和生产工作一起抓,做到党建工作与生产经营同部署、同安排、同落实,让党员干部在服务发展、服务群众、破解发展难题中担大任、挑大梁,实现党建工作与生产工作的有机融合、互促共赢。

五、2023年土地规模化经营工作打算

(一)确定目标任务

土地规模化经营是推进农垦改革发展的战略举措,是农垦改革发展的长期任务。根据目前垦区奶牛、肉牛、肉羊的发展需求测算,2023年垦区“六统一”土地规模化经营面积要新增5万亩,达

到40万亩; 公管经营新增3万亩, 达到20万亩以上。垦区内青贮玉米面积新增3万亩, 达到20万亩, 向养殖业提供青贮玉米70万吨以上。

(二) 回收调整土地

扩大公管经营土地面积是土地规模化经营的核心。各农场公司要继续按照11类“刚性”要求, 将公管私种、“两金”置换地、管理人员种植、职工退休到期、非职工退休租赁到期、欠缴承包租赁费、私自转包、合同到期承包租赁、撂荒或私自转让自垦自营、国有行政单位及企业无偿使用或承包租赁土地全部收回。继续通过公管公营、反租倒包、托管经营、垦区外流转等模式, 努力将规模化经营土地调整到位, 将分散的碎片化土地向规划区域集中, 为下一年土地规模化“六统一”经营创造有利条件。

(三) 化解遗留难题

要利用今冬明春时间, 集中对自垦自营、生物性资产、粪水消纳、欠缴承包租赁费、租赁大户分包、长期租赁承包土地等历史遗留问题进行重点化解。同时对2022年土地规模化经营工作中新出现的问题进行梳理总结, 通过依法收回、法律诉讼、协商解决等方式将问题化解在生产经营前期, 推动土地规模化经营管理工作走深走实。

(四) 全面理顺合同

要对2022年合同审核反馈问题进行认真整改, 在公证处协助下提早着手对2023年拟签合同进行梳理审核, 严格执行国家、自治区、国资委、农垦集团有关土地管理和规模化经营法规政策, 对已逾退休年龄或已退休人员签署合同、管理人员签署合同、欠缴承包费人员签署合同等情况认真分析甄别, 理顺合同关系, 全面提升土地管理规范化水平。

(五) 落实配套项目

节水滴灌水肥一体化高效节水高标准农田项

目是土地规模化经营的基础工程。农场公司要改变传统耕作方式, 结合产业发展规划提前谋划节水滴灌项目, 及时向集团和属地政府申报争取项目资金支持, 及早编制上报高标准农田建设项目。集团农技推广中心要认真总结青贮玉米、苜蓿生产技术, 以提高单位面积产量和品质为中心, 形成一整套的技术体系和生产标准, 为下一步全面推广奠定基础。

(六) 抓紧物资储备

各农场公司和专业公司要提早谋划各类物资的需求总量, 落实种子、化肥农药、机械。种业公司、田野农资公司和茂盛草业公司积极对接农场公司进一步核实现物资储备、需求情况, 切实做到“统一管理、统一调配、统一使用”。同时, 各专业公司积极对接种子和肥料供应商, 及时开展物资筹备工作, 为明年生产打好基础。

(七) 全面清收欠款

各农场公司要按照集团公司“五止”的总体要求, 在做好清收以往的欠款同时, 加大本年度的土地承包费的收缴力度, 做到应收尽收。要全面系统地今年土地规模化经营进行分析核算, 在实际与计划、当期与上年同期对比的基础上认真分析研究, 通过核算出的今年的经营效益, 谋划明年的经营方向, 促使农场公司不断提高经济效益。

(八) 总结谋划工作

推进土地规模化经营是建立“大基地、大企业、大产业”的基础性工程, 是农垦今后一个时期的长期任务。2022年是土地规模化经营的首战之年, 各农场公司要认真梳理总结经验、找出不足和解决对策, 为2023年土地规模化工作做好充分准备。要大力宣传典型经验、样板做法和先进事迹, 形成相互学习交流的良好氛围, 为全面推进土地规模化经营工作奠定坚实基础。N

宁夏农垦 720 万元 重奖实干者

11月9日,宁夏农垦集团党委书记、董事长张戈主持召开土地规模化经营工作表彰会,宣布集团拿出720万元重金专门奖励表彰2022年度土地规模化经营(青贮玉米)工作中表现突出的23个先进集体和来自各行业各领域一线的150个种植能手、组织能手、管理能手、优秀组织员等。

据了解,拿出重金奖励实干者,在宁夏农垦历史上尚属首次。

土地是保障国家发展战略需要的重要资源,是重大的国有资产,是农垦存在与发展的基础。进入新时代,农垦土地在保障粮食安全、饮食安全、产业安全、国有资产安全中的作用更加凸显。但因种种因素影响,农垦产业发展过程中存在的土地碎片化、产出效益低、规模化程度不高等问题,与建设农垦“大基地、大企业、大产业”,实现“草奶肉肥”内循环全产业链发展不相适应,与保障粮食安全“国家队”的地位不相适应。为扛起责任担当,从根本上扭转长期以来碎片化经营的格局,释放土地资源最大潜能,激活产业内生动力,2021年10月,集团公司党委集体研究作出开展土地规模化经营的重大决策,举全系统合力来一场土地经营攻坚战。

一年多来,各农场、公司和土地规模化经营工作专班按照集团公司党委制定的工作方案,按照土地公管11条刚性原则,全面积极推进土地清理回收等工作,有效扩大了公管公种土地面积。同时,实施作物品种、农资供应、生产技术、机械作业、产品销售、饲草加工“六统一”规模化经营,通过组



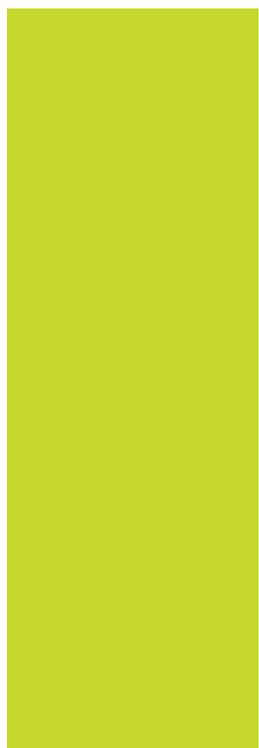
织化引导、规范化调地、标准化种植、全程化管理、集中化收储五个阶段的工作，圆满完成了土地规模化经营各项任务。一年来，累计收回土地 17.86 万亩，实现“六统一”土地规模化经营 34.45 万亩，垦区内外公管经营面积为 17.06 万亩。截至 10 月底，共收储青贮玉米 75.17 万吨，收储苜蓿 5.6 万吨。垦区公管经营牧草总面积 10.6 万亩，亩均收益 749 元。

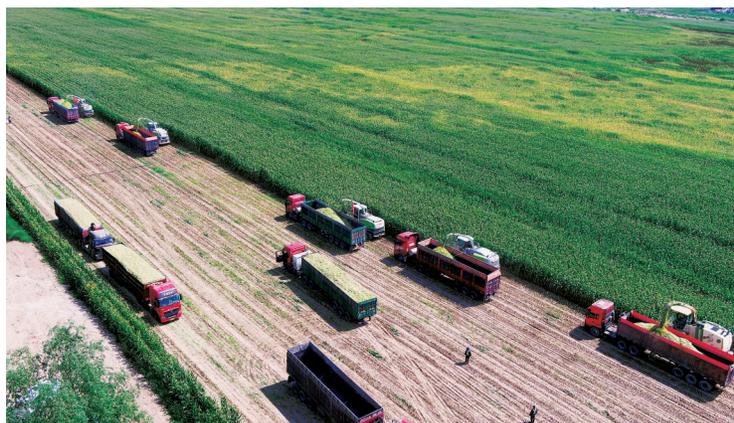


张戈指出，一年来，各农场、公司及广大干部职工大力发扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神，苦干实干，压茬推进，有力推动了土地规模化经营，解决了农垦乳业 13 万头奶牛的饲草问题，办成了多年来想办而没有办成的事情，取得了职工增收、企业增效的良好效果，为推动农垦高质量发展找到了一条管用、高效的新路子，为建设一流大型国有现代农业企业集团奠定了基础。这些成绩的取得，是广大干部职工苦干实干、改革创新的结果。集团公司拿出重金奖励实干者、改革者、创新者，就是要在全系统提倡实干兴垦导向，激励实干、激扬正气、激发创造。

此次重奖在垦区引起强烈反响，受表彰的农场、公司表示，将认真学习贯彻党的二十大精神 and 自治区第十三次党代会精神，深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略，以集团公司打造“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”为目标，坚定不移持续推进土地规模化经营，为农垦打造现代农业“航母”贡献力量。受表彰的先进个人表示，作为新一代的农垦人，将继续认真贯彻落实集团公司决策部署，鼓足干劲、怀揣梦想，以脚踏实地的作风，练就敢想敢为、善作善成的真本领，让青春之花在农场土地规模化经营工作中绚丽绽放。

下一步，宁夏农垦将认真宣传贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记关于农垦要建设“大基地、大企业、大产业”重要指示精神，进一步总结推广经验，通过持续扩大“六统一”土地规模化经营面积、回收调整土地、化解遗留难题、全面理顺合同、落实配套项目、抓紧物资储备、全面清收欠款等措施，进一步把土地规模化经营工作做深做细，努力打造国企改革标杆，为保障国家粮食安全作出农垦新贡献。 **N**





宁夏农垦灵武农场有限公司——

推进土地规模化经营 助力企业高质量发展

张瑞玲

一、土地规模化经营的效益情况

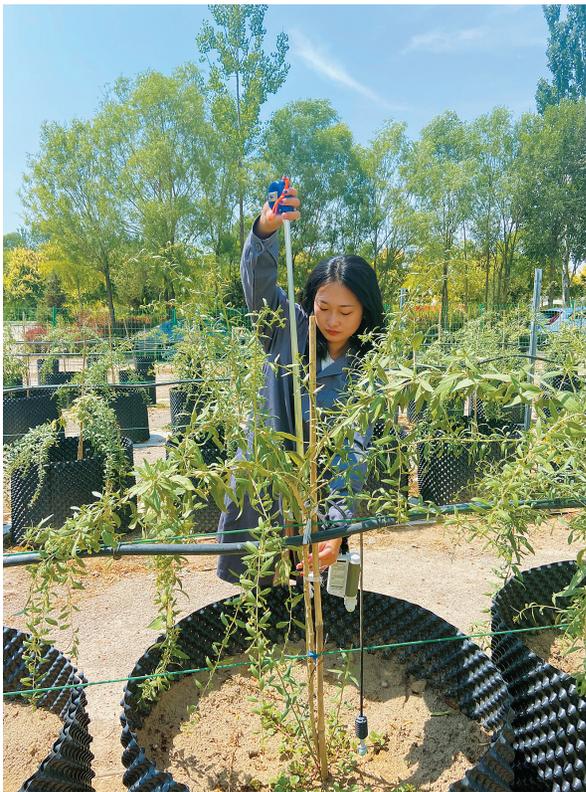
(一)规模化经营基本情况。2022年土地规模化经营面积46600亩,其中公管公种面积27514.5亩,有3种公管经营模式,一是合作经营模式11653.15亩,合作经营模式中春麦及春麦后复种青贮玉米1007.03亩、青贮玉米单种模式10646.12亩;二是流转经营模式12393.32亩,流转经营模式中:青贮玉米单种模式1266.57亩、小黑麦后复种青贮玉米模式1540.17亩、苜蓿单种

模式2246.53亩、水稻单种模式6528.53亩、制种玉米单种模式811.52亩;三是公管公种经营模式3468.03亩,公种公管经营模式中:小黑麦后复种青贮玉米模式2092.04亩、青贮玉米单种模式1375.99亩。三种经营模式实现利润2691.0万元,亩均利润978.0元。通过“六统一”模式规模化经营面积19085.5亩,其中:春麦及麦后复种青贮玉米79.71亩、小黑麦及麦后复种青贮玉米942.06亩、留茬苜蓿2333.18亩、水稻9739.47亩、春种青贮玉米5991.08亩。

(二)土地规模化效益凸显。土地规模化全年总收入3105.98万元,总成本414.98万元,实现利润2691万元。2022年公司总体实现利润3265.8万元,完成2600万元的125.61%。

(三)土地信息化管理建立。运用土地信息化管理系统,建立清晰、完整的人、地对应关系,实现“一张图”管理。建立基层管区合同录入初审、生产发展部、土地经营管理部、计划财务部四级依次审核,区分不同审核重点,严把审核关,确保在原经营者退休后,能够顺利收回经营的短期承包(租赁)地,扩大公司公管地面积,促进规模化经营。

(四)农资统一供应持续增加。2022年全年统一供应种子54.011吨,较上年同期的29.8吨增长24.211吨,增幅81.2%;化肥统一供应3034.2吨,较上年同期的2166.6吨增长867.6吨,增幅40%;农药统一供应15.46吨,较上年同期的10.2



吨增长5.26吨,增幅51.6%。

(五)优质饲草供应量增加。向宁夏乳业公司提供各类优质饲草 10.455 万吨,其中小黑麦草 0.125 万吨、优质苜蓿 0.44 万吨、优质青贮玉米 9.89 万吨。

二、取得效益的主要做法

(一)完善制度,规范农业用地经营管理。2020年依据中央、自治区及集团公司文件精神,结合公司20年长期承包土地2021年到期的实际,制定出台《宁夏农垦灵武农场有限公司关于规范农业用地经营管理实施办法》(宁夏农垦农场发〔2020〕49号)。收回管理人员承包地、职工“两金置换地”、职工(非职工)退休地及到期土地,于2021年8月份土地调整到位,在册职工38亩/人,2017—2019年有租赁合同的非职工18亩/人,园林职工承包果园1亩按农业用地3亩折算,不足38亩的补足38亩。

(二)明确方案,推进土地规模化生产。2021年土地调整后,公司依据公管土地、职工承包地、非职工租赁地的分布情况、地力条件及轮作时间,确定2022年产业布局,同时根据集团公司土地规模化经营方案制定公司规模化经营方案,明确工作目标、制定经营模式、细化工作措施,确保公司土地规模化经营工作有序、顺利、高质量推进。

(三)储备农资,服务土地规模化生产。全面贯彻落实集团公司“六统一”政策,结合公司土地规模化经营面积制定农资使用计划,并积极与宁夏农垦田野农资有限公司、宁夏农垦种业有限公司对接,按需储备种子、化肥、农药等农资,确保农资及时、足额供应,不误农时。

(四)开展合作,助力土地规模化生产。与区内大型企业同心农业公司签订农业种植合作协议及开展农机作业托管服务,确定公管经营模式,把公司公管土地短板环节通过合作的形式合理规避



经营和种植风险,牢牢把控住土地动态巡查、灌水、农资、产品、结算、兑付过程,制定作业规程、作业标准、合作规范等流程,植入“六统一”措施,助推土地规模化生产经营农业机械作业向集约化、标准化、规模化方向发展,确保公管经营土地作物颗粒归仓,货款由农场统一核算,提高了公管经营土地的溢价能力。

(五)科技创新,支撑土地规模化生产。积极申请实施“规模化青贮玉米精准缓控施肥技术研究与应用项目”“基于智能水肥决策自动化滴灌在大田青贮玉米上的研究与应用项目”,建立青贮玉米精准缓控施肥技术示范基地1178.58亩。其中核心示范区584.36亩,配套开展新品种比较试验(参试品种18个)、控释肥用量试验,引进示范“华亦1204”、“丰禾218”品种2个,从中筛选适宜于大水漫灌条件栽培的品种、控释肥最佳施用量,为土地规模化生产提供技术支撑,实现平均亩产3.638吨,较常规施肥的3.384吨增产254kg,增幅为7.5%;建立智能水肥决策自动化滴灌基地200亩,通过研究集成青贮玉米智能水肥决策自动化滴灌栽培制度,为规模化生产提供技术支撑。开展小黑麦后复种青贮玉米精准缓控施肥技术示范1000亩,田间长势良好。

(六)党建引领,助推土地规模化生产。以“党旗红、产业兴、农场美”——灵农先锋党建品牌创建为载体,确立党员示范岗25个,划分党员责任区44片,将责任区建在生产经营一线,实行亮牌、亮责任,责任区明确责任人、具体职责、责任范围,充分发挥党组织领导作用,充分调动党员干部的积极性、主动性、创造性。

三、今年的土地规模经营目标任务和落实措施

(一)经营目标任务

计划实现规模化经营4.03万亩,其中青贮玉米(含玉米带状复合种植)2.68万亩,水稻0.5万亩,苜蓿0.4万亩,黑燕麦及麦后复种青贮玉米0.45万亩。

(二)落实措施

1. 收回退休职工(非职工)土地及到期土地,纳入公管经营。2023年计划收回职工(非职工)退休及20年顺延土地6928.86亩,其中职工(非职工)退休收回3089.09亩,20年顺延土地3839.77亩;2023年灵武农场公管土地面积34443.36亩,收回土地公司将采取公管公种、公管经营的种植模式。

2. 做好农资对接储备工作。一是种子。2022年昊玉种业顶账入库玉米种7.311吨;剩余部分与农垦种业对接,采购屯玉168、先玉1321等

2.65万亩的用种;二是化肥。库余296.81吨,与田野农资、贺兰山生物肥料签订采购协议3035吨,其中田野农资2559吨,已按合同约定付清货款925.3万元,截止当前已到货2276吨;贺兰山生物肥料采购水溶肥476吨,已打预定款200万元。

3. 制定激励政策,扩大公管公种经营面积。根据公司公管公种土地地力情况、种植作物等,按作物核定生产成本、效益,实行超利润按比例奖补的激励政策,力争完成公管公种面积达到0.9万亩。

4. 洽谈合作,签订合作协议规避风险。继续与区内大型农机作业企业灵武市同心农业公司合作,根据各作物市场价格、农资价格等,洽谈土地资源费的收取标准,签订合作经营协议及公种公管经营地农业生产托管服务合同,规避经营和种植风险。

5. 实施科技创新,助力规模化经营。围绕公司公管公种作物实施科技创新项目,实施“基于智能水肥决定的自动化滴灌在大田玉米上的研究与示范项目”“小黑麦及麦后复种青贮玉米高产高效栽培技术与示范项目”,引进高产品种,开展配套试验示范研究,形成适宜于公司的青贮玉米水肥一体化栽培管理制度、小黑麦及麦后复种青贮玉米高产高效栽培技术,为土地规模化经营提供技术支撑。 **N**



宁夏农垦前进农场有限公司——

推进土地规模化经营是农场高质量发展的必由之路

陆宝金

一、2022年取得成效

(一)通过土地规模化经营,实现了利润历史新高。前进农场围绕“收、调、扩、管、统、稳、营”七个方面,持续扩大公管土地面积,高质量推进土地规模化经营工作。仅流转土地公管实现效益850万元,整体利润从900万增加到年底利润核实的2012万元,这都是规模化土地给我们带来的实际效益,尝到了土地规模化经营带来的红利,使我们更加有信心有决心干好2023年的工作。

(二)解决了宁夏平原北端前进农场农业灌溉缺水、污水灌溉的问题。通过“无人农场”建设,推行高效节水、暗管排水、平田整地等工程措施,将过去传统的一渠一沟灌排方式改为现代高效节水滴灌、暗管排水的管灌管排方式,取得了亩均节水50%(包括沟道污水补水灌溉)、节肥40%的成效,改变了宁夏平原几千年来传统农业渠灌沟排水模式,创造了宁夏平原灌排水方式的先列。

(三)为全区现代农业做出了样板工程。将原来面积50—60亩的小条田农沟、农渠、田埂,平整后形成面积500—2000亩不等的11个大格田方块,通过配套智慧监测、无人驾驶、机具精准复合作业等数字技术,实现农业生产耕种管收全过程信息化、智能化,先后接待农业农村部、自治区属农业单位、外省垦区单位及垦区农场单位考察观摩30余场次,为全区现代农业发展作出了示范样板。

