

如何始终统一思想、统一意志、统一行动

我们党作为马克思主义政党，一经成立就把维护党的团结统一作为基本原则，并为保持全党思想统一、意志统一、行动统一而不懈努力。党的历史、新中国发展的历史从正反两方面告诉我们：巩固党的团结、维护党的统一，是党和人民前途和命运所系，是全国各族人民根本利益所在，任何时候任何情况下都不能含糊、不能动摇。

在《求是》杂志新近刊发的习近平总书记重要文章《时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定，把党的伟大自我革命进行到底》中，总书记把“如何始终统一思想、统一意志、统一行动”作为大党独有难题的第二大难题并作出深刻阐述，强调：“党的规模大了，一些人容易出现搞小山头、小圈子、小团伙现象，容易出现尾大不掉、自行其是问题，破坏党的团结统一，影响党的凝聚力战斗力。随着改革开放逐步深入，社会利益多元化、思想多样化也深刻影响到党员、干部的观念和行为。”要把我们这个百年大党治理好、建设好，“如何始终统一思想、统一意志、统一行动”是必须解决的难题。

1981年2月28日，人民日报刊发时任中央纪委常务书记黄克诚的《关于党风问题》一文。文中提到了战争年代的一些细节：“那时候，不管在什么情况下，只要中央下个命令，党员都坚决地执行……毛主席就是用个电台，嘀嗒、嘀嗒地指挥我们。‘嘀嗒、嘀嗒’就要无条件地执行。”

为什么仅凭“嘀嗒、嘀嗒”，就能运筹帷幄、决胜千里，让全党“行动如一人”？这是因为，通过严肃的党内政治生活、有效的党内思想教育，全党同志“如同一个和睦的家庭一样，如同一块坚固的钢铁一样”，坚决维护党中央权威、坚定贯彻党中央指令，为着共同的目标而团结奋斗。

党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全党全国各族人民心往一处想、劲往一处使，克服涉滩之险、爬坡之艰、闯关之难，如期全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标，攻克了许多长期没有解决的难题，办成了许多事关长远的大事要事，党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革。事实充分证明，新时代党和国家事业之所以取得历史性成就、发生历史性变革，根本在于习近平总书记作为党中央的核心、全党的核心掌舵领航，在于习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。“两个确立”是党和人民应对一切不确定性的最大确定性、最大底气、最大保证，对于我们应对各种风险挑战、推进中国式现代化建设具有决定性意义。

团结就是力量，团结才能胜利。习近平总书记要求全党：“必须在重大问题、严峻形势面前始终心往一处想、劲往一处使，做到凝心聚力、众志成城，确保全党紧密团结在党中央周围，步调一致向前进。”思想统一是政治统一、行动统一的基础，要巩固拓展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育成果，坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，以思想高度统一确保政治统一、行动统一。要深刻领悟“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，在党的旗帜下团结成“一块坚硬的钢铁”，向着强国建设、民族复兴的目标奋勇前进。

（来源：求是网）



编辑委员会

主任 潘建宁 段志强
副主任 杨金龙 李登鹏 马泽强 宁晓波
周文强 史振亚 孙立平
编委 (排名不分先后)
杨鹏礼 扈志兵 杨 锋 张达林
杨德宪 张瑞玲 曹梅芳 徐利兵
陈国栋 李永宏 张自平 马文礼
王占伟 金万祥 马威虎 李林山
张亚东 李作明 丁洪义 唐 伟
黄冬波 张喜峰 陆宝金 段鑫磊
陈宏亮 何建军 屈晓蕾 孟卫成
尤 焱 张志华 拓维庶 徐 龙
马永明 钱永德 马金明 何金柱
张九虎 眭 磊 葛 亮 徐 军
刘 海 闫佩龙 咸永刚 王生龙
娄颜华
主编 杨金龙
执行主编 史振亚
编辑 金小霞 薛振华 杨 静 苏雨馨

编印单位 宁夏农垦集团有限公司
地址 宁夏银川市金凤区福州南街 198 号
邮政编码 750001
编辑电话 0951-3800991
准印证号 宁银新出管(金)字[2024]第 0421 号
印刷单位 宁夏捷诚彩色印务有限公司

发送对象 集团公司各单位
印数 1000 本
开本 16K
印刷日期 2024 年 3 月

/ 卷首语 /

01 如何始终统一思想、统一意志、统一行动

/ 学习路上 /

04 习近平对“三农”工作作出重要指示

05 自治区副主席王立调研宁夏农垦

/ 三届一次职代会 /

06 实干担当 克难奋进 全力夺取宁夏农垦集团改革发展新胜利

——在农垦集团三届一次职工代表大会暨 2024 年度工作会议上的讲话

潘建宁

11 工作报告

——在宁夏农垦集团三届一次职代会暨 2024 年工作会议上

段志强

18 2024 宁夏农垦这么干!

20 宁夏农垦集团 2023 年度先进单位

22 “五措”并举降本增效

张 伟

23 奋力推进土地规模化经营再上新台阶

尤 焱

25 深入推进农垦国企改革

张达林

/ 年味儿正浓时 /

26 宁夏农垦年货节 撩开银川“过年味儿”!

/ 聚焦农垦 /

30 宁夏农垦集团召开干部大会

31 宁夏农垦集团党委召开会议 传达学习自治区“两会”精神

2024年第1期(总第152期)

CONTENTS

目录



- 32 潘建宁调研垦区安全生产及产业发展工作
- 34 宁夏农垦集团召开 2024 年党建暨党风廉政建设工作会议
- 35 玉泉营农场擘画 2024 年发展蓝图
- 36 宁垦种业铆足干劲谱新章
- 37 前进路上再“前进”
- 38 宁垦农庄打响“区域突破”主动仗
- 39 灵武农场春耕备耕忙
- 39 长山头农场：让“沉睡”土地变“增收田”

/ 新闻资讯 /

- 40 宁夏农垦稳健推进高质量发展
- 41 宁夏农垦玉泉国际酒庄荣登《2024 胡润中国葡萄酒庄 50 强》
- 42 郝峰：“用最少的牛产最多的奶”

/ 政策解读 /

- 46 《宁夏农垦集团安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026 年）》

/ 农垦之雪 /

/ 他山之石 /

- 52 2023 年全国农垦“两大行动”成效显著

张韧等

/ 工作研究 /

- 55 坚守“统一性”铸牢中华民族共同体意识

王泽堃

/ 农垦史话 /

- 58 农建一师开创宁夏农垦农场简史

祖宁平

/ 文苑 /

- 63 富裕的河流

杨占武

- 67 长山头

史振亚

封面摄影 李梦辉 丁欣

习近平对“三农”工作作出重要指示

——推进中国式现代化，必须坚持不懈夯实农业基础，推进乡村全面振兴。

——要以新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，锚定建设农业强国目标，把推进乡村全面振兴作为新时代新征程“三农”工作的总抓手，学习运用“千万工程”经验，因地制宜、分类施策，循序渐进、久久为功，集中力量抓好办成一批群众可感可及的实事。

——要全面落实粮食安全党政同责，坚持稳面积、增单产两手发力。要树立大农业观、大食物观，农林牧渔并举，构建多元化食物供给体系。

——要守住耕地这个命根子，坚决整治乱占、破坏耕地违法行为，加大高标准农田建设投入和管护力度，确保耕地数量有保障、质量有提升。

——要强化科技和改革双轮驱动，加大核心技术攻关力度，改革完善“三农”工作体制机制，为农业现代化增动力、添活力。

——要提升乡村产业发展水平、乡村建设水平、乡村治理水平，强化农民增收举措，推进乡村全面振兴不断取得实质性进展、阶段性成果。

——要坚定不移贯彻落实党中央关于“三农”工作的决策部署，坚持农业农村优先发展，坚持城乡融合发展，把责任扛在肩上、抓在手上，结合实际创造性开展工作，有力有效推进乡村全面振兴，以加快农业农村现代化更好推进中国式现代化建设。📌

(习近平总书记在中央农村工作会议上重要指示摘录)

自治区副主席王立调研宁夏农垦



2月19日，受自治区党委、政府委托，自治区政府副主席王立专项调研宁夏农垦集团工作，深入宁夏农垦乳业公司利垦二场、前进农场，调研乳业发展、土地规模化经营、现代农业建设及春耕备耕等工作情况，并与农垦集团领导班子及中层管理干部座谈交流。自治区政府副秘书长李军，自治区财政厅副厅长何天文，自治区农业农村厅党组成员、总经济师柴育东，农垦集团党委书记、董事长潘建宁，农垦集团党委副书记、总经理段志强陪同调研。

王立副主席对农垦集团改革发展提出五点要求：一要坚持“国企姓党”，坚定不移加强党的全面领导。充分发挥集团党委把方向、管大局、促落实的领导作用，压紧压实国企管党治党政治责任，充分发挥国企党组织政治核心作用，把党的领导融入公司治理各环节。二要持续深化改革，坚定不移完善现代企业体制机制。健全完善与新时代国有

企业发展相适应的制度机制，深入推进国有农场企业化改革，努力打造企业管理精英团队，激发企业活力。三要聚焦主责主业，坚定不移推动产业优化效益提升。强化担当作为，进一步发挥比较优势，衔接市场供给，勇当宁夏农业农村现代化的拓荒者、探路者、改革者、引领者。四要着力壮大龙头，坚定不移带动本土产业发展壮大。发挥引领作用，努力在乡村振兴中展作为，在现代农业中强示范，在农民增收中作贡献，发挥农垦产业引领作用、企业带动作用、联农带农作用。五要扛牢政治责任，坚定不移推进全面从严治党和党风廉政建设。强化班子建设、机制建设、作风建设、能力建设、廉政建设，推动各级党组织把党风廉政建设主体责任扛在肩上、抓在手上，让清风正气始终高扬，为农垦事业发展提供坚强保障。☑

（作者系宁夏农垦集团有限公司政策研究室 苏雨馨）

实干担当 克难奋进 全力夺取宁夏农垦集团改革发展新胜利

——在农垦集团三届一次职工代表大会暨 2024 年度工作会议上的讲话

潘建宁

(2024 年 3 月 16 日)



这次会议既是定方向、定目标、定思路的大会，更是鼓干劲、振精神、强信心的大会。近段时间通过调研，看到了农垦 70 多年的光辉历程，农垦基因，红色血脉，农垦精神源远流长，经过几代农垦人的艰苦奋斗，勇于开拓，农垦集“山水林田湖草沙”于一体，发展空间广阔，土地规模化经营加快推进，高标准农田建设深入开展，土地产出效益持续提升，职工收入不断提高，种养结合、农牧一体、产业循环发展的“农垦模式”独树一帜，打造形成全区重要的商品粮生产基地、大宗农产品供应基地、现代农业引领示范基地，在全区现代农业建设中发挥着举足轻重的作用。

同时，也看到了一些问题和不足。一是产业发展层次不高，处于产业链前端、价值链低端，以供应原料、半成品为主，卖粮食、供鲜奶、销原酒、售鲜肉，市场终端产品不多，高附加值产品更少，抗风险能力薄弱。二是企业市场意识不强，重生产轻市场营销，重投资轻品牌创建，大量的人力物力财力主要集中在生产端，市场端重视不够，产品创新、销售拓展等跟不上自身产能提升和市场发展需求。三是专业技术人才不足，尤其是葡萄酒、乳制品等领域缺乏市场营销、科研攻关

等专业人才，基层一线技术力量薄弱。四是一些干部作风不严不实，思想观念保守，慵懒散推拖，行政化、机关化色彩浓厚，等等。这些问题，我们各级干部要高度警醒，深入思考，认真加以解决。下面，我就做好今年的工作强调几点意见。

一、强政治，铸根魂，聚力担当国企使命责任

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。我们要牢牢抓住这一根本，充分发挥这一优势，不断夯实企业高质量发展根基。

(一) 加强党的领导。农垦作为区属现代农业国有大型企业，承担着保障全区粮食和重要农产品

供给、引领示范全区现代农业建设的重大经济责任、政治责任和社会责任。要毫不动摇地坚持两个“一以贯之”，坚持把加强党的领导与完善公司治理统一起来，充分发挥党委“把方向、管大局、促落实”领导作用，把党的领导融入企业经营治理全过程各环节。

(二) 加强理论武装。学习习近平新时代中国特色社会主义思想是农垦广大党员干部职工最重要的政治必修课，各级党组织要严格落实“第一议题”、理论中心组学习、“三会一课”等基本制度要求，不断促进党员干部职工深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。

(三) 加强政治建设。农垦要始终旗帜鲜明讲政治，始终把党的政治建设摆在首位，坚决贯彻党中央和自治区党委、政府决策部署，对标对表“三大一航母”战略定位、“打造千亿级现代农业产业集群”战略目标，着力推进农垦事业高质量发展，不断增强全区现代农业建设示范引领能力，把政治建设体现在贯彻党的决策部署上，体现在推进工作的实效上。