(四)解决了农场多年想解决而未解决的问题。一是对农场487名职工,从2022年开始实现了养老统筹企业承担企业部分,个人承担个人部分,为职工缴纳社保685万元;二是积极与社保部门对接,对20名社保断缴人员重新进行了续交;三是对农场工副企业改制下岗、自谋职业的37人,以土地流转的方式给予解决生活保障。

(五)党建与产业深度融合,创新了经营机制体制。把“党建+无人农场”品牌创建融入到土地规模化经营工作中,把责任纳入到“党员责任区”建设中,推进党建与产业深度融合,创新经营机制体制。一是推行干部能上能下制度,对重点工作推进不力的管理干部进行了岗位调整,将有能力肯负责的干部调整到重要岗位锻炼;二是制定《公管土地目标成本责任制经营管理及奖惩缴质办法》,结合生产各环节,加强督导考核,明确奖惩;三是结合重点工作推进和各单位矛盾化解,进行评比,按照评定等次给予奖励,激发了管理干部的积极性 and 责任心,圆满完成集团公司下达各项工作和青贮收储任务。

二、主要做法和经验

(一)广泛宣传、取得共识。我们充分认识到不管做什么事都必须得到广泛的认可,才能把事情干好。因此,在这方面我们高度重视,从上到下进行广泛宣传,通过召开党委会、总经理会、站队会、职工代表会、党员会、民管会等会议26次,全

方位听取各单位职工群众意见建议,反反复复研究,使95%以上职工群众在思想上对农场土地规模化经营形成了共识,为农场推进土地规模化经营奠定了思想基础。

(二)响应号召、干部带头。开弓没有回头箭,为确保土地规模化经营工作取得成功,公司党委首先统一管理干部思想,召开管理干部大会,动员种植土地的管理干部、水协会人员积极带头交回土地,由公司公管经营,将党员干部的思想行动统一到党委决策部署上,实现党委决策到哪里,党员干部执行到哪里,为土地规模化经营起到了带头示范。

(三)公开透明、确保公正。我们发现公平是收回土地不反弹的决定性因素,在收回土地公管过程中,我们在公平公正上下功夫,要求全体管理干部不得徇私舞弊、优亲厚友,纪委牵头全程进行监督,通过“三榜公示”,真正做到公开公正公平,为土地规模化经营平稳推进奠定了基础。

(四)坚定信心、敢作敢为。路虽远行则将至,事虽难做则必成。任何工作的推进,都不是轻而易举的,需要我们要“明知山有虎、偏向虎山行”的勇气和勇往直前、敢于拼搏的决心,不能坐到办公室想问题,解决事情,这样前怕老虎后怕狼,任何事情都干不好,只要敢于面对、敢于担当,敢于解决工作推进中的问题,越挫越勇,正是因为敢作敢为,农场土地规模化经营才能取得成功。

(五)直面问题,积极化解。深入研究推进土地规模化经营过程中可能出现的问题,积极与派出所、法院对接,在信访矛盾化解中给予支持调解。通过实施企业承担养老统筹、中断人员重新续交、下岗职工给予生活保障、健康计划、薪酬提升计划;土地流转做到公开透明等措施,化解了农场多年上访问题,职工获得感、幸福感、安全感明显增强,为土地规模化推进奠定了稳定基础。

三、2023年土地规模化经营目标任务及措施

目标任务:实现土地规模化经营面积达到46048亩,其中:公管公种25958亩,公管经营20090亩;种植水稻15816亩,玉米28579亩,特色产业1653亩。落实措施:

(一)继续抓好宣传,在思想上高度统一。充分发挥去年好的宣传做法,在三片区大格田调整中分批分层次做好职工群众宣传工作,确保大格田平稳推进。

(二)统筹土地连片,在土地收、调上下功夫。收回11类土地面积共计26455亩,其中:2022年收回23878亩,2023年收回2577亩,计划流转土地18094亩,其中:2022年流转11700亩,2023年流转6394亩,签订土地承包租赁合同1154份,为土地规模化经营提供生产保障。

(三)提前谋划准备,在农资储备、农机服务上强保障。已与田野农资公司、生物肥料公司、农垦种业签订购销合同,订购各类化肥1245吨,水溶肥1610吨,玉米种子45吨。确保公管公种农资全部由农垦系统内供应。建立农机作业队,计划购置农机具5台,计划投资1006.2万元,目前正在尽快完善农机经营管理机制,防治资源浪费,确保运作顺利。

(四)加强培训力度、在技能提升上有突破。利用冬闲,提前着手抓好培训,确保不误农时,一是抓好传统农业技术培训,二是抓好新型农业技术培训,尤其是滴灌技术、互联网技术、智慧农业技术以及现代农机的技术管理培训,通过农业技术运用,为公管公种公营效益提升提供技术支撑。

(五)完善制度建设,在干部管理上强激励。进一步创新管理机制,制定土地规模化经营生产、管理、成本控制全过程管理办法,以规模化种植、饲草种植服务费计提一部分费用,作为推进土地规模化经营干部的奖励,提高干部工作积极性,为土地规模化经营创造更大利润。N

宁夏农垦简泉农场有限公司——

激活产业内生动力 推动高质量发展

尤 焱

宁夏简泉农场深入学习宣传贯彻落实党的二十大精神 and 自治区第十三次党代会精神,着力推进高质量发展,加快建设农业强国,主动融入自治区“六新六特六优”产业发展格局和农垦集团公司“68644”行动计划,推进土地规模化经营,着力打造支撑高质量发展的牧草基地。通过优质青贮玉米品种筛选、苜蓿渗灌及高效节水有效利用、插花盐碱地改良等技术措施,释放土地资源最大潜能,激发产业内生动力,建设农垦“大基地、大企业、大产业”,实现“草奶肉肥”全产业链发展。

一、2022年公司土地规模化经营工作情况

(一)土地规模化经营成效。2022年通过收、调、租、托、改、管等方式,2022年“六统一”规模经营面积达到2.44万亩(种植玉米1.74万亩和苜蓿0.6万亩),占农场总耕地面积的81%,公管公种土地占到40%,公管土地实行“四定一划一分配”的经营模式,全年预计实现营业收入7190万元,归母净利润达到1006万元,比2021年分别增长108%和977%,其中公管地所产生的利润占当年利润总额的70%。

(二)土地规模化经营工作主要做法

1. 党建引领,组织保障。农场公司成立了工作领导小组和以班子成员为组长的5个包抓片区督导组。各包抓片区督导组深入基层组织学习宣传动员,解答职工群众的疑问和顾虑,统一思想认识。公司对耕地情况进行全面梳理,制定土地规

模化经营实施方案,分类建立台账,合同签订率达100%,规模化经营面积达到2.44万亩。

2. 稳步收回,规划整合。公司采取依法依规收回一批、顺应市场发展流转一批、完善“六统一”管理调整一批、利用项目资金改良盐碱地增加一批的工作举措,积极有序推进土地规模化经营,稳步扩大公管土地经营面积,加大统一经营与服务力度,推动公司牧草产业高质量发展。

收。梳理土地承包租赁合同,以2021年1月1日为基准日,确定刚性11条清收对象,收回土地2785.3亩。

调。“一次规划、有序整合”,统筹兼顾,保证职工的利益,以同等或高于其原地力的地块进行置换,对逐年收回的土地实现集中连片公管经营。

租。对公管地片区内一年内退休职工承包经营地实行返租。

托。对公管地与职工承包地同地块但面积较少的,为便于耕作,托管给职工管理。

扩。对原有废弃鱼塘和盐渍化程度较高的荒地进行综合整治,将非粮地转化为宜粮地。

改。利用有机肥改良土壤,增加耕地的有机质,逐步提升地力;大条田整治,对沟渠路复耕复垦。

管。2.44万亩土地规模化经营面积全部纳入“六统一”管理。

3. 规范管理,拓宽管理模式。根据农场土地

的分布情况,通过置换、反租、托管等形式,公管土地达到7200亩。探索公管地管理模式,对收回来的公管地,亮明身份,采取公管公种、责任种植、小片代管种植、托管种植地等多种经营管理模式,确保公管土地的效益稳步增长。

4.政策支持,保障供应。制定了“一垫支两承诺一奖励一加快”的鼓励政策,与种植户签订了“六统一”协议书216份。在农资价格持续上涨的大背景下,所采购的种子、化肥、滴灌带等农资,均以低于市场价格提供给种植户使用。

5.党建与生产经营融合发展。坚持以党建为引领,以土地规模化经营为切入点,以提高服务质量和技术能力为结合点,积极开展“党旗红、产业兴、牧草强”党建品牌创建,建立党员先锋岗24个、党员责任区3个,与垦区内兄弟单位党组织共建共促,利益联结共同发展,推进党建与生产经营深度融合。

二、2023年土地规模化经营计划

深入学习宣传贯彻党的二十大精神和自治区第十三次党代会精神,全面推动土地规模化经营,着眼于公司长期可持续发展,加大基础设施建设投资力度,加快中低产田的改造和未利用地的综合整治,扩大苜蓿的种植面积,为公管经营持续增收打好基础,2023年经营利润目标为350万元。

(一)坚持政策导向,扩大规模经营。积极主动融入集团公司“68644行动计划”发展规划,按照集团公司草奶肉一体化优先发展方向,继续在“统”字上下功夫,加大“收调租托扩改管”的力度,扩大土地规模化经营面积,牧草种植面积“六统一”管理全覆盖。规划土地规模化经营面积为24500亩,其中:种植玉米12500亩、苜蓿11000亩,玉米套大豆1000亩,规划为6个片区。目前积极准备春耕备耕工作,为公司2023年牧草产业高质量发展和土地规模化经营开新局布新篇。

1.土地清收流转情况。2023年共计收回土地1071.01亩,其中收回职工退休一年一包土地447.77亩、收回达到法定退休年龄或办理了社保退休手续的非职工一年一签租赁土地251.24亩、收回合同到期承包租赁土地372亩,使公司公管土地从2022年的7176.2亩增至8247.21亩,农二队2586亩地继续流转给简泉奶牛场。

2.土地调整情况。根据公司公管地片区规划,结合收回地情况,对26斗南老六队门前273.61亩承包租赁地进行调整,调整土地278.74亩,使25斗至26斗4000亩土地全部实现集中连片公管。

3.合同签订情况。2023年签订合同461份(含长期合同153份),其中:职工承包合同77份(含长期承包合同24份),非职工租赁合同384份(含长期承包合同129份),计划2月上旬完成土地合同签订工作。

4.农资化肥工作对接及筹备情况。订购2023年水溶肥363.5吨,化肥1100吨,苜蓿种(力狮)4吨、苜蓿种(SG401)4吨、玉米种先玉(1321)9300袋、正大(12)2130公斤,已经入库化肥695吨。

5.农业机械准备情况。全场现有的农田作业机械38台和大型牧草收割机械30台(套)全部纳入公司进行管理“六统一”管理模式。组织召开了“六统一”生产管理农田机械作业公开询价会。并与场外的23个农机户和30个运输车辆经营者达成合作意向。

6.农田作业情况。时下正值耙耩保墒的时间,已完成7387亩。

(二)持续调整产业结构,扩大苜蓿种植面积。立足农场干旱少雨风沙大盐碱重自然条件,规避自然风险,加快农业产业结构调整,继续加大苜蓿的种植力度,使苜蓿产业成为公司赢利的增长点。计划作物种植26000亩,其中:青贮玉米

13600亩,苜蓿11400亩,玉米套种大豆1000亩。2023年计划新增苜蓿面积4000亩。

(三)加大公管地的管理力度,完善经营方式。进一步规范公管地经营管理方式,公管地采取公管公种、责任种植、公管代管种植、公管托管种植地等多种经营管理模式,扩大公管责任地的管理范围,进一步明确责任,提高管理人员的责任心和积极性,提高单位面积产出率,达到企业增效职工增收。2023年公管经营面积8247亩,其中苜蓿5000亩,玉米2247亩,玉米套种大豆1000亩。

(四)强化科技支撑,创新发展增动能。坚定不移贯彻“高标准生产、高质量发展”总体思路,严格按照从品种布局、生产资料、农艺措施、机械耕作、收获销售到核算兑现“六统一”生产管理模式,强化农业科技实验示范,依托集团公司科技创新中心和农技中心技术力量,在节水灌溉智能化方向和盐碱地改良突破性进展方面开展科技攻关和有针对性的试验示范,推广集成农技措施,细化田间技术管理,抓实抓细破解各环节堵点、难点和疑点问题,提高单产和质量,生产出更多更好的优质牧草。

(五)加大水肥一体化示范推广力度。积极与集团公司和惠农区政府对接,通盘考虑,高起点定位,高标准谋划建设二农场渠以东2万亩水源替代高效节水项目工程,规划建设6个10万方以内蓄水库,实现公司3万亩耕地节水灌溉全覆盖。

(六)持续加大盐碱地改良力度。加快农田水利基础设施建设,实施暗管排水工程和疏通排灌沟道渠道工程,提高农田灌排能力;加大奶牛粪肥还田技术推广利用力度,公司距离奶牛场近、粪肥资源丰富,充分消纳奶牛养殖排泄废料量,增加耕地的有机质,逐步提升地力,扩大高标准农田面积1000亩,实现种草养畜、畜粪还田的良性发展。

(七)加快技术人才引进。通过公开招聘、垦

区内外调动等形式,建立跨企业、跨行业干部人才交流机制,努力打造高素质专业化干部队伍。加快引进农业现代化建设需要的数字农业技术人才,加强职工的教育培训,积极组织参加宁夏农垦集团高素质农民培训班,解决职工职业技能提升难题。

(八)党建引领聚合力,融合发展强服务。深入学习宣传贯彻落实党的二十大精神,坚持理论联系实际,坚持学用一致,坚持领导带头,着力在统一思想、凝聚力量上取得实效,在认清使命、强化担当上取得实效,在推动工作、见诸行动上取得实效。坚持以人民为中心的发展思想,统筹做好改革发展,实现企业与职工的“双赢”。以建设现代农业“大基地、大企业、大产业”为目标,以“六项行动”为契机,以党建与生产经营深度融合为切入点,继续把“党旗红、产业兴”党建品牌创建工作推向深入,完善党员责任区和党员先锋岗管理制度,把党的政治优势、组织优势转化为企业高质量发展优势。 **N**

注:

1.“四定一划一分配”:定产量、定质量、定成本、定效益、划定责任管理片区、合理分配公司及责任片区管理者利益。

2.“六统一”管理:作物品种统一、农资供应统一、生产技术统一、机械作业统一、产品销售统一、结算兑现统一。

3.“一垫支两承诺一奖励一加快”的鼓励政策。

“一垫支”:从购买种子到产品收获交售全程生产费用由公司垫支;

“两承诺”:一是承诺种子、化肥、农药等农资统购价格不高于同等产品区内周边市场价格,二是承诺统一进行的耕(整)地、播种、植保等农机作业收费低于市场价格;

“一奖励”:青贮玉米种植户将全部产品交售给农垦奶业公司后,在奶业公司兑现价格基础上,公司给予5元/吨奖励;

“一加快”:按照农垦集团公司要求,积极协调奶业公司加快青贮款兑现进度。



宁夏农垦渠口农场有限公司——

坚持以效益为中心 推进土地规模化经营高质量发展

拓维庶

一、2022年土地规模化经营的效益情况

2022年,渠口农场有限公司土地规模化经营工作在集团公司相关部门的大力支持下,在农技推广服务中心的指导和草业公司、乳业公司相关牧场的积极配合下,在种子公司、田野物资和生物肥料公司的周到服务下,严格按照技术规程和操作规程开展工作,达到了预期的效果,生产效益进一步得到提升。

2022年公司经营耕地57439亩,实现土地规模化“六统一”经营面积28266亩(其中青贮玉米14513亩),其中公管经营地16578亩(苜蓿5721亩、经果林6042亩、青贮玉米、制种、小黑麦等4815亩),严格按照作物品种、农资供应、生产技

术、机械作业、产品销售、饲草加工“六统一”规模化经营,通过组织化引导、规模化调整、标准化种植、全程化管理、集中化收储五个阶段的工作,圆满完成了土地规模化经营各项任务。

优质苜蓿实现“一年五茬”收割,全年亩产折合干草达到1340公斤,亩均纯利润达到1842元,较往年四茬收割亩均产量增加130公斤;收回公管经营青贮玉米亩均利润达到1206元;“一年两收”小黑麦复种青贮玉米比单种青贮玉米亩收益增加200元以上。

二、取得效益的主要做法

(一)合理划分地类,扩大公管经营。对收回公管的土地优化调整区位,建立土地信息化平台,

规范土地经营管理,科学合理确定产业布局,集中连片规模化经营。

(二)优化牧草种植,增量提质增效。为提高苜蓿的管理和收获水平,经与牧场领导及技术人员多次田间观察,现场论证决策,根据苜蓿生长情况确定收获时间、调整用肥种类及使用先进收获机械,达到了量的合理增长和质的稳步提升的目的。对5721亩苜蓿收获采取现蕾初期适时收割,干草、裹包苜蓿青贮相结合的收储方式,前四茬收获为第五茬挤出近15天时间,第五茬实现10月初收割,有效确保了苜蓿安全越冬。采取调整用肥种类和使用先进收割机械,产量明显提升,头茬苜蓿干草总产2017.5吨,70%达到优级标准,RFV达到160以上,粗蛋白达到21以上,30%达到一级标准。

(三)科技示范引领,提升管理水平。建设宁夏农垦数字农业(青贮玉米)示范区4000亩,按照品种特性和生产技术要求,对种植管理、农事操作、农机作业、病虫害防治等农事操作进行全过程追踪记录,提升现代化生产管理水平,确保饲草安全高效供给。2022年公司“六统一”青贮种植面积14513亩,种植面积较上年翻了一倍,为农垦乳业牧场提供优质青贮饲料5.2万吨,实现亩均单产3.86吨,平均干物质达到32.3,平均淀粉含量达到33,渠口牧场多年饲喂公司提供的优质青贮玉米,牛奶单产及脂肪含量指标位居乳业牧场前列,逐步实现“种优质草、养品质牛(羊)、产高端奶”的草畜一体化发展目标。

三、2023年土地规模化经营的目标任务和落实措施

2023年计划经营种植面积57439亩,其中玉米40329亩(青贮玉米15413亩,其中公管青贮面积4675亩)、水稻1200亩、小黑麦1680亩、苜蓿5021亩、经果林面积6042亩。土地规模化经营“六统一”种植面积29600亩,其中公管经营种植面积16258亩(包含苜蓿和经果林)。

(一)积极争取项目实施高效节水灌溉工程,加大科技支撑力度,实现产量、质量、效益“三提升”目标。

(二)在土地规模化经营上持续发力,继续收回动态退休职工土地,通过流转托管方式集中整合收回的碎片化土地,清理农田灌溉渠道整合土地达到3000亩以上,实现土地面积增加10%以上。

(三)扩大复种面积,小黑麦复种青贮玉米“一年两收”模式稳步扩规,持续释放土地资源潜能,进一步激活产业内生动力,着力建设乳业饲草料供给保障平台。

(四)在精细化管理上持续用力,建立激励机制,实行成本核算、责任到人、地块到人、按一定比例承担利润与风险,进一步提升管理人员的主动性和积极性,确保各项目标任务落实到位。大力发扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,认真贯彻落实集团公司决策部署,苦干实干,压茬推进,以脚踏实地的作风,练就敢想敢干、善作善成的真本领,奋力把土地规模化经营工作做深做细。N



宁夏农垦乳业股份有限公司——

协同联动 提质增效 构建草奶肉肥一体化发展模式

段鑫磊

一、落实部署 互帮互挂

(一)落实集团党委部署。乳业公司为落实落细土地规模化经营多次召开会议,确保公司上下在思想认识上、组织保证上、行动落实上与集团公司党委保持一致。先后与农场公司、茂盛草业公司召开青贮收储联席会议65次。青贮收储第一镰开机前,安排部署了公司2022年青贮收储工

作,严明青贮收储的工作纪律和要求,明确了青贮收储的质量标准、工作要求、纪律要求。

(二)与农场开展互帮互挂。从牧场选派13名中层管理人员到农场挂职,挂职人员直接参与挂职单位生产经营工作。从4月开始与农场公司一起落地块、选择品种,及时跟踪播种进程,全程关注出苗率、生长趋势、施肥灌溉次数、病虫害