二、强主业，提质效，奋力促进国资保值增值

建设现代农业、促进国资保值增值是我们的使命任务所系，功能定位所在，要认真践行新发展理念，积极培育新质生产力，坚持以市场需求为导向，以工业化思路发展现代农业。要围绕乳业、肉牛、种业、旅游和葡萄酒，完善产业互补性，提升产业发展的竞争力和引领力，不断做强做优做大特色优势产业。

(一) 紧抓土地这个根本。土地是农垦生存和发展的核心资源，土地规模化经营是农垦改革发展致胜的必由之路，要坚定不移推进土地规模化经营，坚持稳面积提单产两手抓，努力建设现代农业“大基地”。要在稳面积上下功夫，严格落实耕地



“非农化”、永久基本农田“非粮化”，科学划分公管经营和“六统一”管理区域，调收并举、内扩外拓，扩大公管经营面积。要做好饲草保质保量统筹供应；做实种子、农药、化肥等农资统购统销。要扎实推进土地收回“刚性 11 条”，各农场要聚焦变更土地合同主体等突出问题，依法依规加大土地收回力度，做到应收尽收。要积极“走出去”，充分发挥自身组织化、机械化优势，深化垦地合作，积极开展社会化服务，通过托管经营、租赁流转等方式，稳步扩大垦区外土地经营面积。要在提单产上下功夫，建立健全耕地数量、质量、生态“三位一体”保护制度机制，以水定种，调整布局，优化结构，在良种良法良机良田深度融合上下大功夫，提升产出效益。今年要建设 17 个高标准农田项目，提升土壤肥力，确保耕地质量明显提高；大力实施“百千万”工程，建设攻关示范区 15 个，发展智慧农业，力争用 3 年时间提高规模化单产 10% 以上，各农场要按照集团部署要求，扎实做好高标准农田建设等各项工作，确保工作任务落到实处。要在挖潜能上下功夫，紧抓耕地占补平衡政策契机，加强土地综合整治，储备优质土地资源，实现土地资源提质、价值增效“双赢”。宁垦资产要压茬推进耕地占补平衡项目，争取已入库的 3400 亩尽快交易，已验收的 9900 亩尽快入库，正在整治的 14000 亩尽快验收入库，其他适宜开展整治的要

尽快储备。各农场要全力支持耕地占补平衡项目。同时要积极与自治区国土、财政等部门协调沟通，确保最大限度返还交易收入支持农垦发展。

(二)紧抓产业这个关键。要坚持“草奶肉肥”一体化发展，优化“地种草、草喂牛、牛产奶、公犊育肉牛、粪肥还田”的内循环发展模式，同时不断拓展葡萄酒、生态旅游等产业价值链条，形成新的增长极，努力建设现代农业“大产业”。要做强乳业，科学合理优化牛群结构，总规模控制在15万头左右，成母牛占比提高到55%以上。要巩固与伊利、蒙牛两大战略伙伴的合作关系，加强与宁夏塞尚乳业、甘肃前进牧业等企业深度合作，保住营收“基本盘”。要紧盯全国全区行业走势、产业态势，强化市场预测，研判原奶价格等变化趋势，准确识变、积极应对，多元化、多方式开辟原奶销售渠道，要加强乳制品市场拓展、销售合作，不断增强产业市场竞争力和抗风险能力。要做活葡萄酒业，围绕葡萄酒研发、加工、销售等，跳出对葡萄酒的传统固化认知，尝试小容量、便携式等新包装，研发无醇、果露等新品种，打造适合夜市烧烤、火锅等场所的新款式，开发满足年轻人、个性化的新产品，培育葡萄酒消费新市场、新群体，要推出多款大众化、受青睐的爆品，今年葡萄酒销售量要突破4000吨。要拓展经营模式，充分发挥葡萄酒蒸馏加工、葡萄籽精深加工优势，加快拓展葡萄籽油、原花青素等产品销售市场，真正实现产业价值“吃干榨尽”。要通过代加工挖掘生产潜能，补齐负荷短板，增加产业收入。要以十年磨一剑的韧劲培养葡萄酒领域的院士，为贺兰山东麓葡萄酒产业发展提供智力支撑。要做精肉牛产业，依托宁夏乳业公司荷斯坦奶公犊的资源优势，重点围绕集中育肥、屠宰分割、精深加工等关键环节做精产业。今年肉牛肉羊饲养量要达到4万头(只)以上、出栏2万头(只)以上，屠宰加工2.5万头(只)以上，营

业收入要突破2亿元以上。要做优旅游业，构建沙湖“三区两线、四梁八柱”新格局，引进战略合作，增强旅游配套服务功能，积极申请承办全国全区大型赛事活动，打造“山水林田湖草沙”生态旅游特色IP，发挥好沙湖不夜城、假日酒店等联合协同效应，擦亮“沙湖”金字招牌。统筹推进农旅产业园、天湖湿地公园、玉泉国际酒庄等农旅、文旅、酒旅融合发展，充分挖掘垦区200多万上门游客的消费潜力，积极融入“大银川”城市经济圈和银北旅游产业带，不断增强“虹吸效应”，提升影响力，增强消费活力。要做大种业，依托中国农业科学院等科研力量、连湖农场和青铜峡等制种黄金带，加强玉米、水稻、牧草等优良品种选育转化，提升“育繁推引”能力水平，增强企业竞争力，发展制种基地10万亩，今年要建设制种面积3.5万亩以上，营业收入要突破1.5亿元以上。

(三)紧抓市场这个出路。要打造品牌，深度挖掘“西夏王”葡萄酒、“贺兰山”牛羊肉、“连湖”西红柿等“原字号”“老字号”品牌价值，着力培育“中殊”葡萄酒、“宁夏牧场”乳制品、“宁夏鲜生”绿色食品等新生品牌，构建以“宁夏农垦”母品牌为引领的品牌矩阵，打造差异化竞争优势，不断提高市场竞争力、认可度。要拓宽渠道，坚持线上线下齐发力、区内区外同拓展，采取直销代销、直播带货、网红引流等方式建渠道、拓市场，扩展区内销售覆盖面，依托北京宁夏大厦、上海科创中心“走出去”，开拓区外市场。要建强队伍，采取“外引内培、引育结合”方式，围绕市场营销等精准引才，加大内部培养力度，建设懂市场、善营销，符合需求的专业化销售人才队伍，为畅通销售渠道，打开市场销售新局面提供人才支撑。

三、强改革，增动能，着力提升综合发展质效

以降本增效为突破口，以深化改革为着力点，以科技创新为新引擎，切实提升核心竞争力，努力

建设现代农业“大企业”。

(一) 突出降本增效。降是针对成本费用，做减法，增是针对效益效果，做加法。要在“降”字上促实效，总体降本节支要达到4亿元以上。生产性成本综合降本10%、达到3.4亿元以上。养殖企业重点控制采购、饲喂和死亡率，宁夏乳业奶公斤成本降低15%，饲养死亡率控制在6%以下，实现降本3亿元；宁夏肉牛采购成本要控制在3%以下，饲养死亡率控制在4.5%以下；各农场要狠抓“耕种管收储”全过程各环节，成本综合降幅要达到5%；其他各专业公司要狠抓生产经营管理全流程，成本综合降幅要达到6%。非生产性费用要综合节支10%，融资费用要节支10%，长期、短期融资利率分别压控到3.5%和3.0%以内。要在“增”字上促实效，着力增土地收益，增企业收入，着力去库存、清欠款，实现增收2亿元。集团农发部、战投部、计财部等要积极争取奶产业政策项目；要落实高标准农田、高效节水灌溉等项目资金，全年争取资金要达到2.5亿元以上。

(二) 突出深化改革。要扎实开展新一轮改革深化提升行动，以创新促改革，以改革促发展。深入推进重组整合，要促进资源高效集中，充分释放各类要素潜能，加速专业化整合、产业化重组，增强企业竞争力和抗风险能力。严控新设子公司，今年权属企业法人户数要压减10%以上。深入推进减亏治损，加快化解处置移交划转企业产权不清等历史遗留问题，强化“两非两资”剥离清退，梳理不具备竞争优势的非主营业务和投资项目，加大出清力度，今年亏损面要降到20%以内。完善集采平台建设，切实降低采购成本。加快推进财务共享中心建设，5月1日前权属企业财务全部纳入集团公司财务共享中心管理，实现全覆盖。深入推进“三项制度”改革，完善业绩贡献决定薪酬分配的机制，以岗定薪、以绩定薪，优化调整岗位工资

与绩效工资结构，强化岗薪联动，突出效率效益导向，去行政化、治机关病。完善以“一利五率”为重点的考核体系，用好考核“指挥棒”，促进各级管理人员能上能下、收入能增能减、员工能进能出，营造靠能力立足、凭本事干事、用业绩说话的工作氛围。

(三) 突出科技创新。单产提升的关键是科技，要深入实施“种植业百千万产能提升”“畜牧业全过程提质效”“数字化转型赋能”三大工程，重点围绕种植业提单产、养殖业控发病，集成配套实用技术，加大科技创新力度。集团科创部要牵头研究关键新技术10项，熟化集成配套技术模式12项，培育、引进、应用新品种(系)17个。灵武农场要运用水肥一体化智慧决策管理等技术，打造万亩智慧农业示范基地。前进农场要依托省部联动国家重点研发计划项目，大力实施节水控盐产能提升工程，提高土地产出率。渠口农场、简泉农场、贺兰山农牧场要推广减损收获技术，促进单产提升。连湖农场、暖泉农场要不断优化精量穴播及轻简化栽培等技术，提升水稻单产和品质。养殖业要围绕疫病精准防控等关键技术加强研究。要加快探索奶牛项圈、节水控盐、立体种养循环等科研成果市场化、商业化渠道路径，培育企业营收新增长点。

四、强安全、保稳定，大力提升本质安全水平

坚持统筹好高质量发展和高水平安全，巩固“三大安全”，深入开展信访矛盾源头治理三年攻坚行动，着力筑牢垦区安全稳定防线。

(一) 巩固生产安全。要认真贯彻落实自治区党委十三届四次全会精神，扎实推进“安全生产治本攻坚三年行动”，聚焦沼气站、水电油气、危房温棚等重点领域、关键部位，强化安全隐患风险排查。同时认真做好信访维稳工作，把矛盾化解于基层，问题解决于萌芽，夯实垦区安全稳定基础。

(二) 巩固生态安全。要坚持生态优先、绿色

发展，加大垦区河湖湿地生态修复，扩大造林绿化面积，增强生态功能。加强农场站队环境综合治理，减少农业面源污染。集团公司乳业专班要深入研究，统筹处理好牧场和农场粪水还田事宜，解决好粪水消纳问题，促进产业发展与生态环保安全。

（三）巩固资金安全。各单位要制定欠款清收计划，分类制定措施，加大欠款清收力度，最大限度回笼资金。金樾府、金阳花园、金地花园等地产项目要化存量 80% 以上。通过发行企业债券、中期票据等方式实现多元融资，降低短期贷款比例，保障资金周转。合理设置现金、债务等金融安全预警线，强化防控措施，确保资金安全，严防出现系统性债务风险。

五、强作风，抓落实，全力实现年度经营目标

想不想抓落实、敢不敢抓落实、会不会抓落实，是检验各级党员干部工作能力和水平的重要标准。

（一）紧盯目标抓落实。坚持目标导向，紧盯利润、净资产收益率等核心经营指标，真抓实干、紧抓快干。集团分管领导要靠前指挥，敢抓敢管、严抓严管、统抓统管，及时解决分管领域、企业、部室的实际问题，既挂帅更要出征，抓到底、管到位。各工作专班要知责负责、履职尽责，重点抓好乳业降本增效、改革深化提升行动等工作，通过月度通报，适时召开推进会等方式，确保达预期、见实效。各单位、各部室要扑下身子抓落实，实打实把任务措施落实到位，把考核指标提高到位，确保集团公司决策部署一贯到底。

（二）紧盯问题抓落实。要坚持问题导向，以产业为主线梳理问题清单，以企业为主线梳理任务清单、责任清单，实施清单动态管理，聚焦产业发展问题压实企业责任，以解决产业问题促进企业改革。要结合巡视巡察、财务审计、专项治理等反馈问题整改，深入解决产业效益低、抗风险能力弱等

突出问题，挖根源、找病灶，一项一项深入分析，一个一个加快解决，要坚持举一反三，标本兼治，达到解决一个、治理一片的效果。

（三）紧盯结果抓落实。要坚持结果导向，认真贯彻民主集中制和党委会议事规则等制度程序，提高议事决策质效，促进工作高质高效落实。要健全完善从集团公司贯穿到牧场车间、基层一线，一级抓一级，一级对一级负责的执行机制，确保集团公司党委各项决策部署必须落实到位。要在田间地头、牛场工厂、销售市场发现干部、检验干部、使用干部，要把政治可靠、敢于担当、真抓实干、执行力特别强作为选拔使用干部的鲜明导向。要健全能者上、平者让、庸者下的干部选拔使用机制，大力推行实干苦干、能干会干、敢干快干、干就干成的工作作风。这里特别强调的是，集体研究决定的事，任何权属单位和个人必须坚决服从、严格执行，绝不允许搞变通、选择性落实，更不允许上有政策、下有对策，合意就执行、不合意就推拖，这是政治规矩、组织底线，绝不能破。