防治、成熟度等情况。通过全过程跟踪,全方位把控,保证收储到优质的玉米青贮。

二、创建品牌 打造队伍

充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用,让党的建设引领奶产业高质量发展。

(一)开展党建品牌创建活动。收储期间公司所属17个党支部积极对接农场公司互帮互挂党支部,联合开展“党旗红 产业兴”主题党日活动,自觉把坚持党的领导、加强党的建设融入生产经营全过程,全面推进党建工作和生产经营同频共振、深度融合,实现相融并进、同向发力。

(二)发挥党员先锋模范作用。乳业公司所属各基层支部设立17支“党员突击队”,充分发挥党员示范岗和党员责任区的模范带动作用,通过200多名党员和1000多名职工的日夜奋战,让党旗高高飘扬在牧场生产一线,有力确保了青贮收储重点工作的顺利进行。

三、组织保障 统筹协调

(一)强化收储组织保障。一是成立青贮收储工作领导小组。公司11名领导按照分片包抓深入18个基层牧场,下沉青贮收储一线,昼夜穿行于田间地头、青贮窖等收储现场,查看青贮玉米质量,及时掌握和督导工作进度,全盘把控收储情况,落实相关规定要求,按照“双30”标准进行收储,协调、解决工作中出现的问题和矛盾。领导小组下设总协调、实地检测、机车协调、安全生产及封窖质量等7个工作组,全盘谋划、周密安排,确保青贮收储高质高效。

(二)科学制定收储方案。按照集团公司土地规模化经营部署,结合工作实际研究制定了《2022年度青贮收储工作方案》,分别在种植品种、收割准备、收割标准、压窖方式等方面作出明确要求。要求各牧场严格执行“三测一开割、薄铺慢压、质量一致”,严格执行管理制度,制定奖惩政策,确保

收储有序进行。

(三)保障收储规范安全。青贮收储期间,青贮运输车辆运行路线提前规划,青贮车辆全部贴反光条,使用明显标识指引。严格规范人员及车辆的活动范围,做到人车分流,青贮收储工作人员全部穿反光衣、戴安全帽;同时统筹做好疫情防控工作。没有发生一起安全生产事故和疫情。

四、提质增效 降本增速

(一)淀粉水平处于高位。收储期间抽检了不同农场共45个样品进行湿化学检测,样品抽检结果显示灵武农场淀粉33.64%;巴浪湖农场32.3%;黄羊滩农场33.5%;暖泉农场35.3%;平吉堡农场33.72%。

(二)收储时间有效缩短。2022年收储时间同比2021年缩短2天,有7个牧场比2021年缩短2—13天,有3个牧场持平。减少了恶劣天气等的影响,缩短了青贮入窖时间,防止二次发酵,有效提高青贮制作效率和质量。

(三)自制菌剂降低成本。乳业公司与中国农业大学合作,引进青贮发酵剂菌种扩繁。自主采购发酵剂生产加工设备,建立自有添加剂生产线,共计生产青贮发酵剂48吨,足量保障了74.92万吨青贮发酵剂用量。自制青贮发酵剂同比去年节省约327万元。

(四)贡献农垦一体化方案。集团公司对土地规模化经营做出明确的顶层设计,全垦区土地规模化经营上下“一盘棋”,统一组织领导,实行统一作物品种、统一农资供应、统一生产技术、统一机械作业、统一产品销售、统一饲草加工的“六统一”。牧场粪水经无害化处理,资源化利用还田,实现了农场与牧场协同联动、种养结合发展,构建了草奶肉肥一体化生态循环发展的新模式,是落实现代农业“大基地、大企业、大产业”的有效举措,有力推动农垦产业上下游内循环,为宁夏牛奶产业贡献农垦方案。 **N**



宁夏农垦茂盛草业科技有限公司——

提高站位 强化服务 确保完成土地规模化经营各项目标任务

张喜峰

2022年,宁垦草业在集团公司党委的正确领导下,在各兄弟单位的大力支持下,在公司全体员工的努力下,创新思路,主动开拓,全面完成了土地规模化经营各项目标任务,实现营业收入1.4亿元,利润1900万元。主要有以下做法:

一、提高站位显担当

推进土地规模化经营是集团公司党委贯彻习近平总书记关于农垦改革发展重要论述和重要批示精神的政治职责,是全面深化农垦改革发展的重大举措,是实现垦区职工群众共同富裕、满足广大职工群众对美好生活向往的迫切需求,作为土地规模化经营工作中的桥梁纽带,我们面临考验巨大。为此,宁垦草业党委紧紧围绕集团公司土地规模化经营决策部署,站在讲政治的高度,举全局之力,高质量完成了垦区内部18万亩牧草收获任务,供给宁垦乳业青贮玉米、苜蓿、黑麦草80余万吨。初步构建“乳业龙头+宁垦草业+农场基

地”一体联动、风险共担、功能互补、闭合循环的合作运行机制。

二、多措并举抓落实

推进土地规模化经营工作对宁垦草业乃至农垦尚属首次,干工作为“摸着石头过河”。为此,我们从组织建设、方案制定等方面着手,取得较好成效。一是争取各方力量配合和支持。去年年初,对照宁垦乳业牧草收购计划,我们及时与农场公司及牧场对接,就青贮种植面积、品种、地块等反复研究,最终确定垦区内部种植计划。针对垦区牧草产能不足,我们主动寻求外部合作,最大限度保障乳业饲草需求。期间,草业与乳业各牧场协同作战、统筹推进,确保垦区牧草种、管、收全程无缝衔接、有序推进。二是制定完善可行的方案预案。为确保牧草及时收获和运送,我们结合实际,制定了《宁夏农垦茂盛草业科技有限公司2022年苜蓿草收获交售方案》《宁夏农垦茂盛草业科技有

限公司2022年青贮玉米收获交售方案》《青贮玉米收获过程需要注意的事项》《青贮玉米收获期判断方法》等;按照农场地域条件,我们本着就近原则,统筹100余台青贮收割机、1000余辆运输车辆,全天候保障牧草运送,总运次达30000余次/辆,确保了垦区牧草应收尽收、“颗粒归仓”。三是打造强有力的班子和执行队伍。政治路线确定之后,干部就是决定的因素。为此,我们自收储垦区头茬苜蓿起,就成立了党委书记负责面,总经理、专职外部董事负责片,其他班子成员负责点的垦区牧草收储工作领导小组。领导小组下设6个包抓组、1个机车调度组和1个数据统计、资金兑付及后勤保障组。在青贮玉米收储期间,公司中层副职及以上管理人员,驻扎在对应农场,做到了收储任务不结束,人员不撤离,确保青贮玉米收获及交售工作平稳有序开展。

三、强化服务抓保障

针对青贮玉米收获中压贮进度和收获速度不匹配问题。一是带着问题主动调研。在青贮玉米收储前期,我们组织本单位驻点人员、农机大户,邀请牧场负责同志,主动到各农场公司,就单日最大收获面积、最大压贮量和拉运方式等深入座谈交流、达成共识。以此,各农场公司成立了以党委书记、董事长为组长,宁垦草业片区包抓负责人、对口牧场场长为副组长和农场土地管理、生产经营、财务等部门组成的农场青贮玉米收获交售工作小组,及时解决青贮玉米收获及交售环节出现的各类问题。二是果断处置突发情况。针对青贮玉米成熟度确定方面,我们一方面协调农场与牧场按照前期制定的收获标准严格检测,另一方面主动与集团公司相关部门对接,提供科学权威的收储标准,确保产品质量;针对个别青贮机因故障、拉运车辆“跑单”问题,我们一方面积极协调农机大户按“约”解决,另一方面,加大动员力量,从

社会层面紧急调运青贮机30余台、运输车辆近500辆,最大限度化解因收割不及时导致青贮玉米大幅减产问题,确保收获质量。三是及时跟进后期服务。在牧草质量检测方面,我们本着公平公正原则,组织农场公司、牧场对牧草三方取样,及时送至权威机构进行“盲检”,同时参考区内外牧草市场价格,为集团公司牧草定价提供科学依据,最大限度保障各方利益;在资金兑付方面,我们及时组织人员收集和汇总各类票据4万余张,及时将宁垦乳业3.5亿元青贮玉米、收割运输预付款和头茬苜蓿款兑付到位;主动下沉到17个牧场,认真整理核对每一张收割拉运票据,按要求和时间节点如数交接。

下一步,宁垦草业将在集团公司党委的坚强领导下,进一步提高政治站位,落实好本公司2.1万亩土地规模化经营任务,建成年30万吨的集苜蓿草二次加工、储备、配送等为一体的农垦牧草加工分拣中心。进一步完善预案、细化措施,努力克服各种困难,奋力完成集团公司2023年土地规模化经营各项工作,为农垦高质量发展贡献应有力量。■



宁夏农垦位列2022年 中国农业企业500强第221位

在刚刚结束的2022中国农业企业500强评价活动中,宁夏农垦集团荣登榜单,位列221名,较2021年第274名,前进了53位。这是宁夏唯一榜上有名的农业企业,由此标志着宁夏农垦向大型一流国有现代农业企业集团迈进了坚实一步。

2022年,宁夏农垦集团坚持改革破题,聚焦扩规延链、融合互促,强化创新驱动、数智赋能,加快推进“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”建设,实现了综合实力提升、特色产业提质、土地利用效能、企业管理水平、经营业绩提升5个新突破。集团公司资产总额突破250亿元,同比增长17%;垦区总产值66亿元,同比增长7.5%;营业收入48亿元,同比增长16%;利润总额2.4亿元,同比增长20%。

——土地规模化经营首战告捷

在全国农垦系统率先开展土地规模化经营大起底,通过作物品种、农资供应、生产技术、机械作业、产品销售、饲草加工“六统一”管理土地,亩均生产成本降低106元;前进农场实施2万亩“无人农场”项目,亩均节水50%、节肥40%,青贮种植较往年增加效益300万元以上;垦区公管经营饲草亩均收益749元,种植业归母净利润0.9亿元,同比增长80%,14家农场公司首次实现全面盈利,全面开启现代农业高质量发展新篇章。

——科技创新再创佳绩

联合国内高校挂牌成立3个产业学院,与中国科学院过程工程所合作建设“绿色循环产业技术创新中心”。实施科技创新项目35个,其中,国家重点研发课题1个、自治区重点研发课题1个,R&D投入2300万元,同比增长43%,创历史新高。成果转化取得实效,灵武农场“规模化青贮玉米精准缓控施肥技术研究及示范项目”,亩产增加7.5%;暖泉农场“黑麦草+玉米青贮”“玉米青贮+大豆”“两年四熟”复种、间作模式,土地复种指数提高50%;畜牧研究所“牛羊枸杞保健舔砖及其制备方法”喜获国际专利授权(卢森堡专利);勘测设计院入库自治区2022年第1批国家科技型中小企业,沙湖生态渔业公司入库自治区2022年第3批科技型中小企业。

——数智农垦建设再上台阶

启动建设垦区数字化综合展示中心及标准化数据算力中心、数字农垦大数据综合服务平台;土地信息监测、财务信息、智慧牧场、数字农业等系统平台已建成并投入运营,垦区农场土地全部纳入土地监测系统,实现“一张图”管理,14家银行银企直联及所属企业银行账户全面打通,全农垦资金归集管理能力进一步强化,产业数字化转型成效显著。抢抓自治区“六新”政策机遇,作为第一大股东筹建数字宁夏建设运营有限公司,开辟数

字经济发展新赛道,开启数字产业化发展新征程。

——项目建设再聚动能

与中卫、吴忠等四市签订战略合作协议,与伊利、蒙牛分别签订创建25万头奶牛集群、百万吨奶源全产业链建设项目合作协议。直接投资建设项目42个,总投资140亿元。其中,沙湖景区智慧化提升项目、葡萄籽皮渣深加工项目等10个项目列入自治区重大项目清单;宁夏农垦大沙湖区域生态环境导向开发EOD项目,为宁夏首个国家级(EOD)试点项目,项目实施周期为三年,总投资102亿元,目前宁夏农垦大沙湖区域生态环境导向开发(EOD)乡村振兴沙湖集市项目、沙湖补水水质净化工程、沙湖北岸污水处理厂人工湿地水质净化工程等5个项目已开工建设。

——奶产业发展势头强劲

聚焦自治区打造“千亿级”奶产业目标要求,宁夏乳业实现营业收入21.1亿元,同比增长25.6%;销售鲜奶46万吨,同比增长31.5%。新建2个2.5万头现代化牧场,规模化智慧牧场达到18座,优质荷斯坦奶牛存栏超过13万头,日产鲜奶突破1400吨、年产鲜奶突破47万吨,成母牛年均单产11.2吨,单地单企单日向伊利集团供应生鲜乳突破1000吨,单企养殖规模西北第一、全国农垦系统第一、全国牧业集团第七,喜获2022年农业农村部畜禽养殖标准化示范场、中国奶业协会“2022年度优秀乳品加工企业”荣誉称号。宁夏乳业上市前期工作取得阶段性成果。

——葡萄酒产业转型升级

坚持“技术赋能”,2700亩葡萄基地完成有机产品认证,2.4万亩酿酒葡萄基地亩均增产17公

斤,同比增长3.3%,新品开元1984干红葡萄酒荣获2022年中国果酒挑战大赛金奖、2022柏林葡萄酒大奖赛金奖,崢留5200荣获2021年度“青酌奖”。全年预计销售葡萄酒1400吨,同比增长77%,实现营业收入5000万元,同比增长33%。坚持“文化赋魂”,以玉泉国际酒庄古文化为背景,打造中国首个诗词主题葡萄酒庄,举办玉泉国际酒庄田园生活节,设计开发集吃住行游购娱为一体的葡萄酒旅游产品,获评国家4A级旅游景区。

——精深加工突破瓶颈

建成年处理一万吨葡萄籽皮渣深加工项目,实现葡萄籽皮渣变废为宝,吃干榨尽,提质增效;控股成立宁夏农垦牛世界健康食品有限公司,启动运营肉牛屠宰精深加工及预包装产品销售,推动宁夏农垦肉牛产业加快向精深、精细化方向发展;启动实施宁夏农垦乳品加工项目,新产品巴氏奶预计春节前上市;与蒙牛集团合资成立蒙牛乳业(宁夏)有限公司,共建世界一流、中国顶尖高端乳制品生产基地,日产能4500吨,为全球最大的单体液态奶加工厂,将于元旦前投产运营。

“2023年,宁夏农垦将全面贯彻落实党的二十大精神 and 自治区第十三次党代会精神,坚定不移推动高质量发展。计划资产总额达到400亿元,同比增长60%;垦区总产值突破70亿元,同比增长8%;实现营业收入53亿元,同比增长10.4%;利润总额达到2.7亿元,同比增长12.5%;实施重点项目100个,投资总额超过60亿元。”宁夏农垦相关负责人表示。■

(《宁夏日报》记者 张瑛)



宁夏打造千亿级奶产业集群

新闻回放：

2022年6月4日,《宁夏日报》一版刊发稿件《宁夏与伊利集团携手打造千亿级奶产业集群》,报道了自治区农业农村厅、宁夏农垦集团分别与伊利集团签订战略合作框架协议,携手打造千亿级奶产业集群。

伊利集团将充分发挥资金、技术、人才等方面的优势和龙头带动、联农带农作用,在现有合作基础上与宁夏开展全方位、深层次、多维度合作,加快推进25万头奶牛养殖项目建设,共同创建优质高端奶源基地、良种奶牛繁育基地、人才孵化基地和乳品精深加工中心、优质饲草料生产配送中心、物流集散中心,在上下游全链条上探索合作发展新模式新路径,携手打造千亿级奶产业集群。

发展成就:全国奶产业的领先者

宁夏是全国奶业十大主产省区之一,具有独特的地理、气候、环境优势,饲草料资源丰富,是最适宜奶牛养殖的地区之一。牛奶产业是宁夏确定的“六特”产业之一。

近年来,宁夏以提升牛奶全产业链竞争力为核心,持续优化产业布局,加快推动产业扩规提质增效,牛奶产业保持强劲发展势头,生鲜乳产量和质量不断提升,市场占有率稳步提高,全国奶业优势产区 and 优质高端乳制品生产原料主要基地、国内“高端奶之乡”的地位加速形成,被农业农村部

誉为全国奶业优质安全发展的一面旗帜。2022年上半年,全区奶牛存栏79.21万头,同比增长26.4%,增速连续3年保持全国第一位;打造规模养殖场355个,规模化养殖比例达到99%,高于全国平均水平30个百分点;生鲜乳产量167.45万吨、产值58.3亿元,同比分别增长28.6%、21.3%,产量居全国第五位。

目前,我区形成以银川市和吴忠市为核心、石嘴山市和中卫市为两翼的奶产业带,奶牛存栏数和生鲜乳产量分别占全区总数的99%以上。伊利、蒙牛利用我区优质奶源生产的“金典”“特仑苏”“安慕希”“纯甄”等高端乳制品畅销全国,夏进乳业生产的特色枸杞奶畅销区内外,金河乳业生产的奶酪、稀奶油、蛋白粉等精深加工产品赢得市场青睐。

“高光”有我:“宁夏奶产业的发展有我一份力”

9月16日,在宁夏农垦贺兰山乳业有限公司平吉堡第六奶牛场挤奶大厅里,一台重型转盘式挤奶机自动给奶牛挤奶,摄像头从不同角度实时监测奶牛的体温、体形等数据,这些数据将成为初步筛查奶牛健康状况的依据之一。

看着挤奶台上的一头头奶牛,宁夏农垦贺兰山乳业有限公司副总经理吴建强眼里是满满的宠爱。他说,自己自工作起就和奶牛打交道,到现在已有35年时间了,从最初的拴系式养牛、手工挤

奶,到现在的智慧牧场、全程机械化养殖,他亲眼目睹了宁夏农垦奶业一步步发展壮大,“宁夏奶产业的发展有我一份力”。

对于宁夏农垦奶业发展而言,2012年是浓墨重彩的一年,当年实施了奶业资产重组。

“整合重组前,集团10个规模奶牛场分布于4个农场公司管理,分散自营、各行其是,产业规模小、管理粗放,存在内部经营管理能力差异,没有形成规模效益。”吴建强说,通过草畜资源资产横向、纵向整合,组建了新的宁夏农垦贺兰山奶业公司,使奶业公司资产总额达到8.56亿元。年底奶牛存栏达到1.2万头,较整合前增加5867头;鲜奶总产39598吨,较整合重组前增加12157吨。

随后的几年里,宁夏农垦集团利用债券资金、亚行贷款及国开行、农发行等多方资金发展奶产业,共计投入12亿元,在平吉堡、贺兰山农牧场、渠口农场、暖泉农场、简泉农场先后新建了6个5000至12000头大型规模奶牛场,并对基础设施薄弱的老旧牛场进行了改扩建,累计引进优质奶牛2万头。2019年末,宁夏农垦贺兰山乳业有限公司奶牛存栏5.2万头,年鲜奶总产25.5万吨、成母牛单产10.7吨,利润9500万元。较2012年,存栏增加4万头,增长5倍;年鲜奶总产增加4万吨,增长6倍;成母牛单产增加2吨,增长23%;利润增加8400万元,增长9倍。

“2012年,我们首次从澳大利亚和新西兰进口奶牛,当时的场景激动人心,现在都历历在目。”吴建强说,集团选派公司优秀技术人员到国外挑选优质奶牛,“回来后我们把这批牛当宝贝,精心呵护、细心喂养,通过性控冻精生产技术,繁殖率达到98%,生母率达93.8%,对我区奶牛高速扩群起到积极推动作用。当年所引进的成母牛单产达到10吨,提高了2吨”。

2019年至2021年,宁夏农垦投资25亿元,在

灵武白土岗和平罗红崖子新建4个1万至2.5万头规模奶牛场,增加养殖能力6.2万头,进口奶牛2.6万头。2021年年底,奶牛存栏达到10万头、鲜奶总产37万吨。同时,集团公司于2020年分两次增资6.4亿元,使奶业公司资产总额达到54.18亿元,奶业公司规模和实力得到快速提升。