（四）紧盯纪律抓落实。要始终坚持把纪律和规矩挺在前面，压紧压实各级党组织主体责任、党组织书记第一责任，纪检监督责任、班子其他成员“一岗双责”，聚焦自治区党委、政府决策部署，集团公司重大任务、重点工作，采取专项监督、跟踪监督、提级监督等方式，严防形式主义、官僚主义，促进责任上压实、行动上落实、成效上做实。聚焦项目审批、物资采购、工程建设等，加强对“一把手”等“关键少数”监督。加强廉政警示教育，促进党员干部职工廉洁从业、清白做人、干净干事。

各位代表、同志们，山长水阔不辞其远，风摧雨折不改其志。让我们更加紧密地团结起来，更加务实地行动起来，深入贯彻落实自治区党委、政府决策部署，聚焦年度目标任务，实干担当、克难奋进，全力夺取集团公司改革发展新胜利！

工作报告

——在宁夏农垦集团三届一次职代会暨 2024 年工作会议上

段志强

(2024 年 3 月 16 日)



一、2023 年工作回顾

2023 年，是全面贯彻党的二十大精神的关键之年，是落实自治区第十三次党代会部署、实施“十四五”规划的关键一年。一年来，面对异常复杂的市场环境和艰巨的改革任务，在自治区党委政府的坚强领导下，农垦集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神、党的二十大和二十届二中全会精神，按照自治区第十三次党代会要求，突出统筹安全生产、生态环保和经济发展，承压前行、负重拼搏、合力攻坚，各项工作取得长足发展和进步。

(一) 圆满完成目标任务，综合实力持续增强。牢牢把握高质量发展这个首要任务，实施一系列稳增长、促发展、利长远务实举措，在 2022 年高基数情况下，特别是在接收移交企业、奶价持续低位等不利因素叠加影响下，经营业绩整体好于预期，全面完成国资委下达目标任务。资产总额达 390 亿元，同比增长

65%；营业收入 53 亿元，同比增长 4%；实现利润 1.5 亿元；完成固定资产投资 20 亿元，同比增长

30%；研发投入 (R&D) 5000 万元，同比增长 33%。中国农业企业 500 强排名提高 33 名、位列 188 位，宁夏农垦综合实力稳居全国农垦第一梯队。这些数字变化，不仅体现了农垦规模和体量的增长，更体现了发展质量和效益的提升。这也是我们做强做优做大的信心所在、底气所在！

(二) 全力推动提质升级，产业发展稳中有进。一是种植业实现产量和效益双增长。持续推进土地规模化经营，公管公种及“六统一”经营面积新增 7 万亩达 42 万亩，同比增长 20%；优质粮食面积 39 万亩、产量 34 万吨；高标准农田面积新增 6.8 万亩达 66 万亩，占垦区耕地面积的 82%；14 家



农场全部实现盈利，有 8 家利润超千万元，前进、灵武 2 家农场超 3000 万元，种植业板块总体盈利超 1.8 亿元，同比增长 83%。二是奶产业实现规模和品质双提升。建成兴垦二场、利垦三场，规模化智慧牧场达到 19 个；奶牛存栏由 12.8 万头增加到 15.6 万头，同比增长 22%，养殖规模紧跟伊利、蒙牛位列全国第三；年产鲜奶 60 万吨，日产鲜奶增加到 2000 吨、同比增长 43%；与蒙牛合资建成日产 4500 吨全球最大数智化生产线，自主建成年产 2 万吨乳品加工厂，推出“宁垦牧场”系列乳制品，A2-β 纯牛奶、益生菌酸奶等产品深受市场青睐；依托奶产业，建成 3 万头奶公犊肉牛育肥基地，存栏 2.6 万头、出栏 6200 头。三是旅游业实现游客人次和收入双突破。沙湖景区重点实施“不夜城”等旅游项目 19 个，提升改造游乐基础设施，优化“五大主题体验区”，丰富旅游业态；落实自治区“消费需求促进年”活动，推出研学游、

亲子游、夜光游等特色产品，开展观鸟节、冰雪节、明星演唱会、授牌比赛等特色活动。改造提升农旅产业园，成功举办宁夏首届预制菜展销会、“农旅嘉年华”等大型活动。玉泉国际酒庄入选国家工业旅游示范基地，建成全国首家酒旅融合体验中心。垦区全年接待游客突破 185 万人次，收入 1.7 亿元，创历史新高，沙湖挺过生态治理和三年疫情大考，实现 6 年来首次扭亏增盈。四是葡萄酒业实现链条延伸和市场拓展双改善。建成投产万吨葡萄籽精深加工项目，延伸产业链条，填补宁夏葡萄废弃物高值化利用空白；在葡萄酒、蒸馏白酒两大品类基础上，创新研发推出葡萄老酒、葡萄籽油、原花青素等系列新品；大幅优化调整价格体系，让葡萄酒回归朴素消费。葡萄酒全年销量突破 3000 吨，同比增长 135%。

（三）聚力增强发展后劲，改革创新成效显著。一是企业改革持续深化。巩固提升国企改革三年行

动成果，持续推进权属企业瘦身健体，压减法人户数 12 家，对标 14 个行业 34 家一流企业开展价值创造行动，落实 327 项提升举措，国企改革三年行动整体考核为 A 级，获自治区通报表扬。投资近 3 亿元维修改造北京宁夏大厦、建设宁夏上海科创中心，全面整合重组移交企业，消化移交企业亏损 1 亿元，安置人员 582 人，实现平稳过渡。二是资产运营双向发力。全年实施土地整治项目 6 个、1.76 万亩。交易耕地指标 4500 亩，创收 1.87 亿元。销售房屋 457 套、3 万平方米，出租盘活房屋 2.1 万平方米。三是科技创新再获突破。开展科技攻关 + 揭榜挂帅“双百计划”，青贮玉米亩产首次在宁夏突破 6 吨，规模化青贮玉米亩产达到 3.8 吨、同比增产 10% 以上，增收 4000 万元。培育“宁京”系列种公牛 8 头，成功诞生农垦第一头克隆牛，实现良种奶牛繁育新突破。平吉堡第三牧场成母牛年均单产突破 14 吨，取得历史最好成绩。获批组建农业农村部葡萄酒酿造加工重点实验室、宁夏奶牛良种选育工程技术研究中心。四是数智建设协同推进。建成 B 级数据算力中心机房，为数智农垦提供算力支撑。建成财务共享中心，打通 17 家银行 343 个银企直联账户，有效防范账户资金风险；实现 17 家农场公司代理记账、统一核算，切实降低财务人工成本，大幅提高资金效率和管控能力。搭建完成“互联网+”集采平台，促进垦区物资集中采购进一步规范。

（四）坚决筑牢底线红线，发展环境健康平稳。一是安全生产形势稳定。对标自治区“1+37+8”系列文件要求，扎实开展农垦“百日专项行动”，投入 1500 万元提升安全设施设备，组织安全培训 676 次、应急演练 207 次，健全制度 1700 余项，更新完善风险点、风险源 304 处，排查整治风险隐患 6387 项，垦区安全生产管理水平显著提升。二是生态环境不断改善。持续修复沙湖水生态，水

质稳定在Ⅳ类标准。严格实施粪水无害化处理、资源化利用，粪水还田 15 万亩。投资 4100 万元实施天湖、简泉湖、镇朔湖等国家湿地公园保护提升项目，完成垦区“黄河公园”问题整改整治。新增造林 1825 亩，进一步改善垦区生态，营造绿色发展环境。三是多元融资赋能发展。与 17 家银行深度合作，获得授信额度超过 330 亿元。发行 14 期债券融资 49 亿元、平均利率 3.3%，成功发行宁夏首单“绿色+乡村振兴”双贴标中期票据。落实财政专项资金 1.9 亿元，有效保障企业生产经营及产业发展。四是依法治企深入推进。受理信访 99 批 814 人次，全部办结国家及自治区转办信访案件，妥善化解土地回收、企业改革重组人员安置等群体信访事项。持续开展法律纠纷、历史遗留案件集中治理攻坚行动，成功化解 200 余起法律纠纷，特别是解决了巴浪湖小镇项目等一批历史积案，有效维护国有资产合法权益。

一年来，我们始终坚持把坚持党的领导、加强党的建设作为推动农垦改革发展的“根”和“魂”。扎实开展主题教育，构建“三学联动”机制，整改销号 8 个突出问题，推动建立 16 项长效制度。全面接受政治巡视，对自治区党委第二轮巡视发现的 30 个问题周密制定“1+3+1”整改方案，细化整改措施 201 条，整改完成率 83%。推进党建融合发展，构建“1+7+N”党建工作体系，开展“垦地有声”“百人讲农垦”活动，培育叫响“党旗红、产业兴”农垦特色党建品牌。扎实开展国有企业“靠企吃企”“虚假贸易”等 5 个专项整治，处置问题线索 103 件，持续释放全面从严、一严到底的强烈信号。

各位代表！回顾 2023 年，困难比预料的多，成绩比预想的好。这些成绩的取得，得益于习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，得益于自治区党委政府的坚强领导，得益于集团党委的狠

抓落实，得益于垦区干部职工的苦干实干。在此，我谨代表集团公司向大家一年来的无私奉献和辛勤耕耘表示衷心的感谢！

在总结成绩的同时，我们也清楚认识到还存在许多不足。主要是：体制机制还不完善，符合现代企业经营的机制还不够顺畅，行政化色彩还比较浓；产业层次还不高，产品竞争力弱，协同开拓市场能力不足；专业人员短缺，尤其缺乏企业管理、资本运作、市场营销等专业化高端领军人才；支柱企业负债率高，奶业、酒业等产业流动性风险仍未消除，等等。对这些发展中的问题，我们将在今后工作中，切实加力解决。

二、2024 年奋斗目标

2024 年是新中国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键之年，也是困难和挑战并存、机遇和希望同在的一年。做好今年工作任务艰巨、意义重大。2024 年总体工作要求：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议、中央农村工作会议精神，深入落实习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神，围绕建设“三大一航母”战略定位，按照自治区第十三次党代会及历次全会部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，立足农垦实际，紧扣主责主业，以土地规模化经营为基础，以降本增效为抓手，以国企改革深化提升行动为主线，聚焦“四新四力”，统筹安全、环保和发展，壮大优势特色产业，提升农垦集团整体经营质效，为全区现代农业高质量发展作出新的更大贡献。

生产经营目标：2024 年资产总额突破 400 亿元，营业收入 55 亿元，剔除奶价下行和移交企业等因素影响，种植业、旅游业、葡萄酒业盈利 1.2

亿元，固定资产投资 5 亿元，研发投入（R&D）5500 万元。

今年，国内国际形势依然复杂严峻，但经济回升向好、长期向好的基本趋势没有变，农垦集团坚定推动高质量发展的信心没有变，做大做强做优的决心没有变。我们必须全面加强党的领导。切实发挥企业党组织把方向、管大局、促落实的领导作用，认真贯彻落实自治区党委、政府的各项决策部署，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。我们必须完整准确全面贯彻新发展理念。提升产业层次，延伸产业链条，因地制宜发展新质生产力，加快培育新产业、新模式、新动能，推动全要素生产率大幅提升。我们必须坚持改革创新。进一步解放思想，狠抓降本增效，深化提升国企改革，健全完善符合农垦实际的现代企业管理制度，全面提升国有企业核心竞争力，增强核心功能。我们必须建立现代企业治理体系。健全完善权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，推动制度优势转化为治理效能，保障企业生产高效、经营有方、运行有序。我们必须真抓实干创业兴垦。牢固树立正确的政绩观，以过硬的作风解难题、攻难关、打硬仗，知重负重、应变求变，“过紧日子”，不盲目铺摊子，不贪大求洋，靠扎扎实实的行动开创农垦新业绩。

三、2024 年重点工作

今年聚焦“四新四力”，抓好以下工作：

（一）聚焦深化改革新任务，激发企业发展活力

国家和自治区对新一轮国企改革作了具体安排部署，我们围绕“三个有利于”（有利于国有资产保值增值、有利于提高国有经济竞争力、有利

于放大国有资本功能), 坚持问题导向, 突出重点、靶向发力、精准施策, 深入推进企业改革。一是全面推进降本增效。全领域、全环节降成本、节费用、拓市场、增效益, 全力落实降本增效“13条”硬措施, 大力压减生产性成本、非生产性费用、财务及人工支出 10%, 综合降本 4 亿元。加大清欠和去库存力度, 提高土地收益, 扩大土地规模化成效, 新增收入 2 亿元。二是完善现代企业制度。加速“去机关化行政化”, 对标一流企业, 推动企业合规内控、风险预警等举措制度化、长效化, 精准合理授权放权, 形成以战略为牵引、资本为纽带的母子公司管控模式, 提升企业现代治理能力和治理体系。三是推动产业整合升级。立足重点产业, 发挥关联优势, 健全“四个一”(一个产业、一个专班、一套规划、一系列措施) 机制, 开展专业化整合重组, 强化垦区内循环, 推动农垦产业向集约规模化、高端智能化、绿色一体化发展, 形成主业突出、产业融合、质效并举、循环共进的现代产业格局。四是加强精准考核激励。按照“高目标牵引、高资源匹配、高薪酬激励”原则, 深入推进“人员能进能出、干部能上能下、收入能增能减”三项制度改革, 扩大任期制和契约化管理范围层级, 充分发挥绩效考核指挥棒作用, 精准实施市场化薪酬激励。五是争取改革政策支持。力争自治区单列用水指标和项目计划, 落实企业税费减免政策, 着力化解移交企业、社会职能、法律诉讼等历史遗留问题, 破解制约农垦改革发展瓶颈。

(二) 聚焦优势产业新要求, 壮大综合发展实力

对标“绿色、生态、高效”的现代农业发展新要求, 聚焦主业、深耕细作、提升质效, 勇当宁夏农业现代化的探路者、引领者、示范者。

——种植业坚持土地规模化经营, 重点在保障粮饲供给和提升单产上做文章。严守耕地和永久

基本农田红线, 严格执行“刚性 11 条”, 扩大公管经营面积到 26 万亩, “六统一”规模化经营稳定 40 万亩以上。种植优质粮食 38 万亩、产量 34 万吨以上, 优质饲草 30 万亩、产量 98 万吨以上, 有力保障粮食安全和饲草稳定供应, 因地制宜调优种植结构。发展玉米、小麦、水稻等优质种子基地 3.5 万亩, 优选优育新品种 5 个以上。以“百千万”工程为抓手, 实施“大面积单产”提升行动, 每个农场公司至少建设 1 个百亩“高产攻坚区”、1 个千亩“高产示范区”, 规模化经营面积 2 万亩以上的农场公司至少建设 1 个万亩“高产推广区”, 通过 3—5 年将主要农作物单产提升 10%。实施“农垦社会化服务+地方”行动, 鼓励“走出去”建设“融合共建”种植方片, 示范推广农垦农资、农机、农技, 带动地方现代农业发展。种植业板块实现盈利 1.1 亿元以上。

——养殖业坚持“草奶肉肥”一体化发展, 重点在“两降两控两提升(降负债、降成本, 控规模、控风险, 提升管理、提升质效)”上下功夫。通过增资扩股、引进战略合作等手段, 有效降低乳业公司资产负债率, 增强企业融资能力。实施全过程提质增效工程, 强化饲喂管理, 狠抓奶牛全周期成本控制, 降低公斤奶成本 0.4 元以上, 研究饲养成本和产奶效益最佳平衡点, 不追求不计成本的规模化高产, 深挖利润增长点。加强养殖管理, 减少非正常死淘, 综合死亡率控制在 6% 以下。进一步优化牛群结构, 养殖规模稳定在 15 万头左右, 成母牛占比提高至 55% 以上。持续提升牛奶品质, 在做好伊利蒙牛大宗原奶供应基础上, 积极拓宽渠道争取多元供应。充分释放乳制品加工产能, 深耕宁夏市场做强“宁垦牧场”品牌。联动促进肉牛产业发展, 肉牛饲养量 3.8 万头, 出栏 1.5 万头, 强化肉制品精深加工, 提升产品附加值。养殖业板块综合节本 3 亿元以上。

——旅游业坚持与生态、产业深度融合发展，重点在聚人气、促消费上求突破。沙湖景区要做优做实“三区两线”（主体功能区、生态开发区、综合服务区和东、西两条旅游专线），做强做活“四梁八柱”（生态观光游、亲子研学游、夜间游、冬季游四大板块，重点培育沉浸体验、游乐互娱、创意文化、冰雪产业、月光经济、餐饮购物、康养度假以及农工副多产联销等八大新兴业态）；进一步完善旅游基础设施，丰富景区旅游项目，提升旅游服务功能，增强游客体验；策划举办具有全国影响力的大型活动赛事，推动生态观光游向消费体验游转变、夏季游向冬季游延伸、门票经济向多元消费升级。建设北岸亲水沙滩，连通假日酒店融入大沙湖一体发展。以沙湖景区为龙头，推出农旅产业园、玉泉国际酒庄、金沙湾黄河坛、天湖湿地公园等为节点的农垦特色精品旅游线。整合垦区旅游资源，主动融入全区文化旅游产业体系，实现客源、资源互通共享。旅游业接待游客突破 220 万人次，旅游收入突破 1.85 亿元。

——葡萄酒业坚持推进“全产业链”一体化发展，重点在强创新、重营销上出实招。改造提升葡萄园 5000 亩，稳定种植面积 5 万亩以上。采取“代收代酿代工代储”方式释放产能，加快葡萄籽衍生品开发推广。巩固提升葡萄酒全产业链优势，做强做优葡萄酒、葡萄蒸馏白酒两大品类，按照“改套路、变赛道、换打法”思路，推出比肩国际顶奢、代表贺兰山东麓的标杆单品，开发面向不同消费群体、消费场景的小包装、便携式装低醇、起泡、风味葡萄酒、葡萄烈酒、酱香白兰地等新品。创新品牌推广和营销模式，线上线下结合、区内区外联动、直营代理并进，着力破解销售瓶颈，在拓市场、树品牌等方面带动引领全区葡萄酒发展。葡萄酒完成销售 4000 吨以上、收入 6000 万元以上。

（三）聚焦强基赋能新举措，增强内生发展

动力

持续加强投资、科技、数智、资产、金融、市场等能力要素建设，补短板、筑长板、夯底板，推动高质量发展取得新突破。一是强化投资质效。严格把控项目投资方向、规模、资金、效益，重点围绕强基础、壮产业、补链条，计划建设项目 43 个。实施高效节水灌溉、高标准农田项目 12 万亩以上，持续推进土地综合整治、盐碱地改良。改造提升沙湖旅游基础设施，新建新型肥料生产线，加快完成平罗利垦三场等续建项目。围绕精深加工、市场营销、新兴产业等方面，引进战略合作，强弱项增效益。二是强化科技创新。深入实施科创攻关和单产提升“大比武”活动，开展种植业产质提升、养殖业智慧管理、奶牛胚胎干细胞育种、粪污资源化利用等现代农业关键技术与示范，创新研发投入（R&D）增速年均保持在 20% 以上。实施高端技术人才队伍培育工程，制定专业人才培养体系建设规划，柔性引进培育专家院士等行业领军和高端技术人才，深度培育技术骨干 300 人。三是强化数智赋能。以“数字化转型赋能”工程为载体，完成数智农垦顶层设计，深入整合智慧农业、牧场、景区、土地、财务、集采等 6 个方面数智应用平台，推动大数据、云计算、5G 等信息技术与产业深度融合，加快数字化转型。提升财务共享平台功能，推进司库建设，实现代理记账全覆盖，全方位监管资金运营；启用智能分析平台，高效辅助经营决策。四是强化资产运营。全力推进房地产销售回笼资金，金樾府完成销售 80%，金阳花园实现清盘。整理糖四连、甜研所等闲置场地，储备土地资源。实施前进、巴浪湖等农场土地整治项目，计划新增耕地 6000 亩以上。高效盘活培训中心、沙湖宾馆等闲置资产。加强农垦大厦西塔楼及商业体运营，加大自营商业招商力度，带动金地花园周边社区商圈发展。五是强化金融保障。深化银企合作，加

快推进 3A 信用评级，拓展融资渠道，增加中长期贷款比例，将长期贷款由 30% 逐渐调整到 70%，有效降低融资风险。宁垦资本建立“小贷+保理”协同发展模式，开展供应链金融服务，提供高效资金支持。六是强化市场营销。启动农垦品牌升级计划，构建以“宁夏农垦”品牌为引领，企业品牌、产品品牌协同发力的品牌矩阵。整合垦区现有营销资源，组建农垦电商专业团队，开展常态化、多平台直播带货。采取“直营+联营+代理”模式布局区内市场，开设直营品牌形象店，深化拓展党政机关、企事业单位等物资配送，有效扩大粮、奶、肉、酒等大宗农产品销售 and 市场份额。依托北京宁夏大厦、上海科创中心，深化经销商、代理商合作，开拓京津冀、长三角等区外市场。

（四）聚焦防范风险新形势，凝聚安全发展合力

在高质量发展的新形势下，安全标准和安全要求日益严格规范，统筹做好安全生产、生态保护、依法治企，有效防范化解风险隐患，提高安全发展水平。一是筑牢安全生产屏障。开展安全生产治本攻坚三年行动，全面落实安全生产“党政同责、一岗双责”和“三管三必须”，持续加大安全投入，健全完善制度体系，常态化开展风险隐患排查整治，加强培训演练，提高垦区本质安全水平，构建安全农垦。二是严守生态环保红线。统筹推进大气污染、水污染防治、养殖粪水治理等工作，巩固提升污染治理成果，推动“1+4”系列文件落地见效。持续加强简泉湖、镇朔湖、沙湖、天湖等湿地公园保护，稳步开展植树造林，营造高颜值生态，构建绿色农垦。三是坚持依法合规治企。全面落实经济合同、规章制度、重大事项等审核制，加大诉讼案件分类化解力度，切实维护企业合法权益。加强项目建设、资金使用、物资采购等重点领域审计监督，深化成果运用，强化风险管控，构建法治农垦。

四是有有力维护和谐稳定。践行新时代“枫桥经验”“浦江经验”，严格落实“三到位一处理”，扎实开展信访源头治理三年攻坚行动，深入治理重复信访、历史纠纷，加强矛盾排查化解，依法依规解决群众合理诉求，构建和谐农垦。

新征程提出了新目标，我们必须牢记“打铁必须自身硬”，持续加强自身建设，护航农垦高质量发展。坚定政治忠诚。牢记“国企姓党”，贯彻落实两个“一以贯之”，巩固拓展主题教育成果，在思想上、政治上、行动上始终与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。建强人才队伍。实施企业管理精英计划，培育引进一批懂技术、善经营、会营销的管理队伍，培养造就一批优秀后备力量，形成老中青搭配、结构合理的高素质人才梯队，推动垦区经营管理、市场营销、科创赋能迭代升级。持续改进作风。坚决纠治形式主义、官僚主义，落实“十减任务”和“十项机制”，推动工作落实更加有力、更加高效。严肃廉洁纪律。把纪律和规矩挺在前面，聚焦权力集中、资金密集、资源富集等重点领域，深入开展参股股权管理、财务管理、挂靠经营、控股不控权专项整治，压紧压实全面从严治党“两个责任”，一体推进“三不腐”，营造风清气正的发展环境。

各位代表！农垦是几代人“艰苦奋斗、勇于开拓”创建起来的农垦，农垦是有红色基因和光荣传统的农垦，农垦是有良好发展基础和充满希望的农垦，农垦是我们大家的农垦。我们要有“跑在前”的信心、“危起来”的紧张、“加油干”的行动，紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚决贯彻自治区党委政府和集团党委的决策部署，攻坚克难、砥砺前行，奋力开创宁夏农垦现代化新局面，为建设中国式现代化美丽新宁夏作出“农垦贡献”！



2024年奋斗目标

2024年是新中国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键之年，也是困难和挑战并存、机遇和希望同在的一年。做好今年工作任务艰巨、意义重大。

2024年总体工作要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届二中全会、中央经济工作会议精神，深入落实习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神，围绕建设“三大一航母”战略定位，按照自治区第十三次党代会及历次全会部署，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，立足农垦实际，聚焦主责主业，以土地规模化经营为基础，以降本增效为抓手，以国企改革深化提升行动为主线，聚焦“四新四力”，统筹推进安全、环保和发展，壮大优势特色产业，提升农垦集团整体经营质效，为全区现代农业高质量发展作出新的更大贡献。



生产经营目标



农垦集团坚定推动高质量发展的信心没有变 做大做强做优的决心没有变

- 我们必须全面加强党的领导
- 我们必须完整准确全面贯彻新发展理念
- 我们必须坚持改革创新
- 我们必须完善现代企业治理体系
- 我们必须真抓实干干事创业



2024年重点工作

今年聚焦“四新四力”，抓好以下工作：

(一) 聚焦深化改革新任务，激发企业发展活力

1 全面推进降本增效

全领域、全环节降成本、节费用、拓市场、增效益，全力落实降本增效“13条”硬措施，大力压减生产性成本、非生产性费用、财务及人工支出10%，综合降本4亿元。加大清欠和去库存力度，提高土地收益，扩大土地规模化成效，新增收入2亿元。