“从1962年至2019年,宁夏农垦集团奶牛饲养规模达到5万头;从2019年至2021年,我们完成了过去50多年的存栏增量。近两年存栏、产量、利润均翻番。技术研发、牧草种植、奶牛养殖、乳品生产、屠宰加工、粪污综合利用、农光互补等一体的产业发展体系已经形成。”吴建强说。

在初生牛犊区域内,饲养员驾驶一辆自动配比牛奶的运输电动车正在给小牛犊喂奶。喂奶量由智能机器掌握,解放了人工,又可以保证小牛犊的食量适量,科技感十足。

吴建强说,这只是贺兰山奶业中众多科技运用的一个点,“这个饲料配比车也是我们的专利,现在智能化已经遍布整个农垦系统”。

今年,宁夏农垦又与伊利集团签约,携手打造千亿级奶产业集群,并开工建设25万头奶牛集群合作项目,项目2025年底建成,将每天为伊利提供4000吨鲜奶;与蒙牛签订合作框架协议,携手打造现代牛奶产业绿色融合发展示范区,建设百万吨奶源全产业链,全部达产后,每天可向蒙牛供应鲜奶3000吨。

“我们的目标是,到2025年,奶牛存栏力争20万头,成母牛年单产达到12吨,年产鲜奶力争100万吨,年利润5亿元以上。农垦奶牛存栏将占到宁夏全区的20%,成为伊利、蒙牛在西北地区规模最大、养殖水平最高的战略合作伙伴。养殖规模为全国农垦系统第一位、全国第三位,助力自治区打造‘高端奶之乡’和‘千亿元奶产业’目标早日实现。”吴建强说。 **N** (记者 张琰)

张戈带队参加第十三届中国奶业大会

9月5日至7日,由中国奶业协会主办的第十三届中国奶业大会2022中国奶业20强(D20)峰会暨2022中国奶业展览会在山东省济南市召开。宁夏农垦集团党委书记、董事长张戈带队参加会议,围绕奶业新技术、新产品、新项目,奶源基地建设、青贮饲料储备监测、奶业数字化转型、奶牛粪污处理等内容进行了深入参观交流。

本届大会以“铸就中国奶业民族自信之魂 行稳致远高质量发展赶考之路”为主题,发布《2022中国奶业质量报告》,开展“十四五”奶业生产能力提升行动。重点引导树立中国奶业“自信

之魂”。大会还围绕种业振兴、乳制品加工技术与创新等内容,举办了国内外奶业展览展示和系列论坛活动,来自国内外奶牛养殖、乳品加工、仪器设备、包装包材以及为奶业服务的600家企业参加本次展会。

未来,宁夏农垦乳业将围绕自治区奶产业发展规划,以自治区第十三次党代会精神为指导,聚焦“六新六特六优”产业部署,落实集团公司“68644”行动,统筹实施“11311”计划,全力推动奶产业高质量发展,为宁夏打造中国高端奶之乡、国际一流优质奶源生产基地贡献农垦力量。■

宁夏农垦集团部署乳业改革创新新发展

9月9日,宁夏农垦集团召开乳业改革创新新发展座谈会。会议听取了赴济南市参加第十三届中国奶业大会学习考察情况和农垦乳业上市工作汇报,安排部署了相关工作。会议指出,中国奶产业发展正展示出蓬勃生机,孕育着巨大潜力。对标行业标杆企业,我们看到了自身发展的机遇和优势,同时也看到了差距和短板,更加坚定了发展的信心、决心和勇气。

会议要求,一要提高政治站位,切实增强产业发展的责任感和紧迫感。要在产业规模、科技创新、发展质量等多方面作引领,在牧场管理、品牌建设、产业链聚合等领域作示范。二要强化党建

引领,切实构筑企业发展的凝聚力和执行力。发挥企业党组织的战斗堡垒作用,发挥“一把手”和班子领头羊效应,发挥人才的支撑作用。三要实施精准管理,切实促进经营管理的规范性和高效性。要进一步完善工作制度、规范工作流程、夯实工作基础、加强内部管理。要进一步提高政治站位,高度重视乳业上市工作。要加强与县区政府对接沟通,切实推进需协调解决事项落地落实;要加强内控体系建设,进一步增强经营管理水平和风险防控能力。集团上市办要加强指导和协调,切实研究解决上市过程中存在的问题。■

宁夏农垦与宁波“联姻”

9月16日,宁波企业与农垦集团在沙湖假日酒店举行了合作事项签约仪式,将在小龙虾产业、供应链合作、文旅产业等方面开展深度合作,充分发挥双方优势,实现互利共赢,携手共进,促进宁夏经济社会高质量发展。

宁波市商贸集团与宁夏农垦集团签订了《前进农场小龙虾养殖项目协议》。按照协议,双方共同利用自身资源开展小龙虾养殖产业,前期由农垦集团利用自身水域资源优势进行龙虾试养,由宁波市商贸集团提供养殖技术支撑,协助农垦集团进行龙虾养殖的各项工作。试养成功后,由双方成立合资运营公司,签订龙虾养殖具体合同。合资运营公司成立后,由合资运营公司开展具体经营活动。

与此同时,双方合资成立供应链公司,在葡萄酒、乳制品、枸杞、水产、水果和商品流通供应管理等各自优势领域展开深度合作。共同开发建设宁夏水产品批发市场,该项目位于银川市贺兰县园

艺馆,前期投资5000万元。宁波市商贸集团利用自身经营管理经验负责水产品批发市场的整体运营,农垦集团利用自身资源优势协助宁波市商贸集团开展各项工作。

会上,宁波宁福宁供应链管理有限公司、上海合旅建筑规划设计有限公司与宁夏沙湖旅游股份有限公司三方还签署了《沙湖秘境桃花源野奢度假酒店合作协议》。宁波宁福宁供应链管理有限公司、上海合旅建筑规划设计有限公司将与宁夏沙湖旅游股份有限公司合资共建情人岛宿集,共同打造沙湖秘境桃花源野奢度假酒店项目。该项目建筑面积2.2万平方米,总投资2亿元,旨在对标不同消费人群,打造“隐、静、秘”的高端住宿环境,吸引中高端度假人群消费,延长旅游消费时间,进一步提升沙湖旅游消费水平,把宁夏沙湖打造成为首个国家级旅游度假区。■

(《宁夏日报》记者 张瑛)

宁夏农垦牵手黑龙江农投共赴未来

9月22日,宁夏农垦集团与黑龙江农投集团召开座谈会并签署战略合作框架协议。

9月20日以来,黑龙江农投集团先后考察了宁夏农垦30万亩大沙湖区域生态环境导向开发项目、农垦乳业牧场、年产1200吨暖泉酒庄白兰地基酒项目、连湖大米加工厂、农垦种业种子繁育基地、玉泉国际酒庄、葡萄苗木繁育中心、牛世界健康食品公司加工生产线等。

为进一步巩固和落实2022年8月15日黑龙江大农业投资交流会暨农业品牌发布会期间双方交流合作成果,在符合国家乡村振兴战略、农垦改革发展需要的前提下,双方将本着优势互补,携手共赢的原则,在助力现代种业育繁推一体化、致力优质食品市场销售提升、合力推进葡萄酒市场化发展等方面开展广泛合作。■

上海证券交易所来宁指导宁夏农垦乳业上市

经自治区人民政府牵头协调,11月17日,上海证券交易所副理事长管兴业率队来宁考察,并到宁夏农垦集团就农垦乳业公司上市进行指导。自治区政府副秘书长,自治区地方金融监管局党组书记、局长王小成主持座谈会,自治区国资委、宁夏证监局等部门同志参加座谈会。宁夏农垦集团党委书记、董事长张戈,党委副书记、总经理徐军出席座谈会并就宁夏农垦乳业公司发展及上市申报前各项工作推进情况作了介绍。

座谈会上,管兴业介绍了上海证券交易所挂牌成立以来的总体工作情况、主要业务板块和上市申请挂牌需要完成的申报流程、关键环节等,并着重对宁夏农垦乳业公司上市前准备工作进行了指导,对上海证券交易所协助开展的有关事项进行了安排。

推动宁夏农垦乳业上市是自治区党委、政府确定的一件大事,事关全区金融证券工作,事关宁夏农垦集团建设“大基地、大企业、大产业,打造现

代农业领域的航母”、推动高质量发展。今年以来,在自治区党委、政府主要领导高度关注下,在自治区金融局、证监局和国资委等部门的大力支持下,宁夏农垦集团主动作为,组建专班,专项推进,并制定时间表、路线图,邀请第三方专业机构,稳步扎实开展乳业上市前期准备工作,在短短一年时间里,高标准高效率完成了上市申报前各项工作,目前已进入辅导验收阶段。展现了宁夏农垦高质量发展的能力和水平,也创造了宁夏企业辅导上市准备的“宁垦速度”。

会议要求,宁夏农垦乳业公司要继续梳理相关问题,券商、律师事务所和会计事务所要加大督导力度。要继续加强与自治区金融局、证监局等部门的沟通协调,确保上市申报工作如期完成。

宁夏农垦集团财务总监马泽强,相关部门负责人,农垦乳业公司主要负责同志,上市辅导机构代表参加会议。N



理论创新结硕果 改革发展谱新篇

——广西农垦集团贯彻落实新发展理念四年再造一个新桂垦纪实

广西农垦集团有限责任公司

伟大的变革催生伟大的实践。党的十八大特别是2017年以来,广西农垦集团以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,创新践行习近平总书记治垦方略,全面落实习近平总书记关于农垦建设“三大一航母”和“建设世界一流企业”重要指示精神,按照中央和自治区关于农垦改革发展决策部署,坚定不移转体制、建机制、增活力,推动资源资产整合和产业优化升级,构建现代化治理体系,提升现代企业治理能力,形成一批行之有效的治企实践和理论创新成果,实现革命性重塑,四年再造一个新桂垦,开辟转型打造现代一流食品企业新路径,谱写高质量发展新篇章。

一、强化党的领导,以新自我革命引领治理体系和治理能力现代化

2015年11月,中共中央、国务院印发《关于进一步推进农垦改革发展的意见》(中发〔2015〕33号),掀起以“垦区集团化、农场企业化”为主线的新一轮农垦改革热潮。因前期工作滞后,广西农垦改革实施文件桂发〔2017〕3号2017年1月才出台,改革时间紧、任务重、难度大、压力大。2017年6月以来,广西农垦新班子切实以习近平总书记关于农垦、关于国企发展以及国企党建工作重要讲话重要指示精神为引领,强化党的领导,落实新发展理念,强力推进农垦自我革命,大刀阔

斧改革创新,三年改革工作并作一年干,至2018年底圆满完成新一轮农垦改革任务,管理体制、经营机制、组织体系、规章制度等各方面实现革命性重塑,构建起现代企业治理体系。

(一)党的领导全面融入公司治理体系

把坚持和加强党的全面领导作为抓好改革发展的政治前提,作为保障广西农垦集团发展的“根”和“魂”,充分发挥党组织的领导核心和政治核心作用。落实“党建进章程”、党委书记和董事长“一肩挑”、党委研究讨论作为企业决策重大事项前置程序,把党的领导融入公司治理各环节、嵌入到公司治理结构之中,真正落实党委把方向、管大局、促落实的领导作用,确保集团上下政令畅通、令行禁止,提升运行效率,确保广西农垦集团新时期发展始终与党的路线方针政策和中央、自治区重大决策部署同向同行,更好服务国家战略、服务广西高质量发展。近年广西农垦集团党委充分发挥在集团中的领导核心作用,做到科学决策、民主决策、依法决策,成功引领集团走出了一条高质量发展新路。

(二)管理体制全面企业化

改革前,广西农垦内部实行农垦工委、农垦局、农垦集团“三块牌子、一套人马”体制,外部与广西14个设区市形成“14+1”体制,根据自治区

授权行使相当于地级市的部分经济管理职能和权限，“政企混合”问题突出。2018年，按照“垦区集团化、农场企业化”改革部署，广西农垦实行了最为彻底的体制改革，将农垦局机关16个处室调整优化为农垦集团11个部室；将60多家全民所有制企业全部改制为公司制企业；按照“同类项合并、一体化整合”和“地域相近、产业相关、体量相当”原则，将97家直属企业优化重组为28家二级公司；清理整合了74家四级及以下企业，正式转为企业体制运营。经过三年过渡，2021年正式列入自治区国资委监管企业序列。2022年，又紧紧围绕打造现代一流食品企业战略，再进行“一盘棋”优化重组，集团总部设11个部室、4个二层机构、2个产业筹备组、4个事业部，将二级公司优化重组为13家专业集团、13家农场公司，形成“集团总部管面、专业集团管线、农场公司管点”的合理布局，彻底实现革命性重塑。同时，自治区专门在农业农村厅设立农垦处，作为农垦集团行业指导部门，并向全区印发文件，要求各县（区）农业农村部门将所在区域农垦企业纳入地方发展规划和职权管理服务范围。

（三）制度建设全面系统化

“政企混合”体制时期，广西农垦集团现代企业机制不健全不完善，以农垦局会议对农垦集团经营作出决策情况时有发生，企业经营不科学不规范。改革后，广西农垦集团把完善现代企业制度作为构建全新农垦现代企业治理体系的关键，用好“拿来主义”方法，学习借鉴区内外先进国企经验，从“法人治理”“战略与投资管理”“规范集团运行与运营管理”“信息化管理”“人力资源管理”“党建纪检”等13个方面，全面建章立制，完善内部管控体系，先后出台了140多项管总管的现代企业规章制度；同时以薪酬分配、干部人事、劳动用工“三项制度”改革和财务管理体制改革为突

破口，对事关企业运营活力的制度实施全面的企业化改革，按企业方式管职工、管资源、管经营、管发展，建立起以合同管理为基础的灵活用人机制、以效能管理为基础的能上能下的干部管理机制、以经营业绩为基础的收入分配机制，切实提升广西农垦集团现代化治理水平。

（四）经营机制全面市场化

改革前，广西农垦集团经营管理行政色彩浓厚，各级企业不善于面向市场谋经营、求发展，企业负责人习惯当“场长、厂长”，不善于当“董事长、总经理”。改革后，广西农垦集团把创新完善市场化经营机制作为构建全新农垦治理体系的重点，着力构建科学高效的经营机制、开放合作的发展机制、规范有力的资产运营机制、迸发活力的考核激励机制。推进经营方式、运营模式、组织形式的转型，建立起经济运行分析机制、资金科学调度机制、薪酬绩效挂钩机制、经营效益红黑榜通报机制等现代化经营机制，引导企业规范、高效运作；建立健全差异化薪酬分配制度，先后出台了《二级公司领导班子和领导人员考核办法》和体现差异化的《二级公司负责人薪酬绩效管理办法》等一系列全新的考核评价体系，特别是把利润和营收作为核心考核指标；加大企业经理层市场化选聘力度，实现了职业经理人零的突破；主动融入粤港澳大湾区发展，深度融入“一带一路”建设，建成了桂垦国际（香港）公司和中国·印尼经济合作区等境外产业发展平台，开启了面向国际国内两个市场、用好境内境外两种资源加快发展的崭新局面。

（五）多项改革领跑全国垦区

2017年以来，广西农垦面对困难重重的农垦改革任务，痛下决心，奋起直追，推动改革进度从全国农垦落后进入全国农垦前列，高质量完成农垦改革任务。2020年以来又接力推进国企改革三年行动，进一步健全优化现代企业治理体系，实

现了彻底的革命重塑。2021年自治区相继撤销广西农垦局、农垦工委,广西垦区全面开启农垦集团企业化运营历史新篇章。在自治区党委、政府的大力支持下,在农业农村部农垦局直接指导下,广西农垦改革不仅力度大、程度深、成效好,而且具有创新性,垦区集团化和农场企业化改革、农场办社会职能移交和农垦土地确权登记发证、农垦土地资源资产化资本化、化解历史债务等多项改革举措领跑全国:第一家由省级政府出台农垦国有土地资产化资本化政策,自治区政府运用这一政策成功化解了两家自治区国有企业的金融风险;第一家由省级政府出台本级收储农垦土地出让净收益返还政策,自治区收储农垦国有土地出让净收益的5%返还农垦,专门用于化解农垦历史债务和遗留问题;第一单面向农户的农村土地承包费资产证券化产品,发行规模10.5亿元,实现广西农垦土地资源资产证券化零的突破;第一单农村产业融合发展专项债券,发行规模8.4亿元,实现农垦系统农村产业融合发展专项债券零的突破。因改革成效显著,广西农垦近年多次在全国农垦改革工作会议上作典型发言,2020年被农业农村部农垦局遴选为全国农垦“党的十八届三中全会以来农村改革任务落实典型案例”。

二、强化理论创新,以新发展理念擘画一流食品企业新路径

建垦71年来,广西农垦取得了辉煌成就,成为广西经济社会发展的一支重要力量。但也始终存在一个弊端,垦区产业发展始终处于一种自发状态,缺乏顶层设计,缺乏核心战略,下属企业各自为战,发展整体合力不足,到2017年新一轮农垦改革前,广西农垦集团营收长期在90亿元左右徘徊,利润严重依赖市场行情和土地收入,发展进入瓶颈期。面对挑战,广西农垦集团切实以习近平总书记关于贯彻新发展理念、构建新发展格局的重要论述

以及关于农垦建设“三大一航母”重要指示精神为指导,勇于推进治企理论创新,积极从人民群众对健康美好生活的向往中找方向,从巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接中找思路,从完善战略顶层设计入手,通过“三个谋”“三个敢于”破局,走出了治企实践和理论创新的“桂垦路子”,在全国非直辖市垦区中率先转型打造现代一流食品企业,助力全区乡村振兴,杀出一条小垦区大发展的新路径,以更强姿态向全国垦区新一极迈进。

(一)“三个谋”科学规划战略

“三个谋”即跳出农垦谋农垦、对标先进谋农垦、结合实际谋农垦。在三年改革过渡期间,为快速走上现代企业运营轨道,广西农垦新班子倡导集团上下要对标学习全区全国先进企业,特别是要对标学习北京首农、上海光明等先进垦区,不受制于过去的产业发展惯性,不拘束于现有产业格局,跳出广西农垦,向全区全国更广阔的区域、向各行各业更广阔的领域寻找发展机遇,推动产业转型升级。在制定战略规划过程中,广西农垦坚持放开视野,放眼全国全区发展大局,借脑借力优化发展战略。通过借脑,先后聘请上海光明、上海大学和区内专家团队,对垦区农场企业化改革和企业优化重组、转型打造一流食品企业战略进行专题研究,形成了《广西农垦集团产业发展研究》《广西农垦集团主导产业体系及内部组织结构优化研究报告》《广西农垦集团改革发展“十四五”规划》等一系列闪烁集体智慧、彰显桂垦特色的理论成果。通过借力,充分借助自治区党委、政府和相关部门力量,破解农垦改革发展的一系列大事难事。特别是2021年争取到自治区政府印发《关于支持广西农垦集团打造现代一流食品企业的实施意见》,支持广西农垦集团以发展绿色、健康、养生中高端食品为方向,构建从田间到餐桌的全产业链和食品供应体系,打造成为广西食品产业链供

应链“链主”企业、食品产业安全发展排头兵、城乡居民食品供应和服务保障主力军；到2025年力争集团营业收入达到1000亿元、利润达到50亿元，基本建成现代一流食品企业；到2030年全面建成具有“一流现代产业体系、一流市场营销体系、一流科技创新体系、一流食品品牌体系、一流经营管理机制”，国内领先、具有国际影响力和竞争力的现代一流食品企业。这也让广西农垦发展战略上升到了广西战略高度。