2 完善现代企业制度

加速“去机关化行政化”，对标一流企业，推动企业合规内控、风险预警等举措制度化、长效化，精准合理授权放权，形成以战略为牵引、资本为纽带的母子公司管控模式，提升企业现代治理能力和治理体系。

3 推动产业整合升级

立足重点产业，发挥关联优势，健全“四个一（一个产业、一个专班、一套规划、一系列措施）”机制，开展专业化整合重组，推动农垦产业向集约规模化、高端智能化、绿色一体化发展，形成主业突出、产业融合、质效并举的现代产业集群。



4 加强精准考核激励

按照“高目标牵引、高资源匹配、高薪酬激励”原则，深入推进“人员能进能出、干部能上能下、收入能增能减”三项制度改革，扩大任期制和契约化管理范围层级，充分发挥绩效考核指挥棒作用，精准实施市场化薪酬激励。

5 争取改革政策支持

力争自治区单列用水指标和项目计划，落实企业税费减免政策，着力化解移交企业、社会职能、法律诉讼等历史遗留问题，破解制约农垦改革发展瓶颈。



(二) 聚焦优势产业新要求，壮大综合发展实力

对标“特色、高效、生态、精品、智慧”的现代农业发展新要求，聚焦主业、深耕细作、提升质效，勇当宁夏农业现代化的探路者、引领者、示范者。

**种植业坚持土地规模化经营
重点在保障粮饲供给和提升单产上做文章**

严守 耕地和永久基本农田红线，扩大公管经营面积到26万亩，“六统一”规模化经营稳定40万亩以上。种植粮食38万亩、产量34万吨以上，饲草30万亩、产量98万吨以上，有力保障粮食安全和饲草稳定供应。

发展 玉米、小麦、水稻等优质种子基地3.5万亩，优选优良新品种5个以上。以“百千万”工程为抓手，实施“大面积单产”提升行动，每个农场公司至少建设1个万亩“高产攻坚区”、1个千亩“高产示范区”，规模化经营面积2万亩以上的农场公司至少建设1个万亩“高产推广区”，通过3—5年将主要农作物单产提升10%。

实施 “农垦社会化服务+地方”行动，鼓励“走出去”建设“融合共建”种植方片，示范推广农垦农资、农机、农技，带动地方现代农业发展。种植业板块实现盈利1.1亿元以上。



养殖业坚持“草奶肉肥”一体化发展，重点在“两降两控两提升（降负债、降成本，控规模、控风险，提升管理、提升质效）”上下功夫

通过 增资扩股、引进战略合作等手段，有效降低乳业公司资产负债率，增强企业融资能力。实施全过程提质增效工程，强化饲喂管理，狠抓奶牛全周期成本控制，降低公斤奶成本0.4元以上，研究饲养成本和产奶效益最佳平衡点，不追求不计成本的规模化高产，深挖利润增长点

加强 养殖管理，减少非正常死淘，控制综合死亡率6%以下，进一步优化牛群结构，养殖规模稳定在15万头左右，成母牛占比提高至55%以上。持续提升牛奶品质，在做好伊利蒙牛大宗原奶供应基础上，积极拓宽渠道争取多元供应。充分释放乳制品加工产能，深耕宁夏市场做强“宁夏牧场”品牌。

联动 促进肉牛产业发展，肉牛饲养量3.8万头，出栏1.5万头，强化肉制品精深加工，提升产品附加值。养殖业板块综合节本3亿元以上。



**旅游业坚持与生态、产业深度融合
重点在聚人气、促消费上求突破**

沙湖景区 要做优做实“三区两线”（主体功能区、生态开发区、综合服务区和东、西两条旅游专线），做精做活“四梁八柱”（生态观光游、亲子研学游、夜间游、冬季游四大板块，重点培育沉浸体验、游乐互娱、创意文化、冰雪产业、月光经济、餐饮购物、康养度假以及农工副多产联销等八大新兴业态）

进一步完善 旅游基础设施，丰富景区旅游项目，提升旅游服务功能，增强游客体验；策划举办具有全国影响力的大型活动赛事，推动生态观光游向消费体验游转变、夏季游向冬季游延伸、门票经济向多元消费升级。建设北岸亲水沙滩，连选假日酒店融入大沙湖一体发展。以沙湖景区为龙头，推出农旅产业园、玉泉国际酒庄、金沙湾黄河坛、天湖湿地公园等为节点的农垦特色精品旅游线。

整合 垦区旅游资源，主动融入全区文化旅游产业体系，实现客源、资源、信息互通共享。旅游业接待游客达到220万人次，旅游收入突破1.85亿元。



葡萄酒业坚持推进“全产业链”一体化发展，重点在强创新、重营销上出实招

改造提升 葡萄酒园5000亩，稳定种植面积5万亩以上。采取“代收代酿代工代储”方式释放产能，加快葡萄酒衍生品开发推广。

巩固提升 葡萄酒全产业链优势，做强做优葡萄酒、葡萄蒸馏酒两大品类，按照“改赛道、变赛道、换打法”思路，推出比肩国际品质、代表贺兰山东麓的标杆单品，开发面向不同消费群体、消费场景的小包装、易拉罐装低醇、起泡、风味葡萄酒和酱香白兰地等新品。

创新 品牌推广和营销模式，线上线下结合、区内区外联动、直营代理并进，着力破解销售瓶颈，在拓市场、树品牌等方面带动引领全区葡萄酒发展。葡萄酒完成销售4000吨以上，收入突破6000万元。



(三) 聚焦强基础能新举措，增强内生发展动力

持续加强投资、科技、数智、资产、金融、市场等能力要素建设，补短板、筑长板、夯底板，推动高质量发展取得新突破。

一是强化投资质效

二是强化科技创新

三是强化数智赋能

四是强化资产运营

五是强化金融保障

六是强化市场营销



(四) 聚焦防范风险新形势，凝聚安全发展合力

01 一是筑牢安全生产屏障

02 二是严守生态环保红线

03 三是坚持依法合规治企

04 四是有力量维护和谐稳定

新征程提出了新目标，我们必须牢记“打铁必须自身硬”，持续加强自身建设，护航农垦高质量发展。



农垦是几代农垦人“艰苦奋斗、勇于开拓”创建起来的农垦，农垦是有红色基因和光荣传统的农垦，农垦是有良好发展基础和充满希望的农垦，农垦是我们大家的农垦。我们要有“跑在前”的信心、“危起来”的紧张、“加油干”的行动，紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，坚决贯彻自治区党委政府和集团党委的决策部署，攻坚克难、砥砺前行，奋力开创宁夏农垦现代化新局面，为建设中国式现代化美丽新宁夏作出“农垦贡献”！



光荣榜

宁夏农垦集团 2023 年度先进单位

一、经营业绩突出奖 (5 个)

- 宁夏农垦资产运营有限公司
- 宁夏农垦前进农场有限公司
- 宁夏农垦灵武农场有限公司
- 宁夏农垦茂盛科技有限公司
- 宁夏农垦贺兰山农牧场有限公司

二、扭亏增盈奖 (2 个)

- 宁夏农垦沙湖旅游股份有限公司
- 宁夏农垦肉牛食品有限公司

三、科技创新奖 (1 个)

- 宁夏农垦玉泉营农场有限公司

四、争取项目资金奖 (2 个)

- 宁夏农垦前进农场有限公司
- 宁夏农垦长山头农场有限公司

五、降本增效奖 (2 个)

- 宁夏兴垦牧业有限公司
- 宁夏农垦乳业股份有限公司
- 利垦牧业第一奶牛场

“趟”出来的资产运营公司

聚焦“建管营商一体化”，发挥宁夏资产公司、西夏苑房地产公司、宁夏物业公司、宁夏商管公司“1+3”母子公司体系优势，全力加大垦区资产盘活力度，全年房屋去库存突破5.2万㎡，完成利润总额1.56亿元，较全年下达1.2亿元利润目标超额完成3600万元。

“干”出来的前进农场

当好土地规模化经营排头兵，严格土地刚性“11条”，采取自愿流转、调整种植、收回公管、集中连片等方式新增土地规模化经营面积1.3万亩，实现土地规模化经营4.57万亩，围绕盐碱地改良、智慧农业及水产养殖等，实施国家盐碱地改良项目1项、国家重点研发计划课题1项、自治区重点科技成果转化项目1项、集团“科创双百”项目7项、“揭榜挂帅”项目2项。2023年实现利润3010万元，较年初下达1700万元利润目标超额完成1310万元。

“闯”出来的灵武农场

深入推进土地规模化经营，强化党建与产业深度融合，以农田精细化管理为举措，土地信息化管理系统为支撑，公管公种、公管经营模式为保障，2023年土地规模化经营面积达4.92万亩，完成利润3770万元，较年初下达2600万元利润目标超额1170万元，与宁夏猪业合并利润为1327万元，较2022年合并报表增盈1406万元。

“链”出来的茂盛草业

升级实施草奶肉肥一体化战略，持续扩大土地规模化经营战果，全年实现营业收入3.23亿元，充分发挥“桥梁纽带”作用，把质量最优、价格低廉的近100万吨各类牧草送到宁夏乳业各牧场，有效降低饲喂成本。2023年完成利润2103万元，较年初下达1000万元利润目标超额完成1103万元。

“激”出来的贺兰山农牧场

推行“四定一核一分配”（定人员、定地条、定作物、定产量、成本核算、超利润分配）揭榜挂帅激励机制，公管地面积较上年增长30%。青贮玉米、春小麦良种繁育、当年顶凌播种苜蓿平均单产均创农牧场历史新高。2023年完成利润2371万元，较年初下达1000万元利润目标超额完成1371万元。

“争”出来的 长山头农场



主动对接厅局项目政策，紧盯专项资金申报时限，全年争取自治区发改、水利、林草等部门专项资金项目11个，金额8036万元，成为垦区“外争项目资金”的典范。其中，实施湿地保护项目6个（资金3677万元），推动天湖国家湿地公园生态系统有效恢复；实施高效节水项目2个（资金824万元），推动农业节水灌溉技术普及和应用，提高灌溉效率；实施草原生态修复项目1个（资金235万元）有效改善草原生态环境；实施矿坑治理项目2个（资金3300万元），根本整治矿坑环境，降低矿坑安全风险。



“拼”出来的 沙湖旅游



围绕“生态优先、富民为本、绿色发展”定位，开发建设“沙湖不夜城”，点亮宁夏旅游“夜经济”；成功举办第十二届沙湖国际观鸟节、苏阳演唱会、美食文化旅游节等精品活动，擦亮沙湖旅游金字招牌；扎实推进“开源节流、降本增效”专项行动，创新开展“三大一小”消费促进活动，打造经济新增长点；全面开拓研学游市场，落地实施“五送两带一会”主题实践活动，激发员工动能；开展全国漂蛋赛事、围炉煮茶等新业态，开辟沙湖冬季游新亮点。全年实现经营收入1.6亿元，完成利润704万元，在2022年亏损8401万元的基础上增盈9105万元，实现6年来首次增盈。

“搏”出来的 肉牛食品



坚持“草奶肉肥一体化”，树立“一年打基础、两年成体系、三年促发展”奋斗目标，确定“种植增量、养殖扩量、屠宰加工增量”延链增值经营思路，围绕集中育肥、屠宰加工、精深加工和延长产业链等关键环节，全面推进肉牛业高质量发展。2023年公司全年实现营业收入10263万元，实现利润总额404万元，完成年初利润任务400万元的101%，全面扭转公司亏损局面。



“创”出来的 玉泉营农场



围绕土地规模化经营、“揭榜挂帅”和科技研发“双百”项目，实现青贮玉米亩产首次突破“6吨”，取得了垦区科研种植的青贮玉米亩产历史性好成绩。针对葡萄产业发展技术瓶颈问题，主持自治区重点研发项目《宁夏酿酒葡萄无毒种苗繁育技术体系研究与产业化示范》1项、参与自治区重点研发《基于树形和叶幕重构的酿酒葡萄宜机省力高质量栽培技术研究与示范》1项，形成了集良种、快繁、检测、云追溯为一体的酿酒葡萄无毒种苗繁育技术体系，实现标准化、品质化、规模化的工厂化育苗，为区内酿酒葡萄繁育及高效种植提供有力支撑。

“降”出来的 农垦牧业



成立降本增效专项工作领导小组，制定全员降本方案，细化降本增效措施，营造“人人节能降耗、全员降本增效”氛围，全年奶饲草料成本降至3.25元/公斤，全年节本265.02万元；成母牛头均兽药费用减少116元/月，全年节本133.49万元；挤奶牛头耗材成本降到1.26元/日，全年节本147万元；低值易耗品全年费用减少82.11万元，水电费节约22.3万元，各类生产成本总投入减少649.92万元