（二）“三个敢于”引领战略落地

“三个敢于”即敢于打破常规、敢于大破大立、敢于无中生有。几年来，广西农垦集团领导班子带领集团上下创新发展战略，敢想敢干、敢闯敢试，进行颠覆性改革，实现了两次“战略飞跃”。第一次飞跃是推动发展战略从“零散”走向“聚焦”。2018年提出打造现代农业一个核心产业，发展健康文旅、商贸流通、金融服务三个新兴业态的“一核三新”主导产业框架，推动产业体系从分散独立发展向集中融合发展转型，广西农垦首次具有完整的发展战略体系和清晰的产业组织架构。第二次飞跃是推动发展战略从“聚焦”走向“定型”。在编制“十四五”规划过程中，通过反复研究、反复论证，集团上下充分认识到，广西农垦几十年来立足农、深耕农、提升农，干的就是食品农业的事，基础和优势就在食品农业，发展和潜力也在食品农业，必须立足优势，释放潜力，全力以赴壮大食品产业，才能在服务提高人民品质生活中实现更大发展，才能在自治区国有企业中走出一条差异化发展路径。为此，广西农垦确立了转型打造一流食品企业的发展新路径，构建了食品农业、城乡服务、产业服务“一体两翼”主导产业体系。“食品农业”以满足城乡居民消费升级和中高端食品需求为导向，突出绿色、健康、养生特色，大力发展粮油及糖酒、畜禽及水产、果蔬及茶叶、休闲及速食食品、调味及添

加剂等5大食品产业，建设一流食品基地、一流食品深加工基地、一流食品供应链、一流食品交易平台、一流科技创新和食品研发产业，打造“从田间到餐桌”的食品全产业链。“城乡服务”立足乡村振兴、一二三产业融合、土地资产化资本化证券化，建设一流特色农旅融合和医疗康养产业，辐射带动周边农村乡村振兴，形成“大农旅看农垦”新格局，统筹推进新能源和油品产业。“产业服务”聚焦集团建成一流食品企业发展需要，以融促产、以投强产，充分利用境内、境外两种资源优势，推进金融服务与产业发展深度融合，为集团全产业链发展引入优质外部产业合作方提供资金保障。“一体两翼”主导产业体系的确立和打造一流食品企业工作的落地，为广西农垦集团发展战略基本定型、为实现企业高质量发展奠定了坚实基础。

三、强化实践创新，以新发展举措推动集团高质量发展

新一轮农垦改革前，2018年广西农垦集团下属二级公司、三级公司亏损面分别达到42.5%、55.2%，企业发展不平衡、质量不高问题突出。几年来，为突破发展瓶颈，推动产业转型升级，广西农垦集团强化创新驱动，紧扣垦区实际不断强化经营策略创新，聚焦“一体两翼”主导产业，统筹谋划、集中力量、精准施策，坚持“三大工作原则”，采取“五大攻坚战”“盯住四个关键点”等一系列有力措施，推动一流食品企业“四梁八柱”迅速成型见效，跑出高质量发展的“桂垦速度”。

（一）“三大工作原则”开辟发展新天地

坚持内强外拓、有所为有所不为、选准突破口“三大工作原则”是新时期广西农垦发展战略智慧的结晶。一是“内强外拓”是核心原则。“内强”主要是立足自身，做强食品农业、城乡服务、产业服务三大主导产业，做强产业引擎，夯实高质量发展基础。为实现内强，广西农垦狠抓内部产业组织

体系重构,在2018年实现内部企业“同类项合并,一体化整合”基础上,2022年3月专门出台《广西农垦集团“一盘棋”打造现代一流食品企业优化重组方案》,聚焦破解过去农垦企业存在的“碎片化”“各自为战”“小散弱”问题,根据按职责调优总部设置、按条线优化产业集团、按地域优化重组农场公司、科学消除交叉点空白点的工作思路,进行大力度整合重组,理顺了各专业集团业务,撤销合并了农垦对外经济技术合作公司,将西江乳业公司提级为二级企业;将南宁、柳州、玉林、防城港等区域的二级农场公司予以整合,形成一个区域原则上只保留一家产业二级农场公司的新格局;同时赋予专业集团公司打造行业龙头企业定位、赋予各二级农场公司打造区域性食品供应龙头企业定位,形成“集团总部管面、专业集团管线、农场公司管点”的合理布局,下属企业定位更加清晰,分工更加有序,产业链协同更加合理,广西农垦快速形成上下“一盘棋”发展格局。“外拓”主要是借力发展,围绕三大主业,走出农垦、走出广西,寻找优势资源和优质合作主体,进行食品基地扩张、资源“混改”并购,迅速做大做强规模。近两年来,广西农垦集团抓外拓成效显著。广西区内,与南宁、柳州、钦州、来宾、玉林等市,与柳工集团、玉柴集团、广西旅发集团等国企,以及金穗农业等一批民营企业签订战略合作协议;与生猪屠宰企业邕之泰公司、工程建设企业四方建设公司等实施混改,成为集团重要增长点,其中邕之泰公司在混改之前,每日生猪屠宰量仅有200头,与广西农垦混改后,迅速发展至每日屠宰2300头,占南宁市生猪屠宰供应量近1/3,成为广西农垦集团外拓发展的标志性案例。国内,与先正达、山东寿光蔬菜集团、佳沃集团等一流企业建立合作关系。特别是今年6月29日,成功举办了“相约桂垦共创未来——广西农垦集团打造现代一流食品企业高峰论坛暨招商

推介会”,全区14个市、26家厅局、23家区直国企、全国全区65家食品企业参加,签约项目38个,意向投资总额达到285.8亿元,打造一流食品企业“伙伴群”迅速发展壮大。

二是有所为有所不为、选准突破口是关键原则。这一突破口就是坚持以“项目为王”“三个一批”为抓手,打好“五大攻坚战”。“项目为王”“三个一批”即坚持以食品农业项目为主,以城乡服务、产业服务项目为辅,全面推进重点项目落地见效。每年落地一批项目,2022年加快落地山东寿光蔬菜现代农业种植、雪花牛养殖等一批外拓项目,加快推进那梭猪场、邕之泰屠宰加工及冷链配送基地二期等一批内强基地项目;每年见效一批重点项目,2022年重点建成伏虎猪场、四塘猪场、龙北猪场以及推进制糖工业设备升级等一批重点食品生产加工基地建设,加快推动牛业、螺蛳粉“并购混改”和股权投资等一批对外合作项目见成效;滚动储备一批重点项目,聚焦主业,面向市场加强调研论证,并借助专家团队力量深入研究,成熟一个、立项一个、推进一个,滚动储备一批产业项目,按年度滚动落地、见效,鼓足发展后劲。

(二)“五大攻坚战”推动加快构筑一流食品企业“四梁八柱”

广西农垦围绕打造一流食品企业需要完善的重点产业和重点内容,盯准突破口,咬住关键点,着力打好“五大攻坚战”。一是打好转型升级攻坚战。围绕“一盘棋”打造现代一流食品企业,聚焦主业,推动集团战略规划、经营体制、产业体系、科技创新、人才队伍等各方面全面加快转型升级。目前已经完成了广西农垦集团《打造现代一流食品企业实施方案》《食品基地建设指导意见》《桂垦良品形象店指导意见》《打造千亿元级一流食品企业培育计划》《人才中长期发展规划》等一系列战略体系,将广西农垦转型升级大计落实为具体行

动。二是打好强链补链攻坚战。突出缺什么、补什么,推进强弱链、补链条,加快补齐“从田间到餐桌”食品全产业链和供应链体系。目前已成功补齐了研发、种养、加工、流通、金融服务和人才培育全产业链。完成了粮油及糖酒、畜禽及水产、果蔬及茶叶、休闲及速食食品、调味及添加剂食品以及农业旅游、工业旅游、医疗康养“5+3”产业整体布局,新投产了一批食品生产加工基地,开发出了一批新产品,“桂垦良品”品类更加丰富多样,供应链逐步完善。

三是打好市场开拓攻坚战。并购整合一批产地批发市场、城市农产品批发集散中心,在全区重点城市、粤港澳大湾区和全国主要城市布局一批销售网点,推进食品进企业、进机关、进学校、进医院、进社区,推动广西食品走向全国、走进东盟。目前已在区内重点城市建成“桂垦良品”形象店10家、茶业等专营店6家,打入了美团优选、南城百货等线上线下销售渠道,与柳州、玉林、钦州、贵港等市及合山、容县等县的平台公司成立合资企业,打通了“桂垦良品”进入百姓家的“最后一公里”,迅速发展成为全区食品供应主力军。

四是打好平台建设攻坚战。用好政策,整合资源,建设好食品产业链“链主”企业的一系列支撑平台。目前已经建成“桂垦良品”电商平台,线上销售业务发展迅速;利用绝对控股的广西食糖批发中心市场所持有的难得的交易平台牌照,建设了广西八桂食品交易平台。还主动承接建设我国面向东盟区域发展的重要平台——中国东盟大宗商品交易平台,目前正在加紧进行前期研究。五是打好品质品牌攻坚战。加快推进食品全链条标准化生产体系、食品全过程质量安全监管体系建设,建设了一批标准化生产示范基地和一批生态农场,认证了40多个无公害农产品、绿色食品和有机食品。专门出台品牌培育计划,大力实施

“创品牌、树品牌、强品牌”工程,加快将“桂垦良品”打造成为广西食品行业第一品牌和全国食品行业知名品牌。

(三)“盯住四个关键点”推动经营管理质量上台阶

2019年以来,针对集团各级企业经营质量不够高,二三级企业亏损面较大问题,集团领导班子部署集团上下盯住“四个关键点”,对症下药,狠下功夫,精准发力,以铁的决心、铁的措施扭转亏损局面,迅速打好了经营效益翻身仗。一是盯住“增长点”,全力攻坚做加法。专门出台了《广西农垦集团打造千亿元级一流食品企业培育计划》。明确“十四五”重点发展糖业、生猪业(含养殖、屠宰、精深加工)、畜禽水产业(含乳业)、果蔬茶业、交易平台业、农资业、其它食品业、城乡服务业、产业服务业九大增长点,到2025年力争达到营收1000亿元、利润50亿元规模,其中食品农业产业做到800亿元、城乡服务产业做到15亿元、产业服务做到50亿元。以聚焦主业、头企优先、依法合规、风险管控为原则,找准一批合作伙伴,通过合资、入股、合作等各种方式,建设一批外拓项目,借力加快壮大营收利润规模。要求各专业集团、农场公司要紧紧围绕营收、利润目标,倒排工期,挂图作战,按时按量完成年度目标任务。营收增长方面,全方位做强主导产业规模。糖业方面,2018年根据自治区部署,以原广西农垦糖业集团为基础,整合广西华盛集团和世纪飞龙集团多家制糖企业,成立广西糖业集团,制糖产能迅速增长到全国近10%,营收规模也迅速增长,2020年实现营收70.16亿元、2021年达到91.06亿元、2022年预计突破100亿元。生猪养殖方面,2020年借助非洲猪瘟疫情后生猪产能恢复发展窗口期,部署实施“畜牧扩张三年行动计划”,2020年出栏生猪98.9万头,2021年增长到142万头,2022年预计达到

300万头,2025年可望达到500万头。并推动各农场公司优化经营模式,通过“公司+基地+职工(农户)”、合作社等方式,想方设法把职工和周边农户的果蔬产品销售整合起来,做强农场公司营收规模。利润增长方面,坚持做强利润支柱,近五年桂垦牧业出栏生猪440多万头,其中种猪超28万头、供港澳活猪超23万头,2017年至2021年利润超25亿元。全力推进土地综合整治项目和综合地产“短平快”项目,成为集团重要利润增长点。

二是盯住“潜力点”,全力攻坚做乘法。要求各二级公司紧紧盯住具有发展潜力的业务,积极开拓,推进一批、谋划一批、储备一批重点项目,为集团持续发展打下坚实基础。地产和文旅板块重点推进建设南宁空港·明阳新城、九曲湾三月三文旅城、桂林良丰情歌田园等自治区层面统筹推进重大项目建设,加快发展桂垦“乡谣里”等短平快文旅项目;推动桂垦牧业公司加快建设一批重点项目,实现养殖规模加快扩张;各农场公司加快将土地办证到集团名下,扎实有序推进农垦国有土地资产化资本化,带动产业发展;产品销售上,加快农垦电商平台、线下销售网点建设。

三是盯住“亏损点”“止血点”,全力攻坚做减法。要求各下属企业围绕“三去一降一补”,在成本控制、创新营销、风险管控等方面下功夫,减亏增盈,堵住止血点;敢于壮士断腕,关停并转一批连年亏损、发展无望的三级及以下企业;加强市场分析研判,坚持以市场需求为导向,踩准时点销售产品,切实把商品库存降下来,提高存货周转率;暂缓投资或取消投资部分市场前景不理想的农场公司项目,杜绝新增风险。用好自治区政府和国资委的支持政策,加快解决历史债务和历史遗留问题。用好自治区人大的支持契机,推动从立法和执法监督等层面加快解决垦区土地权属纠纷与侵权遗留问题。2021年以来已完成僵尸企

业出清,消化不良资产7.99亿元,消化历史欠账3.41亿元,清收不良债权11.70亿元,负债率由2017年的70%下降到目前的45.36%。

通过紧盯“四个关键点”,下大力气提升现代企业治理能力和治理水平,出台分类考核办法,用好薪酬管理“指挥棒”,形成“赛马”机制,充分激发集团上下干事创业激情和干劲,广西农垦集团成功扭转发展局面,经营业绩跑出了发展加速度:2019年实现营收131.7亿元、利润2.97亿元,二级公司盈利面达到93%;2020年实现营收167.27亿元、利润6.22亿元;2021年实现营收202.38亿元、考核利润总额9.55亿元,2018—2021年实现营收、利润年均增长率达到23.86%、79.5%,实现四年再造一个新桂垦。2022年1—8月实现营业收入158.09亿元,同比增长22.82%;利润总额6.41亿元,同比增长11.86%,继续保持稳健增长势头。垦区10家贫困农场2020年成功实现脱贫摘帽,2021年在岗职工平均收入达到9.97万元,比2017年5.74万元增长73.69%,垦区全面建成小康社会。

四、强化治理创新,以新发展环境为高质量发展提供坚强保障

广西农垦坚持与事业发展相配套,同步强化队伍建设,创新实施一批保障高质量发展的“桂垦办法”,精准施策抓好班子建设、思想建设、人才建设、作风建设,重塑垦区风清气正政治生态,为垦区实现高质量发展提供了坚强保障。

(一)突出班子建设,建强发展“火车头”

坚持以政治建设为统领,把捍卫“两个确立”、增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”作为最高政治原则和根本政治规矩,自觉在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,不断增强各级领导干部的政治判断力、政治领悟力、政治

执行力,推动垦区各级党组织和广大党员干部在坚决维护习近平总书记在党中央和全党的核心地位上走前头、作表率,引导广大党员干部讲政治、有作为。坚持把旗帜鲜明讲政治的要求全面融入各项工作,明确各项工作的责任主体,将各级企业“一把手”作为经济和党建考核的第一责任人,班子其他成员认真履行“一岗双责”;各级企业领导人员真正把全面从严治党与经济工作同谋划、同部署、同落实,确保各级党组织充分落实把方向、管大局、促落实的领导作用,把党的路线方针政策和中央、自治区重大决策部署落实到位。2019年以来,共实施了26项“书记工程”,推动垦区230个项目落地见效。

(二)突出思想引领,用好解放思想“法宝”

在推进改革发展遭遇重大梗阻的关键时刻,都坚持用好统一思想“法宝”和整风肃纪“利器”,迅速从解放思想、转变观念破题。近年来,先后在垦区开展了两次解放思想大讨论活动。2017年下半年开展“学文件精神、促改革发展”解放思想大讨论,破除干部职工“不敢改、不想改、不会改”等思想,形成了改革共识,领导垦区上下齐心协力抓改革,真改大改全面改。2019年上半年开展“转观念、增活力、促发展”解放思想大讨论,破解干部职工面对市场“水土不服”“全身乏力”等问题,形成了转型升级共识,领导集团上下全面“转观念、转机制、转市场”,提升发展活力。2022年以来,进一步针对打造现代一流食品企业工作落地慢、见效慢的问题,突出问题导向,领导带头、全员参与,深入开展“提升‘三力’(凝聚力、执行力、影响力)树立新形象”教育整顿活动,推动集团上下打造一流食品企业的凝聚力进一步增强,执行力进一步提升,影响力进一步扩大,有力扭转工作推进缓慢局面,形成加快发展的强大动能。

(三)突出人才引领,激发队伍创新创业活力

坚持以“三个让”用人举措激活人才第一资源。一是坚持让优秀人才脱颖而出。旗帜鲜明树立正确用人导向,坚持任人唯贤、用人所长,不拘一格使用人才,大力使用年轻干部。2018年以来提拔使用45岁以下中青年干部93人,45岁以下干部占比由12%上升到24%,其中“80后”干部已经占到16.27%。同时采取有力措施大力推动优秀人才成长,建立起了面向中高层干部、后备青年骨干、基层员工、新进职工的多层次培训培养体系。经过努力,近年集团人才效能明显提升,人均创收由2017年35.62万元/人,提高至2021年96.91万元/人,增长近两倍;人均创利由2017年0.38万元/人,提高至2021年3.66万元/人,增长8倍多。二是坚持让“老黄牛”不吃亏。坚持处理好改革、发展和稳定的关系,既坚持用“刚”的措施大刀阔斧改,又突出“柔”的人文关怀解决广大干部职工的关切。在“垦区集团化、农场企业化”优化重组改革过程中,采取自愿选择、稳定待遇的方式,妥善安排32名财政拨款人员;采取保留地位待遇退居二线等办法,妥善安排320多名处级干部;在后续重组整合中,又陆续安排一批年龄偏大的同志退出一线岗位,全部实现平稳过渡。对平时工作兢兢业业、任劳任怨的“老黄牛”,在岗位安排、薪酬待遇上均给予厚爱一分,让大家充分感受到组织的认可和关怀。三是坚持让“昏庸懒散拖”干部没市场。强化制约监督,出台“一把手”权责清单,划定权力红线,约谈涉及“乱决策、乱拍板”问题21人次,扣减薪酬绩效135人次。大力推进市场化用人,推行全员绩效考核、全员竞争上岗、末等调整和不胜任退出机制,集团各级企业管理人员竞争上岗率已经达95.07%,2021年以来调整或退出109人次,充分实现了能上能下、能进能出,倒逼广大干部职工提升事业心、(下转第70页)

勇立潮头担使命 乘风破浪再起航

——江苏农垦创建70周年改革发展成就回眸

殷 亮

今年是江苏农垦创建70周年。1952年2月1日,毛泽东主席签署命令,中国人民解放军步兵第102师改编为农业建设第四师。同年4月20日,农建四师在海门县三厂镇举行改编誓师大会,万名官兵奉命从江海防前线奔赴黄海之滨,拉开了江苏大规模垦荒造田、兴办国有农场的序幕。

70年辛勤耕耘,70年披荆斩棘。先后有上万名复转官兵、数千名大中专毕业生、近10万城市知识青年以及大批地方干部,相继奔赴沿海、沿江、沿湖地区,投身到江苏农垦波澜壮阔的开发建设中。70年风雨兼程,70年沧桑巨变。一代又一代江苏农垦人怀着对党、对国家、对人民的满腔赤诚和无限热爱,艰辛探索,顽强拼搏,开拓进取,锐意改革,在江苏大地上绘就了气势恢宏的农垦画卷。

沧海桑田:盐碱地上建起鱼米之乡

江苏地处沿海,河湖密布,滩涂辽阔,是近代农垦事业的发祥地,也是党领导农垦事业的重要发源地。1901年,实业家张謇通过股份制创办了中国最早的农垦企业——通海垦牧公司。1941年,抗日民主政权在阜宁沿海兴筑“宋公堤”,抵御海潮侵袭,发展垦殖事业。1942年,《盐垦区垦荒条例》颁布。根据地开展的治水兴垦和大生产运

动,有力促进了农业生产,有力支持了抗日战争和解放战争。

1949年9月,华东军政委员会与苏北行署组建棉垦勘察团,准备有计划地开垦苏北棉垦区。新中国成立后,在接管旧农场、建设新垦区基础上建立起来的江苏农垦事业应运而生,并从小到大、从弱到强,历经70年艰苦奋斗,在盐碱地上建起鱼米之乡,实现了三大历史性转变。

——从“苏垦第一犁”到良田百万亩

1952年7月15日,4台斯大林-80号拖拉机在沉寂数百年的茫茫草滩上拉开“苏垦第一犁”,9天垦荒5374亩。1952年底,农建四师农场被命名为国营淮海农场。此后相继创建临海、琼港、宝应湖等农场。1955年9月,农建四师彻底转业,3年多时间建成30万亩大型农场,开垦荒地10万亩。在军垦农场的示范带动下,北起云台山麓、南至长江岸边、东自黄海之滨、西到洪泽湖畔,兴起大开荒地、大办农场的热潮。