“控”出来的 农垦一场



以农垦乳业公司降本增效“十六条”为基础，提认识、明方向、定目标、抓落实，精细化制定牧场降本增效实施方案，全年公斤奶综合成本较上年下降0.44元/KG，工资、原料、低值易耗品、兽药等重要板块成本均有所下降，其中兽药投入较上年减少167万元，低值易耗品投入减少40万元，修理材料及油品类节省20万元。2023年，牧场经营管理实现扭亏为盈，全年盈利241.31万元，成为抵御企“寒冬”的“一团火”。



“五措”并举降本增效

宁夏农垦乳业股份有限公司 张 伟

一、提高政治站位，以“思想破冰”激发降本增效强劲动力

今年元月以来，乳品消费市场回暖不及预期，生鲜乳供大于求，生鲜乳价格处于低位，奶产业周期性调整的困局依然严峻。直面问题，农垦乳业坚决贯彻落实集团公司党委“降本增效”的部署要求，进一步提高政治站位，引导干部职工认清形势、统一思想、明确任务、凝聚力量，牢固树立“过紧日子”思想，把“习惯过紧日子”“带头过紧日子”“自觉过紧日子”落实到生产经营全过程，以思想破冰激发强劲动力，助推农垦乳业跨越行业周期。

二、强化目标引领，以“责任落实”保障降本增效稳步推进

降本增效是乳业公司健康稳定发展的战略性任务，我们将按照“责任全面落实、目标全面覆盖、制度全面完善、员工全面参与”的要求，坚持“从资源中寻找资源”，上下协调、齐抓共管，一手抓“开源”、一手抓“节流”，“清单化”“常态化”推进降本增效工作。围绕降本增效 13 个方面的目标任务，强化管理、厉行节约、精打细算，坚决总

部带头、基层跟进，做到目标有人扛、措施有人抓、成效有人问，科学组织生产，优化牛群结构，控制牛只存栏 15.3 万头，成建制牛场成母牛占比 55%，存栏规模为设计存栏数的 95%，全年降低成本 3 亿元，经营收入 25 亿元。

三、推进管理提升，以“节支降耗”推动降本增效落实落地

在饲喂方面，适时调整营养配方，提高原料性价比，精准制作日粮，最大限度降低饲料成本。在繁育方面，调整繁育方案，提高牛只配种率，减少性控冻精使用，降低繁育费用。在疾控方面，建立留养标准，适时淘汰低产低效牛只，完善兽药使用标准和流程，最大限度降低兽药使用。在采购方面，严格执行集团采购制度，调整饲草料种类，拓展原料供应渠道，降低中间成本，建立采购方式、价格和优质供应商共享机制。在管理方面，健全内控制度体系，强化制度落实；加强技术管理和现场管理，努力降低生产能耗；加强设备管理，本着“能修不换新，能用不淘汰，能省不浪费”的原则，争取资源利用最大化；减少非生产性开支，盘活存量物资

和设备，合理统筹资金，降低资金成本，强化投资管理，非必要不投资、不新建、不新购，全面落实“节支降耗”。

四、坚持多措并举，以“综合施策”探索降本增效新路径

一是以科技创新创效。建立共享中心，实现财务管理信息化、数据化、系统化；完善养殖数字化系统建设，应用好牧场管理、奶厅管理等软件、硬件设备，以科技创新加速产业转型升级，以科技创新推动形成奶业新质生产力。二是以政策资源增效。全面梳理国家和地方相关优惠政策，密切关注政策动态，积极对接相关部门，认真落实优惠政策，

各项政策应享尽享；积极申报专项科技项目，争取政府资金支持和奖补政策，最大程度增效。

五、强化过程管控，以“绩效考核”保障降本增效落地见效

建立落实绩效考核机制，月度跟踪、季度考核、半年评价、年度总结。每月跟踪考核目标完成情况，实时了解生产经营盈亏状况，细化分析牧场生产数据和指标，及时改进生产。每季度汇总目标完成情况，严格过程监控和成果评估，严格兑现“奖优罚劣”，杜绝“干多干少一个样，干好干坏一个样”，保障降本增效指标落地见效。📌



奋力推进土地规模化经营再上新台阶

宁夏农垦简泉农场有限公司 尤焱

一、牢牢抓住“命根子”，翻身全靠规模化经营

简泉农场位于石嘴山市惠农区二农场渠末梢，公司现有耕地仅为 3.01 万亩，且常年多风少雨、自然环境恶劣，土地缺水多碱、肥力不足，公司曾经长期处于亏损微营状态，职工收入水平低、企业发展困难重重。自集团公司推行土地规模化经营以来，公司全面把握草奶肉肥一体化发展的思路和

和战略布局，把集团公司产业发展规划与农场公司的经营实际紧密结合起来，一方面因地制宜，积极调整产业布局，全力发展牧草种植产业，重点选择经济价值较高的优质紫花苜蓿和青贮玉米种植；一方面坚决落实土地规模化经营“十一条”刚性要求，着力扩大公管公种土地面积，提高农场集体经营收入，推动农场公司产业发展提挡升级、提质增效、提速进位。目前，公司公管经营地面



积 1.1 万亩，“六统一”规模化经营土地 2.6 万亩，其中苜蓿面积 1.1 万亩，青贮玉米面积 1.5 万亩，2022-2023 年，公司连续两年实现主营业务收入过 8000 万，归母净利润过 1000 万，累计上交集团公司各类款项 1740 万元，职工工资连续两年年均增长 12%，已达到垦区农场平均工资水平，职工精神面貌焕然一新，企业战斗力显著增强。广大职工切身感受到：

“土地规模化经营”带来翻身巨变，“小农场”也能有大作为

二、死死扭住“牛鼻子”，持续深化规模化经营

在今后的工作中，简泉农场公司将进一步巩固土地规模化经营成果，在收调土地、完善机制、合理确定收益分配等方面接续发力，推动土地规模化经营向纵深发展。

一是持续扩大公管地面积。继续收回职工退休、非职工到龄“一年一签”承包租赁地及长包合同到期土地，围绕“六统一”，不断梳理各片区情况，加大土地调整力度，做到应收尽收、应调尽调。2024 年计划收回退休人员及合同到期土地 1100 亩，调整集中连片土地 800 亩，公管地面积由目前 1.1 万亩扩大至 1.2 万亩，“六统一”规模化经营土地由目前 2.6 万亩扩大至 2.7 万亩。

二是持续深化规模化经营方式。采取公管经

营、联合经营和职工自营相结合，细化耕、种、管、收各环节操作规程，实行集约化统一管理，统一调度，分片作业，统一田间管理和收割，降低集体经营风险，提高规模化经营水平。

三是持续推动产业基地形成。围绕集团公司草奶肉肥一体化发展战略，坚定发展牧草大基地大产业的决心，结合农田基础设施配套情况和作物立地条件，科学划分优质苜蓿、高产青贮玉米种植区，并通过不断调整、优化，加快推进 1 万亩高产优质苜蓿生产基地和 1.5 万亩节水灌溉青贮玉米生产基地的形成，实现为垦区奶产业提供 8000 吨苜蓿干草，10000 吨苜蓿裹膜青贮和 50000 吨优质青贮玉米产品目标。

四是持续推动高效节水项目建设。针对水资源短缺，积极申报、实施水源替代工程等节水灌溉项目，2024 年计划再实施 1.6 万亩高效节水项目，三年内公司全域实现节水滴灌，进一步提高农业生产能力和抵御干旱灾害的能力，实现水资源的合理开发和优化配置。

五是持续完善公管地收益分配机制。结合自身实际，制定完善公管土地经营管理相关规定，明确相关经营方式、收益分配、业绩考核等具体内容，鼓励职工参与土地经营，提高经营效益。

三、积极维护稳定，清除规模化经营障碍

坚持把化解矛盾、问题作为维护稳定、推进工作的前置条件，对持续收回调整土地过程中，职工群众提出的问题、疑虑进行耐心细致解释、引导，认真分析个体经营与规模化经营成效，为职工群众细算账、算好账，及时化解矛盾、问题，促进土地收回、调整工作有效开展。同时，强化工作纪律，严禁公司各级管理人员在收回土地调整过程中，优亲厚友、以权谋私等情况发生。凡是违反纪律的，一律从严从重处理，绝不姑息。📌

深入推进农垦国企改革

战略投资部 张达林

宁夏农垦集团紧扣“做强做优主业，增强核心功能，提高核心竞争力”的改革要求，聚焦短板弱项，以推动集团产业资源整合、结构优化和转型升级为目标，制定改革方案，统筹安排各项重点任务，着力解决制约农垦高质量发展的瓶颈问题。

一、提高站位、真抓实干，切实增强使命担当

改革是发展的必由之路，也是实现更大发展的关键，垦区上下要深刻认识到本轮改革的重大意义，进一步增强责任感使命感和紧迫感，对标此次行动目标要求，我们将持续强化政策理论学习，不断解放思想，切实扛起工作牵头责任，主动承担好政策解读、沟通协调、操作实施、进展跟踪等工作，以更高站位、更严要求、更实举措强力推动，确保此项工作圆满完成。

二、总结经验、精准发力，不断优化行动路径

我们将认真梳理上轮改革中积累的宝贵经验，在成果运用基础上创新改革举措，以问题为导向，靶向施策，推动本轮改穿透更深、影响更广。特别

在涉及企业整合重组、优化布局结构、公司治理等方面的问题，聚焦改革的重点难点，积极对标一流企业，多路劲对比、优中选优，在学习借鉴成熟经验的基础上，探索实用的改革路径，发挥好农垦改革九个示范引领作用。

三、紧盯时限、团结各方，努力汇聚强大合力

国企改革是一项系统性工程，上轮改革中集团取得了A级等次，是各单位、各部门凝聚共识，协同发力的结果。作为牵头部门，我们将继续积极做好协调服务，和大家一道引导广大干部职工提升改革意识，切实形成部门协同、上下贯通、齐推共进的工作局面，以清单化、项目化、闭环式举措，推动改革任务落实落细。

2024年是国有企业改革深化提升行动的关键之年、攻坚之年，改革任务重、难度大。我们将坚定信心，攻坚克难，认真贯彻落实集团公司各项改革举措，确保2024年完成70%以上主体任务，奋力书写新时代新征程农垦改革发展新篇章！

年味儿正浓时

NIANWEIER
ZHENG NONG SHI

宁夏农垦年货节 撩开银川“过年味儿”!



1月18日上午，位于银川市金凤区福州南街的宁夏农垦便民生活超市全新开张，宁夏农垦集团、金凤区人民政府推出的2024第三届宁夏农垦年货节也同步启动，拉开银川“过年味儿”。

新开业的宁夏农垦便民生活综合超市位于宁夏农垦大厦北配楼，是由宁夏农垦集团所属商业资产运营公司联合区内外上百家商贸物流、餐饮服务经营实体，采取直销联营模式共同打造的集农副产品批发、商品直销零售、仓储物流配送、餐饮娱乐服务、亲子游乐体验、智慧清洁洗涤等消费功能业态于一体的大型现代化商业消费综合体，由宁夏农垦便民生活超市、农垦农庄体验店、农垦酒业、香丁丁早茶体验馆、高档皮具洗衣店、地下现代洗车行等经营板块组成。

据了解，新开张的农垦便民生活超市总占地面积3500平方米，经营商品10000多种，涉及粮油果蔬、绿色畜禽、日用百货、地方美食等领域，是福州南街两公里范围内上万户居民购物最方便、品种最齐全、价格最适中、服务最便捷、环境最优雅的大型便民生活综合超市。为了让广大市民欢欢乐过大年，新开业的农垦便民生活超市将在2024第三届宁夏农垦年货节期间举办多重礼遇消费者、回馈新客户的系列优惠活动。



**“购”
物上**

宁夏超市、宁夏农庄、宁夏酒业等农垦大厦自营商铺推出系列农垦自有道地产品，配套制定各项优惠措施，以优惠价格、满减活动、优惠券发放等方式将让利于消费者，让市民买上绿色安全的农垦产品。

“品”
登上

在农垦大厦商业体六层餐饮广场推出卤肉、油炸食品、辣酱等不同品类的餐饮礼包，满足顾客针对预制食品的选购，为逛年货节的市民提供餐饮便利。



“游”
玩上

推出沙湖、农旅产业园、黄河坛和玉泉国际酒庄等特色景区的满“送”活动，让广大市民既能吃好，又能玩好。




“娱”乐上

隆重推出“超市大抢购”、“蒙眼铲金币”、“智趣套圈圈”、“开业推推乐”等游戏活动，让消费者在过年前后购在农垦，乐在其中。



“这个活动好，除了有优惠券，种类也丰富，想带家人出去玩就拿旅游优惠券，想买年货就拿年货消费券。”一系列活动组合拳让参加开业仪式的消费者收获满满，还萌生了更多团圆过年的新想法、新方式。

宁夏农垦集团是自治区大型国有农业企业，全区农业现代化主力军、乡村振兴建设排头兵，是宁夏重要的“菜篮子”“米袋子”“奶瓶子”和禽肉蛋奶油生产基地。74年来，宁夏农垦始终坚守维护全区粮食生产和农副产品生产供应安全的战略使命，持续不懈打造“良心国企”，铸就“宁夏农垦，引领健康生活”的国企品牌，先后培育了连湖西红柿、沙湖大鱼头、南梁枸杞、西夏王葡萄酒等一批宁夏“原字号”“老字号”“宁字号”。

宁夏农垦集团召开干部大会

- 潘建宁任宁夏农垦集团有限公司党委书记、董事长
- 段志强提名为宁夏农垦集团有限公司总经理人选

2月7日，宁夏农垦集团召开干部大会。自治区国资主任杨刚、自治区党委组织部副部长童刚、自治区政府副秘书长李军出席会议。

会上，童刚副部长宣读了自治区党委关于农垦集团主要负责同志的任免决定：潘建宁同志任宁夏农垦集团有限公司党委书记、董事长；段志强同志提名为宁夏农垦集团有限公司总经理人选。

杨刚主任在讲话中指出，这次农垦集团主要领导的调整，是自治区党委、政府从农垦事业发展全局和领导班子建设实际出发，经过反复酝酿、通盘考虑、慎重研究决定的，农垦广大党员干部职工要把思想和行动统一到

自治区党委决定上来，全力支持新任领导同志工作。一要增强政治意识。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻落实党中央和自治区党委关于加强国企党建的要求，紧紧围绕农垦改革发展事业，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，不断做强做优做大农垦集团。二要加快推进改革发展。以“建设现代农业大基地、大企业、大产业，打造农业领域的航母”战略为目标，大力弘扬企业家精神，围绕深化国企改革三年行动要求，聚焦主责主业，强化品牌营销和风险防控，在“六新六特六优”产业布局中充分发挥企业核心竞争优势，确保国有资产保值增值。三要维护班子团结。要

持续发扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神，班子成员之间相互信任、加强沟通、相互协作，进一步营造干事创业良好氛围，切实发挥好班子“火车头”作用，不断推进农垦高质量发展。四要清正廉洁。任何时候都要遵守原则底线，自重、自省、自警、自励，做到警钟长鸣，带头遵规守纪、修身立德、依法决策、秉公用权，筑牢思想防线。要坚持严的主基调不动摇，加强对党员干部职工的教育、管理和监督，始终做到清白做人、干净干事、廉洁从业。■

（作者系宁夏农垦集团有限公司政策研究室 杨静）



宁夏农垦集团党委召开会议 传达学习自治区“两会”精神

1月30日上午，宁夏农垦集团党委召开会议，认真传达学习贯彻自治区两会精神，研究贯彻落实措施。

会议强调，自治区“两会”是在新中国成立75周年，实现“十四五”规划目标任务关键之年召开的一次重要会议。审议通过的政府工作报告政治站位高、目标任务实、工作举措准，吹响了2024年全区社会发展的冲锋号，振奋人心，鼓舞斗志。

会议要求，垦区各级党组织和广大党员干部职工要深入学习贯彻自治区“两会”精神，紧密结合实际，不折不扣抓好贯彻落实。一要深学细悟谋落实。把

深入贯彻习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神与学习贯彻自治区“两会”精神一体贯通，统筹推进，理论联系实际，学用互促互融。围绕集团公司2024年各项目标任务谋路子、找点位、定措施，切实把自治区“两会”精神转化融入工作实践，确保年度工作实现良好开局。二要聚焦主业抓落实。聚焦高质量发展这一首要任务，深耕主责主业，强产业、精管理、控成本，过紧日子。坚持土地规模化经营方向不动摇，“草奶肉肥一体化”发展路子不偏向，落实落细“两个确保、三个提升”，以实打实的业绩检验贯彻自治区“两会”

精神学习成果。三要对标对表促落实。对标对表《2024年自治区政府工作报告重要任务分工落实方案》，明确责任，精准措施，把实施方案转化为农垦具体行动方案，找准找实农垦全面落实自治区“两会”精神的发力点、助力实现“六个坚持六个突出”的切入点、服务保障自治区经济社会高质量发展的契合点，扛稳农垦责任，展现农垦担当，用实际行动交出满意答卷。✎

（作者系宁夏农垦集团有限公司政策研究室 苏雨馨）



潘建宁调研垦区安全生产 及产业发展工作

调研垦区安全生产并慰问基层一线员工

2月8日上午，宁夏农垦集团党委书记、董事长潘建宁一行深入宁夏乳业利垦一场、农旅产业园调研安全生产、听取工作汇报、检查重点部位及人员密集场所安全运行情况，并慰问基层一线员工，向垦区广大干部职工送上新春美好祝愿，希望大家坚定信念，团结一心，努力在新的一年里作出更大业绩，为推动农垦高质量发展作出更大贡献。

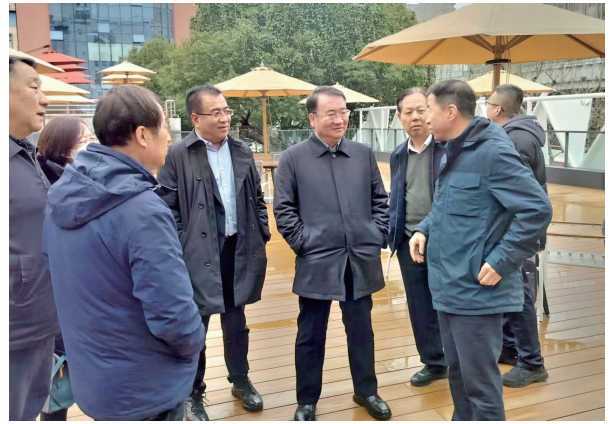
下午，潘建宁主持召开集团公司党委会，传达学习习近平总书记关于安全生产工作的重要论述及全区安全生产工作会议精神，听取近期安全检查工作汇报，安排部署春节期间安全生产工作，强调要树牢安全理念不动摇，持续深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产的重要论述和指示批示精神，深刻认识安全生产工作的极端重要性，时刻紧绷“安全弦”，保持清醒头脑，严防死守安全工作。要保持“睁着眼睛睡觉”的高度警惕，抓紧抓实安全这

一头等大事，压紧压实安全这一重要责任，全面排查风险隐患，做到及时整治，坚决克服麻痹思想、侥幸心理，确保不发生安全事故。要做好值班值守不疏忽，严格落实三级值班带班、24小时值班制度，做到值班不断岗、值守不脱岗、遇事不漏岗，高度警觉不疏忽；严格执行突发事件信息报告时限规定，确保值班值守工作不出纰漏、万无一失。要廉洁过节，守纪律讲规矩，保持清正廉洁本色。

调研上海科创中心维修改造工作

为加快推进上海科创中心维修改造项目收尾、竣工验收、决算审计、启动运行等工作，农垦集团公司党委书记、董事长潘建宁同志带队对上海宁夏科创中心项目完成情况进行调研并举行座谈会，自治区驻沪办主任钱学林、副主任周志铭、业务处处长张文杰参加座谈会。

调研组一行实地查看装修改造情况，对装修改造成果效果给与充分肯定。



会议听取了上海宁垦科技发展有限公司对工程建设情况及后续启动运行工作的汇报。潘建宁同志指出：宁夏科创中心启动运行是今年自治区政府的一项重要工作，农垦集团要成立以段志强同志为组长的工作专班，全力以赴按照党委、政府要求，运用好、发挥好科创中心高科技对接平台作用，加大招才引智力度，提升科研成果转化应用效益，将宁夏上海科创中心打造成为宁夏全方位对外开放、汇聚海内外项目资金、带动经济转型发展的“新窗口”“新通道”“新引擎”。

农垦集团公司总经理段志强、纪委书记李登鹏、专职外部董事王格林、财务总监马泽强、副总经理周文强及相关部室负责人陪同调研。

调研连湖农场产业发展工作

2月25日，宁夏农垦集团有限公司党委书记、董事长潘建宁一行深入连湖农场，先后调研了农垦

种业种子加工中心和连湖西红柿产业园区基地建设和经营情况。

在农垦种业种子加工中心，潘建宁详细了解了种业公司生产经营和基地建设情况。潘建宁指出，要加快种业振兴行动，加强育种基地建设和关键技术攻关，发挥好农业品牌优势，选育推广生产自主优良品种。

在连湖西红柿示范园区，潘建宁在实地查看了连湖西红柿长势及经营情况后，他强调，连湖蔬菜公司要进一步发挥龙头作用，加大种苗繁育和统销力度、标准化种植核心示范及品牌带动，将品牌价值转化为现实效益的同时，实现农场产业发展带动区域经济高质量发展，助力乡村振兴。✎

（供稿：宁夏农垦集团有限公司安监环保部、连湖农场、上海宁垦科技公司）

宁夏农垦集团召开 2024 年党建暨党风廉政建设工作会议



2月28日，宁夏农垦集团召开2024年党建暨党风廉政建设工作会议，传达学习中央和自治区有关会议精神，全面总结2023年党建、党风廉政建设和反腐败工作，安排2024年工作任务。

会议指出，过去的一年，集团公司各级党组织扎实开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，全面贯彻落实党的二十大精神、习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神以及自治区第十三次党代会、自治区党委十三届四次、五次、六次全会精神，以“党旗红、产业兴”党建品牌为引领，以“国企党建提质增效年”活动为载体，认真落实国企基层党建“五项行动”要求，坚持抓基础、补短板、塑品牌、促融合，着力推动基层党组织提质增效，促进党建与生产经营深度融合。各级纪检监察机构以教育整顿为先导，做深做实政治监督、日常监督和专项监督，加大案件查办力度，坚定不移推动全面从严治党，为农垦改革发展提供坚强有力的保障。

会议强调，今年是中华人民共和国成立75周

年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是实施新一轮国企改革深化提升行动的开局之年，做好党建、党风廉政建设和反腐败工作影响深远、意义重大。要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和自治区党委十三届历次全会精神，始终坚持党对国有企业的全面领导，以政治建设为统领，以巡视整改为契机，以实施“基层党建推进年”为抓手，不断增强党组织的政治功能和组织功能，深化党风廉政建设和反腐败斗争，持续提升党内监督和治理效能，坚持纠“四风”树新风并举，建立完善“三不腐”机制，推动全面从严治党向基层延伸、向纵深发展。

会议要求，各级党组织要不断增强抓好党建、党风廉政建设和反腐败工作的使命感责任感，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以党的政治建设为统领，着力抓好基层党组织建设，提升基层党建工作质量。要深化创建党建品牌，推动党建与生产经营深度融合。要紧盯重点领域监督，强化制度刚性约束，深入推进党风廉政建设。要扎实做好巡视巡察整改“后半篇文章”，高标准、高质量完成整改任务。要深化作风建设，增强责任担当意识，强化工作落实，转变工作作风，全面落实集团公司各项决策部署，为建设全国一流大型国有现代农业企业集团努力奋斗。✎

（作者系宁夏农垦集团有限公司党群工作部刘学恒）

玉泉营农场擎画 2024 年发展蓝图



奋楫争先，时不我待。新年伊始，玉泉营农场召开 2024 年生产经营预算分析专题会议，擎画农场新一年的蓝图，谋划 2024 年高质量发展之路。

会议传达学习了中央经济工作会议精神、自治区党委十三届六次全会暨党委经济工作会议精神及农垦集团公司相关通知和要求。会议指出，刚刚过去的 2023 年，在集团党委的坚强领导下，玉泉营农场面对罕见的天气情况、追赶发展的艰巨任务，全公司上下承压前行、负重拼搏，苦干实干、依托集团公司“揭榜挂帅”项目创造了辉煌成绩。2024 年要在“葡萄产量倍增，玉米单产提升”上下大力气。

在一周时间内，公司领导班子听取了各经营公司 2024 年生产经营计划及预期目标和成本支出预算，结合农场实际逐个提出了针对性的优化建议。

针对葡萄基地连年亏损局面，要分类施策，按照重点投入精细化管理园、常规管理园区、节本降耗园区三种类别分别制定技术措施、投入计划和产量、效益目标，把该投的投到位，提升产量和品质，增产增效；对品种、树体老化、无潜力可挖的园区，要通过减少无效投入来节本止亏。对玉米种植要依靠科技创新大胆探索“高密度种植”“膜下滴灌”等技术，进一步挖掘玉米单产提升的潜力，争取创造新的业绩。