经过10年扩垦,到1961年垦区土地面积扩大3.4倍,耕地扩大10倍以上,奠定了江苏农垦的版图。此后,垦区农田建设的重点从新垦、扩垦向改田、改土转变。70年代,国家每年投入数百万元建设农田水利,垦区灌溉面积从不足10%提高到85%。1981年,垦区加速开发利用内部荒地,

奋战两个冬春累计垦荒13万亩,形成耕地和林牧渔用地近10万亩。80、90年代,以垦区列入黄淮海农业综合开发为契机,全面改造中低产田、建设吨粮田。经过20年的不懈努力,通过种稻洗盐、鱼粮轮作、秸秆还田、施有机肥等手段,一度占垦区耕地面积85%的盐土得到根本治理。

进入新世纪,特别是“十二五”以来,垦区掀起“治水、改土、改田”的热潮。先后投入20多亿元,开展高标准农田建设、农业综合开发和土地整治,完善田间配套工程,加强灌排保障,不断改善农业基础设施。截至“十三五”末,垦区近100万亩耕地中,有效灌溉面积90万亩,旱涝保收、高产稳产田83万亩。10年累计改善灌溉面积63万亩,改善除涝面积84万亩,增加旱涝保收田31万亩,新增节水灌溉面积47万亩,垦区土壤有机质含量提高了36%以上,夯实了百万亩良田的基础。

——从产粮百万斤到供养百万人

建垦之初,垦区农场在国有荒地上边规划、边开垦、边建设,利用荒地的基础肥力,种植国家紧缺的麦、稻、棉、豆等作物。1952年,垦区粮食播种面积仅1.5万亩,粮食总产100万斤、亩产仅72斤。农建四师官兵奋力开拓,一年试种棉花、小麦、水稻全部成功,两年实现自给,1954年开始向国家交售粮食。70年来,江苏农垦累计生产粮食595亿斤,一步一步在盐碱地上建起全省规模最大、现代化水平最高的商品粮基地。1955年垦区粮食总产1000万斤,1964年突破1亿斤,1986年突破5亿斤,1995年突破10亿斤,2006年突破15亿斤,2014年突破20亿斤,2019年以来稳定在25亿斤左右,年供应商品粮超过20亿斤,相当于江苏8500万人一个月的口粮。在确保粮食稳产增产的前提下,垦区坚持“宜粮则粮、宜棉则棉、宜畜则畜、宜渔则渔”。在紧缺经济时代,连续15年棉花产量保持在1万吨以上,每年可为400万人的

穿衣问题提供基本保障。坚持“农牧渔结合”,早期以自给型畜牧和水产养殖为主,改革开放以后大力推进产业化,2021年垦区生产水产品近6万吨、禽肉蛋6万吨、鲜奶近3万吨,可以保障一座百万人口城市一年的消费量。

——从“集体化的火车头”到现代化的探路者

1950年初,刚刚组建的华东军政委员会农林部着手创建了苏北国营东辛机械农场,在农业集体化中发挥“火车头”作用。这是全国最早的一批国营机械化农场,也是华东地区最大的国有农场。农建四师时期培训农机骨干600名,为江苏各地国营拖拉机站、农机院校输送了最早的一批人才。到1960年,省属机械化农场发展到16个。从第一支机耕队、第一个拖拉机修理厂到第一个农用飞机场、第一条出口禽肉加工线,江苏农垦创造了一个又一个“江苏第一”。

机械化、集约化是农业现代化的重要标志,也是江苏农垦人的不懈追求。经过70年的发展,垦区农机总动力达76.87万千瓦,拥有拖拉机、收割机及配套农具1.84万台套,每万亩农田农机装备动力达到发达国家水平,稻麦耕种收综合机械化水平超过98%，“农技人员+农机化”成为主要生产方式,垦区农业科技进步贡献率超过72%。上世纪八九十年代,垦区一批农场小城镇兴起,城镇化率接近70%,成为周边发展的“高地”、城乡之间的纽带。进入新世纪,以“两个率先”和乡村振兴为契机,在精准帮扶、创业就业、农房改造、基础设施、环境改善、社区治理等方面多措并举,垦区如期与全省同步建成小康社会,国有农场成为农业农村现代化示范区。

破茧蝶变:红色热土崛起产业高地

纵观江苏农垦改革发展史,农业始终是立身之本、发展之基。建垦之初,农业占绝对比例,到

上世纪60年代末工农业比重还是“二八开”。兵团时期,坚持“以农为主、大办工业”,到1975年逐渐“平分秋色”。以1978年底召开的党的十一届三中全会为转折点,江苏农垦坚定不移地将工作重点转移到以经济建设为中心上来,通过农工商综合经营,在冲破计划经济束缚中解放思想、解放生产力,在江苏农垦这一片红色热土上崛起一个又一个产业新高地。垦区从1986年开始制定五年经济和社会发展规划,从“七五”计划到“十四五”规划,江苏农垦产业体系历经八九十年代的农、工、商、运、建、服门类齐全、新世纪以来的“四大支柱”(农业、医药、纺织、机械)“五箭齐发”(农林牧渔及食品加工、医药制造、贸易物流及相关服务、投资及房地产、通用设备制造),形成目前的以现代农业为核心、医药健康、房地产及相关投资为支撑的现代产业体系,推动了三大标志性变革。

——从农工商联合企业到现代农业企业集团

1979年11月,江苏省农垦农工商联合总公司成立,开辟了江苏农垦农业现代化和经济市场化的发展道路。垦区干部群众大胆冲破禁锢思想和行为的“枷锁”,打破了国营农场长期单一经营农业的格局,向着多种经营发展,从自给半自给生产向商品生产转化,一批场办企业如雨后春笋般兴起,并在实践中总结出“无农不稳,无工不富,无商不活”的鲜活经验和时代口号。1992年,垦区提出加快农业产业化体系建设,大力实施一为本(以农为本)、一条龙(种养加一条龙)、一体化(贸工农一体化)的“三个一”工程,推动垦区产业多元化发展。经过几年的努力,形成医药、纺织、化工、机械、农副产品加工等多行业、多功能的工业体系,大华种子、状元大米、双洋曲酒、恒河香醋、美尔姿羽绒服、海林内衣、甘利欣注射液、金象减速机、海马收割机等在市场上风靡走红。

1996年11月,改制为江苏省农垦集团有限

公司,成为省政府直属国有独资公司,在全国农垦省管垦区中率先实行经营管理体制改革,实现行政管理向企业管理的跨越,生产经营向资本运行的转轨。1997年3月,省政府批复同意集团国有资产投资主体实施方案,经授权对集团81家成员企业13.88亿元国有资产行使出资者权利。与此同时,集团加快建立现代企业制度,实行公司制、股份制改造,推行三项制度改革。2001年,垦区职工的养老保险纳入省级统筹,2002年,垦区义务教育、公检法等社会职能移交属地政府管理,垦



区企业逐步形成自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的运行机制。

——从传统农业经济模式到现代农业经营体系

建垦之初,垦区农业采取供给制和工分制,集中人力、物力、财力兴办农场。兵团时期,实行半军事化管理,投入大、产出少、人员激增、成本剧升,导致垦区粮食自给率一度降到不足80%,农业累计亏损1.3亿元。1975年,兵团撤销,恢复农垦体制,垦区农业逐渐走上正常发展轨道。改革开放初期,江苏农垦人大胆探索多种形式的生产方式,从“定、包、奖”到家庭联产承包责任制再到家庭农场,形成“大农场套小农场”的双层经营体

制。1978年,垦区摘掉连续11年的亏损帽子,1981年,又在全国农垦系统第一个实现场(厂)盈利“满堂红”。

进入新世纪,先后推行土地租赁经营、农业模拟股份制改革,特别是2011年整合垦区18个农场种植业资源和大华种业、苏垦米业、苏垦物流3家龙头企业,成立苏垦农发公司,并于2017年在上交所主板上市。积极探索“谁来种地、怎样种地”的江苏农垦方案,实行集体经营的种植模式,麦稻周年亩产保持1.2吨左右,小麦高产攻关田亩产连续4年刷新全省实产验收纪录,连续多年以全省1.3%的耕地生产了全省3.5%以上的粮食和40%的麦稻良种。

——从转换经营机制到深化混合所有制改革

1992年4月,垦区提出加大改革力度、转换企业经营机制的意见。江苏农垦人大胆冲破“姓社姓资”的思想束缚,探索多样化的公有制实现形式。1997年开始,对国有企业改革实行“有进有退”,380多家场办企业完成改革改制,2亿多元民间资本注入农场非农企业,形成垦区多种经济成分共同发展的格局。

与此同时,积极发展横向经济联合和外向型经济,拓展国际国内两个市场、两种资源,打破地区、行业、所有制的界限,实现整合内外部资源、走出垦区、走到境外的历史性跨越。中澳合资东辛奶牛项目开启两国农业经济技术合作的先河,中赞友谊农场成为江苏农垦第一家境外企业,通过实施“非洲工程”,海外农场增加到4个。天晴制药、中山大厦等一批企业利用外资加快发展。

进入新世纪,抢抓“入世”机遇,与泰国正大合资的制药企业增至4家,与南通开发区、苏州新加坡工业园区合作发起成立中新·苏通科技产业园,中外合作共建中德作物生产与农业技术示范园、苏垦农发东风井关农业全程机械化示范园。集团

所属20多家直属工商企业实现产权多元化,通宇公司改制为集团直属控股公司,创办苏垦物流公司、苏垦投资公司,新建苏垦麦芽公司,并购重组承德银河连杆公司。

通过“瘦身强体”,集团营业收入2010年迈上100亿元台阶后,仅用3年时间迈上200亿元台阶,2019年又迈上300亿元台阶,今年有望迈上400亿元台阶;利润总额2010年突破10亿元后,10年连跨5个10亿元台阶,今年有望突破70亿元。2021年底,集团混合所有制企业资产、营收、利润占比分别为84%、91%和96%,混合所有制成为垦区国有经济的主要实现形式。

扬帆起航:黄海之滨驶出农业航母

党的十八大以来,习近平总书记对农垦改革发展作出一系列重要论述,党中央国务院2015年出台推进农垦改革发展的中央33号文件,江苏省委省政府2016年出台实施意见,为新时代农垦改革发展提供了根本遵循和行动指南。

进入新时代、开启新征程。江苏农垦以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,解放思想、统一思想,坚守“农为根本、垦为基因”,勇担历史使命,勇立时代潮头,坚持党对农垦事业的全面领导,在实践中探索形成高质量发展“三个一”体系,全力打造中国现代农业航母“江苏号”,推动集团高质量发展走在前列,坚决扛牢“四个责任”。

——扛牢“国家队、示范区、排头兵”的政治责任

2018年,集团层面筹备召开建垦66年来的第一次党代会,聚焦“粮食安全国家队、现代农业示范区、农业对外合作排头兵”的职责使命,把脉新时代江苏农垦新方位新任务新要求。集团上下心系“国之大者”,牢记习近平总书记的殷殷嘱托,一步一个脚印沿着习近平总书记“建设现代农业大

基地、大企业、大产业”“努力形成农业领域的航母”的指引方向踏浪前行。2020年集团粮油经营规模超过200万吨,2021年涉粮产业营收突破100亿元,成为长三角区域大粮商,种子、稻米、油脂、麦芽产业均稳居全国行业十强,种业备受关注,居全国第四,麦种销量全国第一,稻种销量全国第三。

进入“十四五”,集团正大力实施强核战略,着力打造自主可控的现代粮食产业体系,推动江苏农垦向中国大粮商迈进,促进大基地、大粮仓向大工厂、大粮商的产业化升级,不断扩展“米袋子”“油罐子”“面盆子”“菜篮子”供给能力。今年重点落实10万亩玉米大豆带状复合种植任务,率先打造政产学研用省级示范区;推动组建江苏种业集团、江苏种业产业研究院,巩固提升大华种业的领军企业地位,为江苏种业振兴作出更大贡献;与头部乳企合作,建设国内最优质的奶源基地,建立研发平台,开发高端乳制品,服务长三角城乡居民高品质生活。

——扛牢推动江苏农垦高质量发展的经济责任

近年来,江苏农垦全面推进高质量发展和国企改革三年行动,全面增强内生动力、发展活力和整体实力,创建一流现代农业企业集团。三大主业特别是骨干企业支撑强劲,苏垦农发迈上百亿元台阶,荣登中国最受消费者信赖食品企业百强榜第33位;药业板块营收突破200亿元,正大天晴进入中国医药工业百强前15位,连续6年入围中国药品研发百强前三,创新药占比47%;通宇地产年实现销售超33亿元,稳居中国房地产企业500强。实施“资源+”战略,先后设立清洁能源公司、工程项目管理公司、凯惠电力公司。大力实施上市工程,集团资产证券化率突破50%,2022年3月末持股总市值超150亿元。

进入“十四五”,江苏农垦坚持把发展集团经济的着力点放在实体经济、产业经济上,深入实施创新驱动发展战略,加快科技自立自强能力提升,持续推进生物育种、生物制药、智慧农业(数字农业)等关键核心技术攻关,巩固壮大实体产业根基,同时围绕主业持续调整和优化国有资本布局,创建一流现代农业企业集团和高质量发展示范区。

——扛牢农业农村现代化先行军的社会责任

江苏农垦兼具国资国企和农业农村的双重属性,具有分布地域性、产业基础性战略性和社会事业公益性。2015年以来,以农垦改革“两个三年”任务为重点,推动农场公司制改革、办社会职能改革、农业经营体制改革、土地确权登记发证、农电体制改革和农网改造等工作走在全国农垦前列。2018年,全面推进国有农场公司制改造,实行农场社企分开运作,进一步理顺生产经营主体和办社会职能主体。在地方政府购买服务还不能完全覆盖到位的情况下,带着感情和情怀主动作为,经受住了疫情防控和经济社会发展的大战大考。集团在岗职工人均年收入突破9万元,实现养老保险省级统筹和“五险一金”全覆盖,建立大病互助基金总盘子1900万元以上,入会会员超6万人。从2013年在宿迁开耕苏垦农发外拓基地“第一犁”,累计签订规模化土地流转协议面积近200万亩,遍及江苏8个设区市的27个县(市、区),已建成外拓基地29万亩。与连云港、苏州两市农发集团签署战略合作协议,通过规模化流转和托管经营,着力建设两个30万亩外拓基地。同时,聚焦苏北5市12县,先后投入资金3亿多元,助力产业扶贫、光伏扶贫和村企共建,得到社会广泛认可。

面向未来,集团力争用5年左右时间实现耕地面积200万亩,“在耕地规模上再造一个江苏农垦”,种子覆盖面积达到4000万亩次,全农服务面

积达到2000万亩次,示范牧场面积达到4万亩。积极参与“万企联万村、共走振兴路”行动,通过市场化方式带动村强民富,在农业农村现代化建设中更好发挥示范引领作用。巩固提升农垦改革成果,推动国有农场办社会职能改革走深走实,让职工群众真切感受到实实在在的变化,幸福感安全感获得感不断提升。

——扛牢“守护绿色、服务大局”的生态责任

垦区180万亩土地是江苏农垦最大的净资产,近年来累计向地方政府供地7万多亩、开发复垦土地近2万亩,另有后备资源10余万亩,守住了垦区耕地保护的底线,提升了土地节约集约利用水平。垦区是江苏不可多得的一片净地,位于城郊的近30万亩农田,也是当地重要的生态湿地。2022年9月,江苏省第十二届园艺博览会将在连云港举行,拥有万亩荷塘的云台农场公司云水湾湿地公园被确定为园博会址核心区。

2021年,集团组建土地资源开发公司,统筹推进垦区补充耕地、增减挂钩、全域整治和耕地质量提升。未来将进一步提升土地节约集约利用水

平,挖掘土地整治开发潜能,全力保障全省建设用地特别是重大项目用地需求,力争为乡村振兴赋能加力。同时,推动垦地共建共享融合发展,打造一批生态美、环境美、人文美、管护水平高的生态宜居美丽农场。积极推动产业绿色低碳转型,建设生态循环农业,全面实施秸秆综合利用,加强畜禽粪污资源化利用,推进化肥农药减量增效,开展农田排灌系统循环生态化改造试点,探索经济、可行、可复制的水污染治理模式,更高标准打好蓝天、碧水、净土保卫战。

奋斗正当时,扬帆再起航。站在建垦70周年的新起点上,江苏农垦将把握新发展阶段、贯彻新发展理念、服务构建新发展格局,紧紧围绕中国现代农业航母“江苏号”的发展愿景,推动一流现代农业企业集团建设和“强优富美兴”新垦区建设,力争“十四五”末实现“9776”战略目标,即利润总额90亿元、资产总额700亿元、资产证券化率70%、营业收入600亿元,并向着千亿级农业航母迈进! **N**

(本文转载自《中国农垦》杂志2022年第4期)

(上接第64页) 责任感、执行力和贡献力,充分激发职工队伍创新创业活力。

(四)突出环境保障,重塑垦区新风正气

过去广西垦区发展质量不够高的一大原因,也在于“政企混合”体制之下,各项决策不规范,监管不到位,乱象丛生。近年来,广西农垦集团坚决狠抓垦区政治生态建设,认真贯彻全面从严治党要求,出重拳、用实招,扭转垦区管党治党“宽松软”局面,以零容忍整治腐败,铁拳治乱象,开展两次警示教育和两次专项治理,实现垦区政治巡察、内部审计和财务大检查全覆盖,用好监督执纪问责“四种形态”,查处纠治了一批乱象,问责惩治了

一批违法违纪干部,刹住了垦区原有的各种歪风,营造了风清气正的政治生态,为四年再造一个新桂垦、为打造一流食品企业战略实现提供了奋发向上的环境氛围。

建功新时代,奋进新征程。广西农垦集团将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,持续从百年党史和71年垦史中汲取奋进力量,奋力打造现代一流食品企业,助力全区经济高质量发展和乡村振兴,为建设新时代中国特色社会主义壮美广西贡献农垦力量,以优异成绩迎接党的二十大胜利召开! **N**

(本文转载自《中国农垦》杂志2022年第10期)

浅谈发挥基层支部作用的几点想法

杜晓飞

党政军民学,东西南北中,党是领导一切的。以习近平同志为核心的党中央,始终坚持党对一切工作的绝对领导,团结带领14亿中国人民实现了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃,实现了中国共产党的百年梦想,正昂首向着新中国百年梦想迈进。

党的基层组织是党在社会基层组织中的战斗堡垒,是党全部工作和战斗力的重要体现,作为党的一个有机体,是党组织金字塔的塔基,也是党组织鲜活的细胞,与群众距离最近、接触最多、关系最密,只有充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用,才能为党的全部工作提供强有力的保障。

一、在树牢思想意识上下功夫

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,学习领悟伟大建党精神深刻内涵,树牢“四个意识”、坚定“四个自信”,做到“两个维护”,拥护“两个确立”,牢记领袖嘱托,要不断保持和增强中国共产党的生机与活力,确保党在经济社会建设发展中的主导地位,就必须加强党的建设。

(一)切实增强基层党组织工作的原则性和战斗力

要把党要管党、从严治党的方针在基层具体化,使基层党组织练好“内功”,使基层干部敢于正视和解决自身存在的问题,敢于开展批评和自我批评,积极稳妥地把各种棘手问题处理在萌芽状

态。要注重提高落实组织生活制度的质量,维护制度的严肃性,以制度化保证基层党组织建设的原则性和战斗力,充分发挥基层党组织在改造思想、解决问题、完成任务中的核心领导作用。

(二)重视基层党组织的队伍建设

加强“党旗红产业兴”等党建品牌创建工作,不断激发党员干部创业的信心和勇气,努力培养基层党员干部的事业心和责任感,立足本职,勤于学习、勤于动脑、开拓创新、大胆工作,在实践中迅速提高组织领导基层党组织工作的能力,不断发挥广大党员干部的先锋模范作用。

二、在创新工作措施上下功夫

以提高工作成效为目标,以调动积极性为突破口,充分吸收各方意见建议,虚心听取不同的声音,不但要知道问题,还要知道问题产生的原因,



重视整改措施有效。

（一）丰富支部学习形式

不断教育党员在新形势、新任务、新要求下，更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命，以史为鉴、开创未来。从边听边学向边干边学转变、从坐着学向走着学转变，让理论在实践中体现，让党建工作源于基层，服务基层；利用好网络资源，线上平台解决实际困难，持续营造集中学习氛围，充分释放集中学习优势，开展好党性提升、思想教育等基层党建工作；运用好基层组织中“两代表一委员”、劳模先进以及以普通党员身份参加活动的领导等先进思想资源。

（二）注重组织生活质量

在《党章》规定前提下，扩大参与范围，积极动员入党积极分子、发展对象、共青团员积极参与集体学习、交流研讨和主题党日活动，扩大集体学习范围，及时、准确传达党的政策、大政方针；书面、谈心谈话等多方式广泛听取和征求工作意见建议，及时梳理，做到问题有整改、建议有回应，注重学习质量提升，不断提高支部建设作用。

（三）加强党性提升培训

积极发挥短期培训作用，让基层的党员干部系统学习关于基层工作开展的知识和技能，不断夯实自己的能力和素质，打牢政治思想和组织基础，出色地完成党和人民交给的各项任务。

三、在聚焦学习重心上下功夫

紧紧围绕民生热点、大型活动、重要事件，及时安排集体学习、主题党日活动、党课等工作内容，不断增强作为党员特有的无上政治荣光、崇高政治使命、坚毅政治担当。不断激发学习兴趣，提高学习质量，学深、学精、学透，诠释和激发党员的责任与荣耀，特别是在新年伊始，学习和讨论习近平总书记新年重要讲话，深刻感受国家富强、民族

兴旺、人民安康的伟大喜悦，激发民族复兴的坚强斗志，树牢功成不必在我的觉悟；在国际劳动节，开展植树活动，深入领会习近平生态文明思想精神内涵，将生态保护落实到具体行动中；在民族团结月，加强意识形态教育，讲政治、明信仰，不断树牢马克思主义宗教观；在建党节、国庆节等，深入学习习近平治国理政等思想，研讨“四史”，交流心得，不断增强党性意识。此外，在疫情防控、文明城市创建等社会需要的特殊时期，倡议党员积极投身社会服务，发挥党员作用，不断增强使命感、责任感，不断提高党员素质，增强党员工作能力，树立党员先锋模范作用，切实发挥党支部战斗堡垒作用。

四、在党建引领发展上下功夫

党建引领产业高质量发展在一定时期内是一个知之非艰，行之惟艰的命题，实现好、发挥好、运用好党建作用，在产业发展过程中将起到积极的促进作用，反之，极有可能发展成形式主义，变成党建与产业“两张皮”。因此，尽可能把困难估计得更充分一些、把存在问题分析得更透彻一些是真正高效发挥党建引领作用的关键。坚持党建服务产业的基层工作原则，宣传贯彻上级党委（组织）工作精神，党旗立在一线、党员发挥作用在一线，做到事事讲政治，凡事讲原则，依规依据，率先垂范，在工作岗位上，让党员身份“亮出来”，党员形象“立起来”，切实增强党员责任意识、自律意识、表率意识，把思想意识和干事创业的积极性集中在集团“大基地、大产业、大企业”的发展大局上来；坚持学习指导行业发展的新指示批示精神、重要讲话，深刻领悟和全面发挥“第一议题制度”作用，深入思考党建引领产业高质量发展的意义和举措，树牢大局观念，不断领悟“两个确立”的深刻内涵，切实提高干事创业的活力。 **N**

（作者单位：宁夏农垦集团农业发展部）



2022年9月23日

星期五

天气：晴

西吉县什字乡什字村驻村日记

姚武立

9月23日,时值秋分节气,也是第五个“中国农民丰收节”。

上午,按照工作安排,驻村工作队会同村“两委”分两个小组实地测算什字村新建青贮池体积。我和村监委主任、村四组组长为一组,带着卷尺和测算登记表,从村部出发到四组农户家入户测量。路上遇到一对夫妇,妻子边走边说“结婚的时候家里穷没照婚纱照,今年都结婚十一年了,孩子也大了。今年收成好,等地里忙完了,咱们到县上补拍一套婚纱照去”。“能成,么麻达”丈夫接着说:“今年玉米长势好,比去年能多卖九千多元,加上两头牛也能出栏了,除去本钱也能挣六千多。到时候咱把婚纱照补上,再给你和娃添上几件新衣裳”。从夫妻二人的对话中,真切感受到丰收的喜悦。我也打心底里由衷祝福他们的日子像芝麻开花节节高,越过越红火。

今年玉米刚种上的时候天气干旱,大家想法设法抗旱保苗,后期雨水多墒情好,玉米株比去年高二十公分左右。一路走来,看路两边的玉米杆长得又高又壮,玉米棒子也是又粗又大。村监委主任说“今年玉米比去年每亩能多收二百多元”。

来到四组马文林家的青贮池旁,我和四组组长负责拉尺子测量,监委主任负责填表登记。马文林妻子见状,上前要帮忙。这个性格开朗、快言快语的女人,一上来就拉起了家常:“现在党的政策太好了,不但建青贮池有补贴,而且干草、地膜、种子、农药、购买农机具等都有补贴”。站在旁边的另外一个村民也说道:“过去种地全靠人力,吃的苦太多了,现今耕地、覆膜、播种、打药、收割脱粒、玉米秆粉碎做青贮饲料全程都是机械化了,今年农垦集团公司又给咱村捐赠了一台大型玉米收割机,玉米收割进度快多了,今年早早能收完”。

春种秋收,一年的耕耘灌溉,到了颗粒归仓的时候。从村民们你一言我一语的聊天中,感受到的是对党的政策的感恩之情,看到的是洋溢在他们脸上的喜悦和幸福。他们的眼神中,透着对更加美好生活的热切期盼。

下午的村例会上,村支部书记马永刚表示,下一步,什字村将依托“党建+合作社+企业+农户”模式,通过合作社主导土地集中流转,引导农户将牛圈出户入园。“党的政策一年比一年好,农民种地和养牛有保障,今年咱们总结好经验,来年多种些玉米,多养些牛。”村监委委员唐成说着,身后的党旗映红了他的笑脸……

听到这些,我暗下决心,要在集团公司党委的坚强领导下,认真履行帮扶责任,以产业帮扶为抓手,进一步激发村民创造美好生活的内生动力,为早日把什字村建成“产业兴旺、生态宜居、乡村文明、治理有效、生活富裕”的美丽新农村贡献自己的力量。N



张贤亮小说《灵与肉》的主人公原型 来源于宁夏农垦

崔殿龙 祖宁平

上世纪八十年代初的一天,当时还是宁夏《朔方》杂志社当编辑的作家张贤亮和夫人冯剑华,来到灵武农场,找到了《宁夏日报》《工人日报》和《光明日报》等新闻媒体报道中的严纪彤、王柏玲夫妇,对严纪彤、王柏玲夫妇进行了采访,详细记录下了严纪彤、王柏玲夫妇在灵武农场27年的坎坷与艰辛、拼搏与辉煌的人生道路和心路历程。

采访回去后,张贤亮内心久久不能平静,加班加点,将严纪彤、王柏玲夫妇两人感人的事迹和心路历程通过艺术加工和提炼,全部倾注在笔端,创作出了蜚声全国的小说《灵与肉》。

后来小说《灵与肉》经著名导演谢晋改编成了电影《牧马人》,故事进入大众视野,受到广泛关注。

2016年经宁夏电影集团公司和中央电视台联合改编拍摄的电视连续剧《灵与肉》,在中央电视台和各省市自治区地方电视台多次转播。

经过了近40年的时间,不论根据小说《灵与肉》改编的电影,还是改编的电视剧,整整影响着两代人的感情,它的影响力,在中国的大地上经久不衰,可见它的传播力和影响力,响彻大江南北人人皆知。



严纪彤,男,汉族,浙江省吴兴县人,1929年8月生,上世纪二十年代,严纪彤的父亲严庆杰毕业于济南会计专科学校,在国民党浙江省政府谋得会计一职,严纪彤出生后不久,和母亲、哥哥随父亲来到了杭州生活。

1937年8月14日,抗日战争刚刚爆发一月时间,日本飞机轰炸杭州,严纪彤全家开始了逃难生涯,并且随着逃难人躲藏在浙江永康方岩山区,过着饥寒交迫的生活,他们风餐露宿,背井离乡、严纪彤因此辍学。他和一岁多的妹妹都感染上了麻疹,妹妹不幸夭折,严纪彤幸免于难,而艰难地生存下来。

1945年,抗日战争胜利,他们一家随父亲回

到了杭州,严纪彤回到中学继续开始读书。

1949年5月3日杭州解放,浙江国民政府解散,严纪彤的父亲也失业在家,为了生存,父亲靠打零工挣钱度日。

那年,严纪彤高中毕业,考取了在南京的中央大学畜牧兽医专业,解放后大学里的院系相继成立为独立院校,他所在的院系独立为南京农学院。

1953年9月大学毕业的严纪彤被分配到宁夏灵武农场。

王柏玲的伯父王东原毕业于北京高等师范大学,后投笔从戎,又考入保定军校,出师北伐,抗日战争时期,率七十三军军长,参加“淞沪战役”,1938年升任三十四军团长参加武汉会战。抗战胜利后,出任过国民政府湖北、湖南省政府主席。

解放后,王柏玲的父亲受中央密派,辗转香港

赴台湾做伯父王东原的统战工作,后因抗美援朝爆发,她的父亲王南原只身一人前往巴西定居。

伯父王东原1951年出任国民党台湾政府驻南朝鲜全权大使,退休后定居美国加州,著书立说。王东原的一生虽然国难当头,但他文武双全,各项事业都出类拔萃,为国立功建业,是国家的栋梁之才。虽然在历次政治运动中王柏玲屡遭牵连,有着交代不清的社会关系,但王东原伯父一直是王柏玲心目中的偶像,对王柏玲有着其深刻影响。

1951年,王柏玲考入南京农学院畜牧兽医系,1955年7月毕业。

贰

严纪彤王柏玲夫妇,一个是浙江人,一个是安徽人,只为追求知识才有缘让他俩相识,他们相识在南京农业大学的校园,只是严纪彤比王柏玲高出两个年级,年长王柏玲三岁。

严纪彤身材高挑,俊朗的相貌,儒雅的性格和每次考试的优秀成绩,深深地吸引着了情窦初开



王柏玲,女,汉族,安徽省全椒县人,1931年7月生。她的父亲王南原毕业于上海同济大学,留学德国六年,获航天测量博士学位。抗战前夕,回国从事专业工作,是中国历史上最早的航天测量专家之一。

的王柏玲。

严纪彤毕业分配即将离开大学和他心爱的王柏玲的时候,王柏玲早已神不守舍,王柏玲坚信,不论你严纪彤走到哪里,我王柏玲也决意跟随到哪里。即便是严纪彤早毕业两年,我王柏玲的心也会追随你而去。

1953年,严纪彤大学毕业只身一人要去塞外荒漠的大西北,王柏玲内心非常矛盾,在分别的两年时间里,好在当年他们虽天各一方,却有着鸿雁传信进行工作和情感方面的交流和沟通,他俩有道不尽的思念,有诉不完的相识恨晚,两颗滚烫年轻的心在依依不舍,在互相依赖,在相亲相爱。

1955年夏,王柏玲大学毕业了,严纪彤从塞外宁夏回到了南京,在亲朋好友的祝福声中,他们结婚了。开始了他们知识分子在艰难困苦中坚守的梦想与信念,当然还有爱在支撑着他俩,在这条道路上一路跋涉,一路前行。

叁

1956年春,王柏玲告别了母亲和兄弟姐妹,踏上北去的列车,经过两天两夜的旅途,她到达甘肃省农业厅报到,这时期,宁夏已经合并为甘肃省的一部分,她要求组织把她分配到灵武农场工作,农业厅领导却因兰州农业学校奇缺老师,把她留在兰州农校教书,答应她说,若有新的老师替代她,组织可以再分配她去灵武农场工作。所以就有了王柏玲在兰州农校短暂的任教经历。

1956年的夏天,王柏玲终于盼来调往灵武农场的通知。

当时兰州到银川尚无修通铁路,只能坐敞篷长途汽车,走了两天两夜才到达吴忠县。

吴忠距离灵武农场还有二、三十公里,并且还没有通客车,严纪彤雇了一辆毛驴车,一直走到傍

晚才到达灵武农场。

一进房屋，王柏玲傻眼了，这就是我向往的家吗？原来这里是一间从畜牧兽医实验室暂时隔出来的不足九平方米的半间土坯房，一张用土坯支起的用木板拼凑的板床，一张破旧不堪的小木桌，小木桌上点着一盏“扑闪扑闪”的煤油灯。

昏暗摇曳的煤油灯，简陋的屋舍，立马激起了王柏玲的思家之情，她眼泪忍不住地流了下来。

严纪彤却哈哈大笑随口吟诵起诗来：“天做被，地当床，月亮陪我在路上，勇气伴我走四方……”严纪彤并风趣的模仿前苏联电影《列宁在1918》主人公的一句话：“面包会有的，牛奶也会有的，一切都会有的。”



严纪彤、王柏玲学的都是畜牧专业，整天的工作就是和猪马牛羊打交道。

严纪彤以大家畜为重点进行马匹改良，每天上午下站、队的马圈做直肠检查，下午做人工授精术，并管理全场畜牧业生产。

王柏玲则在养猪场从事猪种改良，培育良种，开展人工授精技术工作。对一个女同志搞这类工作，大家都觉得非常稀罕，当看到满圈的猪仔撒欢的奔跑跳跃时，农场人为她渊博的知识和辛劳的工作所感动，她是个畜牧能人的赞誉，也在农场渐渐传开了。

其实他俩这种艰苦的环境是被爱的力量所打败，爱支撑着他们的工作，支撑着他们的生活。

1957年3月，他们的大女儿出生了，严纪彤赶着毛驴车把母女俩从县城医院接回家里，因为天气寒冷，加之王柏玲身体虚弱，就在屋里点上了煤炉取暖。

有一天晚上，严纪彤去场里开会，王柏玲母女

俩不知不觉睡着了，因为煤烟中毒，王柏玲发出了重重的呻吟声，隔壁邻居闻声不对，就推门而入，满屋都是煤烟。

严纪彤很快赶回家把医生请来诊治，经过很长时间的诊治，母女俩才苏醒过来。王柏玲抱着出生才几天的女儿，惊恐、悲痛、担惊受怕的思绪交织在一起，放声大哭了起来。

1959年8月，二女儿出生了。为了工作和照料两个孩子，严纪彤把父亲和母亲接到了灵武农场。当时农场住房紧张，一家六口挤在一间十二平米的小屋里，既睡觉又要做饭，还要奶孩子。

经过向领导呈请报告，又分给一间小屋。他们一家三代才总算过上平静的日子。

1960年，遇上了三年的“自然灾害”，农场口粮标准由原来每人每月供应二十六市斤下降到十七市斤，农场号召“瓜菜代，集草籽，挖鼠洞，度饥荒。”

上有两位老人，下有两个嗷嗷待哺的幼儿，为了度过这困难时期，王柏玲带着三岁的大女儿，到田埂上去挖老鼠洞找粮食，采集蒿草籽。紧接着在宁夏地区又开展了反坏人坏事的“双反”运动，揭发反革命破坏，搜捕反革命分子和坏人，上级还逐级下达捕人指标，人人处于自危之中，政治空气极为紧张。

当时由于粮食大减产，人都饿的面黄肌瘦，哪有牲畜饲料，每日每头猪只供给二两高粱或玉米。

农场想方设法动员职工打野草，收砵壳，把猪放牧到荒郊野地里啃吃草根，挖苍茸野菜等等。到了秋冬季节，大猪小猪都成了“三快猪”（脊背比刀子快，屁股比锥子快，跳墙比猴子快）。

大批大批的猪死亡，天天要用小车拉去掩埋。那时严纪彤是畜牧队长，主管三个养畜场，那里有问题，他就必须深入猪舍了解。看到这种情况，大家都知道，死猪原因肯定是大猪缺料，小猪

缺奶而造成的。但在抓阶级斗争为纲的年代里，又是在“双反”运动中，谁敢说实话摆明自己的观点呢！

于是在一次探讨死猪原因的会议上，一位兽医说死猪原因是“中毒”，于是大家采取措施给大、小猪灌药打针，不分昼夜进行抢救，但是仍然一批接一批的死猪。

与此同时，农场再次召开死猪原因讨论分析会，就不允许他俩参加，大家议论纷纷，说毒一定是严纪彤投放的，这种毒药是他老婆的亲友从国外邮寄来的。场领导还派人带着死猪标本样品到科研院所去化验，甚至请公安部门介入调查，化验结果证实并不是毒药致死，尽管这样对他俩的怀疑和监视并没有结束。

一天，一位好心的工人偷偷地告诉严纪彤，第三批抓捕坏人的名单中有他的名字，让他快点逃跑避避风头，王柏玲听到这个这突如其来的消息，惊恐万状，不知如何是好。

她想，万一丈夫被逮捕，我该怎么办？一家老小又该怎么办？经过他俩再三考虑决定不能逃跑，否则就是畏罪潜逃。于是，他俩壮着胆子，找到农场主要领导的家里，开始这位领导以为他俩要投案自首，就对他们大讲党的政策，他俩委婉的打断这位领导的讲话，毫不犹豫的直接提出疑问，是否农场领导决定要逮捕严纪彤，有什么证据证实是严纪彤投毒杀猪？这时，这位领导矢口否认要对他实施抓捕。

1962年，中央落实党的知识分子政策，农场党委也开始重视他们正在进行的新猪种培育，拨出专款，恢复种猪场，引进良种猪，进一步有计划、按步骤地培育“灵农型”新猪种。

严纪彤和王柏玲的工作情绪高涨，起早贪黑，整天蹲守在猪场，期盼早出成果。

就在这一年的十月，他们的小儿子出生了，由

于有公婆的帮助和照料，他俩也有了充裕的时间从事着自己的专业，内心无比充实，决心尽快地完成这项研究。

很可惜的是，事情总是不尽人意。

1964年，全国又开展了“四清运动”，紧接着十年动乱接踵而来，他俩虽未被划为“黑五类”，但也列入“运动”的对象，是贫下中农和工人阶级的对立面。

运动在不断深入，但作为农场，田地仍要耕种，猪还要喂养。

这时，王柏玲莫名其妙地被下放到猪场，美其名曰“深入实践，劳动锻炼”。不能搞技术，只能每天担着几十公斤重的猪食去喂猪，成了一个饲养员。

1967年，严纪彤和王柏玲的家周围被人日夜监控，扬言要揪斗他俩，眼看形势混乱，农场此处不是久留之地。

于是，他们向朋友借了二百块钱，带着孩子们就如同“逃难”的难民一样乘火车南下，回到南京，与三个弟妹相聚。

四家十几口人在一起度过了一个多月。国外的父母得知严纪彤和王柏玲的情况，非常担忧和着急，只能寄点钱给他们，以维持这么多人的日常生活。

在南京滞留了四十多天后，接到农场同事电报，解放军进驻农场，革委会宣告成立，要求他俩急速回场参加抓革命，促生产。他们一家才依依不舍，离开了亲人，回到了农场。

1970年，清理阶级队伍在农场干部中展开，严纪彤和王柏玲又被列入“重点对象”。批判他俩不重视政治，只埋头搞业务抓技术，是“唯生产论”的典型。在莫须有的罪名下，严纪彤和王柏玲只能在压抑的政治环境下生存，他们研究的“灵农型”新猪种工作被搁浅。

1976年,国内政治形势风起云涌,国外的父母也催促他们全家移居巴西,积极为他们一家办理出国移民手续……



1978年中央十一届三中全会召开以后,“尊重知识,尊重人才”的政策得到进一步落实。严纪彤和王柏玲夫妇双双出席了自治区科学大会,知识分子的春天来了。

紧接着王柏玲又出席了全国科学大会,被评选为全国科技先进工作者,受到中央及邓小平同志的亲切接见。

二十多年来,他俩遭受到的政治迫害以及强加在他们身上莫须有的罪名,被一扫而光,历经久远的所谓历史问题得已澄清落实,留存在公安机关长达8年之久的所谓历史不实材料被取回销毁。

在这一时刻,严纪彤夫妇顿时感觉到,他们肩膀上责任的重大,国家百废待兴,需要全体中国人民的不懈努力,需要我们知识分子的勇挑重担,攻坚克难,虽然夫妇俩的科研工作几经停顿,遭受挫折,只要持之以恒,科研成果一定会结出硕果。

中国知识分子的心中,坚守的梦想与信念,又再蠢蠢欲动。

王柏玲从北京开会回来,夫妇俩出乎意料的突然收到了巴西驻中国大使馆的签证信函,全家五口人都被批准移居巴西。

这个突如其来而又盼望已久的消息,使他们又喜又忧。喜的是能和阔别三十年的父母兄弟团聚,忧的是他们花费近二十年时光和心血研究出来的成果,新猪种培育已经初见端倪,还需要继续努力,这一走将功亏一篑。

同时夫妇俩想起了各级领导对他们的工作给

予的充分肯定,尤其时任宁夏农垦局局长刘寅夏同志曾多次表扬他们的研究成果,时任自治区党委书记的李学智同志也曾亲临猪场指导,给予关怀和殷切的希望,还有在灵武农场一起工作的职工和同事,还有经常帮助过他们一家的街坊邻居等,一双双期盼的眼睛在看着严纪彤王柏玲夫妇。

不久后,他们就收到了去巴西的机票。

走与不走? 他们面临着极其为难的选择。

经过再三权衡利弊,觉得父母年迈,思念心切,而且三十年没见,应去探望,何况这次机会来之不易。因此,他们决定先向农场请假一年。

临行之前,自治区党委书记霍士廉和李学智亲自召见并再三嘱咐严纪彤王柏玲夫妇俩:“出国探亲是政策允许的,希望你们早去早回。”就这样他们牢记领导的关怀,怀着复杂而又依依不舍的心情,带着三个孩子离开了农场,跨出了国门。

在巴西,年迈的老父为他们一家五口请来了家庭教师,辅导学习葡萄牙语。三个孩子分别进入巴西库里提巴中学读书。严纪彤夫妇被安置在她大哥的工厂做工,大哥还给办理了养老保险,父母给他们一家另租一套公寓,让他们慢慢适应巴西的生活。她大哥根据他俩的专业,积极帮助抵押一座养猪场,交由他俩生产经营。

与此同时,老父亲拖着年迈的身体跑前跑后为他们办好了绿卡,巴西的永久居住证。

拿到绿卡,严纪彤夫妇既高兴又犯愁,千思万虑,矛盾重重。

有了绿卡意味着他们有了正式身份可以在巴西长期居住,与父母及兄妹同享天伦之乐。

可是一闭上眼睛,宁夏的山山水水、灵武农场的一草一木,每时每刻萦绕在他俩的眼前;灵武农场的乡里乡亲,二十多年的农垦情结,情深意长,缠绕心头;宁夏的主要领导的亲切关怀和多次的嘱托萦绕脑海,对领导的承诺也在不断叩问回放,

喂猪挑粪的同事和好心的街坊邻居时常在脑海闪现,那群尚未断奶的黑猪也在吱呀乱叫,似乎在遥远的灵武大地召唤着他俩。另外两个女儿费尽周折好不容易考上的大学也必须按下了暂停键。

他俩召集三个孩子开了一个家庭会,听听孩子们的意见。最后全家一致同意回国,而且要回就早回。

王柏玲硬着头皮向父母难以启齿的说出了回国的想法,不出所料,父母对此非常生气,质问道:“难道我们把你们办来巴西是来旅游的吗?”

顿时王柏玲愧疚的眼泪夺眶而出,他们知道父母为给他们一家办理移民手续要花费多少心血和钞票,更让他们难以接受的是,恰在此时查出母亲确诊为肺癌,不知还能在世生存多久,而他们又怎能忍心离父母而去!

此时兄弟姐妹们有的劝说,有的指责,对他们一家做出的决定极力的反对和不能理解。

经再三反复向亲人们解释说服,最终大家原谅了他俩,父亲深情的说:“你们有你们的事业,这是一辈子的事情,你们回国好好工作吧!”



1979年国庆节前夕,严纪彤一家返回了银川。

宁夏农垦局的领导专程到火车站迎接,回到灵武农场后又受到热情欢迎,使他俩深受感动。领导和邻居朋友们都来问寒嘘暖,大家都没有想到他俩还会再回到农场,有的钦佩,更有的怀疑,说他俩回国是有福不会享,有财不会发,仍要回到这穷山僻壤来受苦受累。总之,大多数人对他俩回国的行为不能理解。

进入八十年代以后,是严纪彤和王柏玲要把失去的时间夺回来的拼命时期,又是他俩科研取

得成果的时期。

他们重新拾起了“灵农型”新猪种的研究课题。以宁夏黑猪为母本,有计划的开展经济杂交利用,经过三年实验筛选出适合本地区条件的优选杂交组合,使商品猪瘦肉率由原来的48%提高到55%,肉嫩膘肥。此研究成果,获得1985年自治区科技进步成果一等奖。

宁夏农垦局为加速发展养殖业,先后把严纪彤调到宁夏农垦科研所担任所长,王柏玲担任农垦科研所研究室主任,使他俩有更多的时间从事研究工作。

在此基础上,王柏玲带领的课题组,不负众望再接再厉,又接受了“宁夏瘦肉型猪生产技术”的开发,经过四个农场十三个杂交组合的五十余次不同类型的万头商品瘦肉猪的生产示范,从中总结出了商品瘦肉猪生产模式,生长发育规律,以及提高母猪窝产肉量和改善饲养管理的配套技术,使杂种一代母猪的繁育性能达到窝产仔猪十二头以上,育肥猪也由过去喂养十一个月龄缩短到六个月龄,活重达到九十千克,为此王柏玲课题组获得1990年自治区科技进步三等奖。

随着科学养猪事业迅速发展,课题组又接受了农业部和自治区科委分别下达的“工厂化养猪饲养工艺改革与配套技术的研究”和“现代化养猪新工艺”课题,课题研究通过1993年农业部的专家鉴定,分别获得农业部科技进步成果二等奖、自治区科技进步成果四等奖,王柏玲并获得国务院颁发的政府特殊津贴奖励。

王柏玲先后被选为自治区政协三、四、五届委员,科协常委,以及全国侨联三、四届委员,自治区侨联副主席,全国养猪研究会理事,农业部科技委委员。这一年,严纪彤被提拔为宁夏农垦局副局长,并被推选为自治区第四、五届人大代表,四届人大常委和全国六届人大代表。

这些荣誉,使他俩倍感组织的信任和关怀,他俩决心更要加倍努力地工作,回报国家,回报组织。(上世纪八十年代初严纪彤和王柏玲夫妇加入中国共产党)

1993年严纪彤退休了,1996年王柏玲也办理了退休手续。

老骥伏枥,志在千里,严纪彤王柏玲夫妇俩在这大好时光还想着为国家为农场出一把绵薄之力。

1996年,灵武农场的万头猪场准备建设,严纪彤王柏玲夫妇受聘灵武农场担任顾问,参与策划制定了一系列猪场管理措施,形成一个良种繁育、饲料供应、疫病防治、屠宰加工、产品销售、比较完整的养猪产业化体系,使得一批批仔猪下架,一批批瘦肉猪上市,取得良好效果。

1999年,夫妇俩又应聘固原隆德县的一家民营良种猪繁育企业,也取得了良好经济效益。2010年,王柏玲获得“100位为宁夏做出突出贡献的英雄模范任务”荣誉称号。

2013年在儿女们的强烈要求下,严纪彤王柏玲夫妇才移居加拿大温哥华,与儿女们享受天伦之乐。

2019年10月,王柏玲获得“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章。

现如今,严纪彤王柏玲夫妇都已年过九十高龄,当人们看到中央电视台和地方电视台反复播放的电视剧《灵与肉》,了解内情的宁夏农垦人,尤其是灵武农场人更加心有灵犀,情有共鸣。

就如王柏玲老人回国以后的爱国主义报告会上说的那样:灵武农场是我们夫妇俩参加工作的起点,是我们的人生开始,也是我们的第二故乡,更是我们魂牵梦绕的地方。自从来到灵武农场,人生的战场铺就开了,从那时开始,才开始慢慢了解新中国的贫瘠和落后,也就是从那时开始,才激

发出了我们知识分子的责任和重担,才开始萌生起了我们知识分子的梦想和信念。不论风沙弥漫,还是磨难重重,当阳光高照,雨露滋润的美好时光洒满大地的时候,过去的一切却又显得那么的美好。这些年来,虽然我们靠着这个梦想和信念在支撑着自己,但是大漠的宁夏农垦,宁夏农垦的养猪事业,就是我俩的心灵归处,就是我俩的事业福地。



2020年6月13日,上午10:45在灵农之友微信群里与王柏玲老人有过一次聊天,半个小时的聊天过后,我才幡然醒来,中国与加拿大时差12个小时,我们聊天的时间是加拿大时间的夜深人静的零时,的确没有意识到时差的问题,打搅和耽误老人的休息时间,深感歉意。

现将与王柏玲老人的聊天主要内容记录如下:

柏玲:请你告诉我,你的真名?我们认识一下。

宁平:我是宁夏农垦的第二代,你的故事,我早已知道。近期你回宁夏吗?

柏玲:我在加拿大。我在宁夏无依无靠,女儿把我们接到加拿大一起生活。

宁平:把自己的青春年华,聪明才智都奉献给了宁夏,而在宁夏又无依无靠,让人心酸又伤感。愿您二老永远开心,身体健康。我虽然不认识您二老,但我早已知道和了解您二老为宁夏、为宁夏农垦做出的贡献,遥祝您二老健康长寿。

柏玲:谢谢你的关心。

看到王柏玲老人打出的微信文字“我在宁夏无依无靠,女儿把我们接到加拿大一起生活。”泪水顿时充满了我的眼眶……**N**

(原创:崔殿龙 祖宁平 转载自《口述宁夏》)



活成自己的风景

潘文

一

六点,手头工作还没有完结。各个办公室“砰砰”的关门声此起彼伏,像竞赛一样,把我的心搅得稀乱。

平时习惯了不分昼夜地蜷缩在办公桌前,尽力将工作中的繁杂琐事做完美。但此刻,我却只想着逃离。

该给心灵一个空间了。

上车,慢慢出门。不知不觉中,车子竟然又朝着英子家的方向驶去。就好像前面有什么在使劲地诱惑我。

“我来吃饭。”

我从口袋里掏出一只耳机一把塞进耳朵。Siri帮我连通后,我无精打采地对英子说。不等对方说话,便又挂了。我知道她听到了。

很喜欢这样说话,不费心思和力气。如同一丝丝风一样,从唇舌间溜了出去,然后飞快传到另一方的耳鼓膜边。

从街上到英子家,不过是三四十分钟的车程。我将车在院子里停下时,饭菜就已在桌子上了。远远闻着,依然有纯正的鸡汤味。

英子笑着说,鸡正归笼,容易抓,时间不够,就高压锅炖了,味道可能会差些,但材料好,也不逊色。

英子并不太会做菜,但她老公做得一手好菜。每次去,都是她老公掌厨。在他的那些菜品里,我最喜欢的就是鸡汤和辣椒炒脆鸭。

这是他的拿手好戏。他乐于展示,我乐于品尝。鸡和鸭都是自己家里养的,纯正的乡土食材,经柴火灶一烹煮,味道极为鲜美。

或者,他会到附近的塘里钓几条鲫鱼。在菜土边摘点紫苏、薄荷叶。若是春天,还切些极为细嫩的黄瓜丝。冬天,便用白萝卜丝。将这些煨上一锅汤,也让人念念不忘。

先生爱极了如此美味,常与我同往。吃到兴致处,两男人便小斟两杯,以此助兴。我和英子就边吃边聊。说也奇怪,每次聊着同样的话题,每次都还是饶有趣味。说到高兴处,还忍不住放下碗筷,很夸张地笑。

村口有户人家,喜欢做霉豆渣,但也不是常有。运气好,碰巧有时,英子便会拿只碗要上一些。回来后,用上好的小红辣椒、姜丝爆炒几下,再加水炖。一支烟的工夫,出锅,然后撒上些葱花。

那鲜美的味道、扑鼻的香味,竟让人觉得比体面店子的参汤更胜一筹。

我不主张吃霉豆渣,总觉得既是“霉”,吃着必定对身体不好。但美味面前,也会有些难以自持。先生却不管那么多,看见霉豆渣汤一上桌,就抢了勺子,先舀上一碗半碗。

先生说,那是妈妈的味道,是农村长大的孩子难以忘却的“乡愁”。

二

我与英子,并无频繁往来。坐一块,也无多言。高中毕业后,有时一两礼拜,有时一两月,有时一两年不见。

但我若是一不小心走进了雨里,只需要一仰头,就总能感觉到她为我撑着伞,伞下是她那温和的双眼。

我和英子,是属于都已住到了彼此心里的那种。和人相处,有这样一种感觉的并不会很多,但

英子就是这极为少数中的一个。有时候你需要，她便出现了。

曾经，我一袭长裙，在纷纷扬扬的雨水里。她总是默不作声、或远或近跟着。不紧不慢，不急不躁。我停，她亦停，我走，她亦走。

那确实是一段十分艰辛的日子。

生活并不会格外怜惜某一个人。在我的生活被击落得七零八碎时，英子始终相随相伴。直到那一天，她开心地说：“我终于在你的眼里看到了阳光。”

她说这话的时候，似乎突然间就将繁重的包袱卸下来了。我特别明显地感觉到她的舒坦与轻松。

英子其实是坚强的。她的坚强藏在默默的行里。

她曾经是我们班上成绩最好的女孩，可就是走不过高考的独木桥。那么喜欢学习的她，就那样与大学擦肩而过。

在大家为她遗憾不已的时候，她却洒脱地笑笑：“怕什么，农村自有农村的活法，我本就是农村的孩子，怎么就在农村活不了？”

高中毕业的前几年，同学间很少见面，都在忙忙碌碌讨生活。我和英子算是见面比较多的。

难的就是农村的孩子。

代代面朝黄土背朝天。他们的父母做梦都想把自己的孩子送进大学的殿堂。他们期盼着鲤鱼跳龙门，从此摆脱世代代做一个农民的命运。

我们那个时候的同学，家在农村的，毕业后都有些惶惑不安。甚至有些手足无措，深感茫然。总觉得读了十多年书，吃不上国家粮，还是要回到农村，脸上不光彩。

尤其是女孩，都不愿意回到乡下做农活。于是纷纷外出打工，即便在家，也是躲在家里不出门。也有些同学另辟蹊径，干脆找个城里的男人，把自己嫁了过去。

“你不想着到城里找点事做？”

有时候我也忍不住劝她。在她一个劲地忙碌着把鸡呀、鸭呀赶进笼子里的时候，我说：

“别这样耗着了，你那么聪明，城里总能有你的落脚地。”

英子莞尔一笑。随后不紧不慢地回我：

“我能做什么？”

我心里觉得很凄凉很无奈，甚至隐隐有些愧疚，为自己出生就有的城市户口。我总努力想为她做点什么，但什么都做不好。

英子却不这么想。

为啥非要去城里呢？在哪生活都行，只要把每一天过好、过充实，只要自己喜欢。

三

英子有这样高的觉悟，我自叹不如，但也放心下来。

此后，有很久一段时间，我和英子再也没有聊过城市、农村的话题。我并没有刻意避讳，而是英子似乎原本就没有这个概念。

英子每天欢欢喜喜地生活。每天戴着高度近视眼镜，在田野间来回奔走。

有一次我过去，看到她正在挖土。晃亮的阳光下，她正躬着身子，使劲地把锄头往深土里去。可能是劲小了些，她不得不把身子弯得更低，并朝前拱了拱，似乎想把全身的劲都用到握着锄头的手上。她瘦小的身体和坚硬的锄头是那样的不协调。

我说，算了吧。这不是一个女孩家家能做的事。

“如果不做怎么办呢？我总不能让妈妈一个人做田土里的活吧？既然要做，总能学会的。”

英子还未毕业，她父亲就卧病在床。哥哥嫂嫂南下打工，家里家外的活都是她妈妈在做。以英子的性格，没念书了，自然是要挑起家里重担的。

我觉得苦，英子却乐在其中，一点都不嫌累。

有些空闲,英子就向村子里的叔伯、婶子们请教一些种植养殖的问题。晚上,她会领着左邻右舍的孩子们读书。或者和孩子们讲故事、做游戏。

日子虽然清苦,却也有滋有味。

这些我却无法体会也不肯认同。我固执地认为,英子是一定要读大学的,她应该在大学的图书馆埋头学习,她应该穿着蓝色的连衣裙走在校园的林荫小道上。她的未来应该有一份极为体面的工作。

高考后的第一个寒假,我从学校回到家的第二天就赶到英子家。我将从省城买回来的一堆高考复习资料捧到英子眼前。那是我半年省吃俭用的成效。

英子一看到书,眼里立刻晃过一丝亮光。她兴奋地抚摸着书本,一页页翻着,爱不释手。半年的时间,我知道对于英子来说,已经足够了。

过小年的前一天,英子从乡下赶过来。她说乡上来人邀请她去中学代课,她有些不忍拒绝,特意来听听我的想法。

英子所在的乡镇当时是比较偏僻的。因为偏僻,学校条件又不好,一些毕业生都不肯到那里教书。乡上孩子多,老师却缺乏。英子在念书时成绩好,这在整个乡镇都出名的了。于是,乡上领导就这样找到了英子。

“不要去,代课工资低,还不知道能不能转正。”英子在征求我的建议的时候,我是绝不赞同的。况且,说好了要抓紧时间复习,积极备考的。

过完年,过完元宵,英子从乡政府总机室挂来一个电话。她说领导接她回母校看了看,学校确实困难,孩子们上课没有老师,很可怜。经过反复思考,还是决定放弃高考去代课。

我火急火燎赶到学校时,一切都已尘埃落定。在泥土筑的教室里,她手执教鞭,满面春风。

“已经很好了。有点工资,有饭吃,有地方住。和孩子们在一起,我真的很开心。最关键的

是,他们需要我。还有,就是我能兼顾些农活,替妈妈减轻负担。”我后来去学校看她的时候,她仍然是满心欢喜。

后来,英子有了心仪的男友。男友也和英子一起代课。英子说,那是她择友唯一的条件。

有时我也会去她代课的学校住一晚。

几个住校的青年人,全在一间简陋的房子里。点着昏黄的煤油灯,吃着最简单的饭菜。敲着碗盆,唱着流行歌曲,一副乐天派的样子。英子在走廊上炒着菜、哼着歌。

等到安静下来,大家围坐在方桌旁。看书,改作业,备课。夜深人静的灯光下,每一个人都心无旁骛地沉浸在自己的世界里。代课教师的认真与虔诚,成了荒寂山坡上的校园里最亮丽的风景。

这样坚持了七八年。其间结婚、生子。英子再没机会到大学里深造,但英子过得很满足。

学校的环境一天天在改变,教师队伍也一天天强大起来。终于有一天,学校有老师了,代课教师要辞退。

英子很失落,但也很爽快地回到了家。只要孩子们的学习有着落,只要乡村的学校能够留住老师,她觉得就挺好。

英子似乎从未有过抱怨。一切都顺其自然,一切都安然享受。

他们小夫妻带着孩子离开学校的那天,我去帮他们收拾行李。其实除了些简单的生活用品,他们并没有多少东西。我们走出校门,在山头的拐角处,我看到他们停了下来,然后回过身去。铁锈斑驳的校门外,默默地站了一群孩子。

那一刻,我看到英子的眼里闪过泪光,还有依依不舍。毕竟,那是她待了好些年的地方。山坡上简陋的校园里,安放着她的青春和人生里最美好的时光。N

……

(节选自《青年作家》2022年第12期)