会议要求，农场公司全体管理人员要全面贯彻落实党中央各项决策部署，认真落实自治区党委十三届六次全会暨党委经济工作会议精神，坚定信心、同心同向，务实苦干、笃行不怠，持续推动农场公司实现高质量发展！新的一年要有新的气象，奋进的号角已经吹响，各级管理人员要有“一日无为、三日不安”的紧迫感、要有“逢山开路、遇水架桥”的攻坚精神、要有“撸起袖子、扑下身子”的实干作风，要向着既定目标奋进；农场公司上下要亮出“拼”的劲头、“干”的行动，以梦想、以奋斗、以实干谱写出农场公司新的华章。✎

（作者系宁夏农垦玉泉营农场有限公司综合办公室 景党虎）

农垦种业铆足干劲谱新章

1月31日下午，农垦种业公司召开全体员工大会，会议总结了2023年度工作并对2024年重点工作作出部署，对2023年度先进集体和先进个人进行了表彰。

会上，公司总经理李安金同志对公司2023年度各项工作进行了全面总结，并结合当前形势，对公司2024年工作进行了客观分析和重点部署。会议要求，各部门要深入学习贯彻公司本次会议精神，凝心聚力，团结奋进，扎实推进各项工作，把各

项任务落到实处，为服务“三农”和国家粮食宏观调控，为农垦种业的持续、健康、稳定发展做出更大的贡献。

会议在表彰先进同时，安排签订了2024年经营目标责任书，并由先进工作者代表作获奖感言、签订目标责任书部门作表态发言。最后，公司领导向全体员工表示新春慰问和祝福！

（作者系宁夏农垦种业有限公司综合办公室 何苗）

前进路上再“前进”

2月6日上午，宁夏农垦前进农场有限公司组织召开2023年度总结暨表彰大会，公司班子成员、全体管理人员及部分职工齐聚一堂，总结回顾2023年，憧憬展望2024年，振奋精神，鼓足士气，攻坚克难，奋力谱写农场高质量发展新篇章。

会议对2023年工作进行了总结，在肯定成绩的同时客观分析了存在的差距和不足，并结合公司产业发展总体目标，明确了2024年产业发展方向。同时，会议对2023年度作出突出贡献的先进集体和个人进行了表彰，部分获奖单位及个人进行了表态发言，展现出前进农场人开局即奔跑、起步即冲刺的坚定决心。

过去的2023年是极不平凡的一年，面

对全国经济下行的复杂的形势，全场干部职工同心同德，攻坚克难，奋力拼搏，以敢于争先、永不懈怠的精神和勇气，取得了土地规模化经营跃居农垦前列、利润实现历史新高等喜人成绩。

会议强调，2024年是农场创新转型高质量发展重要的一年，任务艰巨、目标明确，要全力营造农场浓厚的发展氛围，量化指标、压实责任、强化考核，务实创新、狠抓落实，确保各项工作高效推进。各单位各部门要以先进典型为榜样，以争分夺秒、只争朝夕、时不我待的精神状态推动完成全年目标任务，为农场现代农业高质量发展做出新的更大贡献。

（供稿：宁夏农垦前进农场有限公司）



宁垦农庄打响“区域突破”主动仗

新年伊始，宁垦农庄全面打响“区域突破”主动仗，做强外部市场扩量增效，为新年开局按下“加速键”，短短 10 天时间，实现外部市场新增营业收入 350 万元，奋力开创业务拓展新局面。

1 月 3 日 -7 日，宁垦农庄组织人员分别深入上海、北京、江苏、安徽进行市场考察和商贸洽谈，寻求与长三角和京津冀区域供应链的深度融合，推进签约贸易落地提速。分别与上海壹课供应链公司、江苏景瑞农业科技发展有限公司、无锡小鹏农业科技有限公司在华东市场“小步先行先试”开展的蔬果合作销售达成共识，将进一步抢抓春节商机，加大蔬果类大宗产品交易“扩品增量”，充分发挥渠道和资源优势，联合承接国内知名线上平台、大型

企业、私域等渠道与市场产品供应业务，同步带动垦区乳制品、牛羊肉、枸杞、时令果蔬以及冷凉蔬菜等名特优品外销。与安徽蒙城企业围绕活牛产销、鲜肉批发等进行互动交流，深入探讨合作方式，共商互利共赢新路径。

2024 年刚刚启幕，宁垦农庄上下以等不起、慢不得、坐不住的紧迫感和使命感，市场营销“跑”起来，发展势头“热”起来，奋力抢抓“开门红”，瞄准目标助力高质量发展。下一步，宁垦农庄将积极携手区外优质企业，加强市场拓展和渠道建设，力争实现区外营收新增 4000 万元。📈

（作者系宁夏农垦农庄有限公司副总经理 熊俊彦）

灵武农场春耕备耕忙



春节期间，灵武农场立足生产实际，抢抓农时，早筹划、早部署，环环紧扣抓好各项措施落实，有序做好春耕备耕工作，为高质量完成全年目标任务奠定了基础。

截至目前，已储备玉米种子 2 万袋（8000 粒）、各类化肥 1600 余吨。先后投入机车 41 台（套），开展顶凌耙耱保墒工作，已完成耙地 19433.55 亩，趟地 16861.83 亩，作业完成率达 74%。

已完成小黑麦机械旱追肥 2478.9 亩，作业完成率达到 80%。

（作者系宁夏农垦灵武农场有限公司生产发展部周银迪）

长山头农场：让“沉睡”土地变“增收田”

一辆辆满载牛粪与希望的卡车，陆续进入指定地点……为提高土地利用率和收益，拓展产业结构，让土地的潜力得到充分释放，2024 年，宁夏农垦长山头农场有限公司以产业谋发展，以产业要效益，利用项目带动，将在小洪沟种植 2000 亩滴灌苜蓿。

3 月 6 日，农场已开始采用机械化作业，撒粪、机深耕、旋地、平地，目前各项工作正在有条不紊地进行。

长山头农场公司计划 4 月中旬开始种植苜蓿，苜蓿产业将成为农场公司的又一支柱产业。

（供稿：宁夏农垦长山头农场有限公司）



宁夏农垦稳健推进高质量发展

连日来，在宁夏农垦大地上，处处涌动着生机和活力：垦区上下拧成一股绳，积极投入到春耕生产工作中。这都得益于宁夏农垦集团提前谋划、主动安排，积极作为，不断汇聚了推动高质量发展的强劲动力。

为了农业生产起好头开好局，今年，农垦集团围绕主责主业，全面安排做好春耕备耕工作。按照农场春耕备耕需求，储备各类肥料 8238 吨，已配送农业生产企业 6507 吨；预计全年水溶肥需求 9000 吨，可满足全生育期各阶段水溶肥量与质的需求。储备各类种子 4140 吨，垦区需求 3413 吨，其中，玉米 1120 吨、水稻 2250 吨、春小麦 43 吨，全面保障垦区内种植业需求。统筹垦区春耕备耕机械 740 余台，检修保养率达到 90% 以上，全面保障垦区农业耕作需求，同时辐射服务周边农业生产需要。同时，为匹配农业企业季节性特点，制定“春耕贷”等特色信贷产品，农垦金融公司计划为垦区内企业提供春耕备耕贷款资金 7000 万元，已发放 3120 万元。

据了解，今年，宁夏农垦将在做强做优做大之“稳”与“进”中实现更好发展。具体来说，就是聚焦自治区“六特色产业”布局，深入推进土地规模化经营，夯实现代农业“基本盘”，种植业布局总面积 80 万亩，规模化经营总面积 40 万亩。锚定“两

稳”，让耕地面积和规模化经营面积分别稳定在 80 万亩和 40 万亩以上，小麦、水稻等粮食产量稳定在 34 万吨以上。深抓“两调”，在调土地上，坚持收回退休职工承包租赁土地等“刚性”11 条政策，公管面积达到 26 万亩；在调结构上，以养殖数量对应调整饲草种植规模，饲草面积达到 32 万亩。确保“两增”，开展“百千万”单产提升行动，继续推行“揭榜挂帅”创高产力促大面积单产提升；增加高标准农田，新建 11 万亩，累计建设面积达到 64 万亩。实现“六统一”，土地规模化经营全部实行统一作物品种、统一农资供应、统一生产技术、统一机械作业、统一产品销售、统一饲草加工，确保饲草产量和品质。

近年来，宁夏农垦集团锚定“壮大宁夏农垦集团，打造现代农业千亿级产业集群”战略目标，聚焦主业，稳住“基本盘”，大力推进土地规模化经营，制定了以收回公管私种土地、管理人员种植土地、退休人员种植土地、行政事业单位使用土地等 11 类土地为主要内容的“刚性 11 条”土地回收政策，彻底解决了农垦长期存在的土地“三过”问题，作物单产连年增长，新型农业技术应用推广面积持续增加，科技赋能助农高质量发展成效显著，2023 年种植业板块 15 个农场公司实现整体盈利。📍

(来源：宁夏新闻网记者 杨兆莲)



《2024胡润中国葡萄酒酒庄50强》

评级	酒庄 (同级别按首字拼音排序)	经营公司	所在产区
TOP10	长城天藏酒庄	中粮长城葡萄酒(宁夏)有限公司	宁夏
TOP10	贺兰庄园	宁夏贺兰山东麓红酒业有限公司	宁夏
TOP10	贺兰神酒庄	贺兰神(宁夏)国际葡萄酒庄有限公司	宁夏
TOP10	君顶酒庄	君顶酒庄有限公司	山东
TOP10	裕葡酒庄	宁夏裕龙葡萄酒有限公司	宁夏
TOP10	美露酒庄	宁夏美露葡萄酒酒庄有限公司	宁夏
TOP10	天塞酒庄	新疆天塞酒庄有限责任公司	新疆
TOP10	西尚酒庄	宁夏西尚酒庄有限公司	宁夏
TOP10	志辉源石酒庄	宁夏志辉源石葡萄酒有限公司	宁夏
TOP10	中信尼雅酒庄	中信尼雅葡萄酒股份有限公司	新疆
TOP20	致云酒庄	烟台致云酒庄有限公司	山东
TOP20	长域臻干酒庄	中粮长域臻干酒庄(怀来)有限公司	河北
TOP20	贺兰红酒庄	宁夏贺兰红酒庄有限公司	宁夏
TOP20	立兰酒庄	宁夏立兰酒庄有限公司	宁夏
TOP20	楼兰酒庄	吐鲁番楼兰酒庄股份有限公司	新疆
TOP20	蓬莱阁酒庄	蓬莱阁葡萄酒酒庄有限公司	山东
TOP20	戎子酒庄	山西戎子酒庄有限公司	山西
TOP20	怡园酒庄	山西怡园酒庄有限公司	山西
TOP20	玉泉国际酒庄	宁夏农垦玉泉国际酒庄有限公司	宁夏
TOP20	张裕丁沟酒庄	烟台张裕葡萄酒股份有限公司	山东
TOP30	长和路酒庄	宁夏长和路酒庄有限公司	宁夏
TOP30	贺兰瑞富酒庄	宁夏贺兰瑞富酒庄有限公司	宁夏

好酒源于好风土，1月19日，胡润百富在宁夏贺兰山东麓图兰朵葡萄酒小镇发布“2024 胡润中国葡萄酒酒庄 50 强榜”，宁夏农垦玉泉国际酒庄榜上有名，荣登 2024 胡润中国葡萄酒酒庄 TOP20。

本次榜单评选范围为所有中国葡萄酒酒庄。信息来源为行业公开信息，评估标准包括基础硬实力、行业领导力、公众影响力，榜单客观反映了各个酒庄在行业内的综合实力。

(供稿：宁夏农垦酒业有限公司)

图片来源于胡润研究院



郝峰：“用最少的牛产最多的奶”

巍巍贺兰，远山如黛。这里日照时间长、太阳辐射足、昼夜温差大、空气湿度低，是世界公认的黄金奶源带。

2023年12月，坐落在贺兰山脚下的宁夏农垦乳业股份有限公司平吉堡第三奶牛场传来好消息。该奶牛场单只奶牛产量（以下简称单产）提高至每天38.37公斤，年平均单产突破14吨，同比提升7%，达到全国领先水平。

“十四五”期间，宁夏回族自治区定下了全力打造“高端奶之乡”的目标，以宁夏农垦乳业股份有限公司为代表的宁夏乳企共同推动宁夏牛奶产业高质量发展，让宁夏奶源地的名头更响亮。

近日，宁夏农垦乳业股份有限公司总畜牧师郝峰接受科技日报记者采访，讲述了畜牧业科研人员自主创新、勇攀高峰的历程。

靠科技创新提高奶牛单产

记者：提到宁夏特色农业，大家会想到枸杞、葡萄酒等。但很多人或许不知道，这里还是我国重要的黄金奶源基地。

郝峰：是的，宁夏地处北纬38度，是农业农村部确定的全国牛奶优势产区。许多知名乳品企业都在宁夏建厂。

记者：宁夏牛奶产业发展情况如何？

郝峰：我给你看两组数字。

2022年，宁夏奶牛存栏83.7万头，同比增长19.2%，增速连续4年居全国第1；生鲜乳产量342.5万吨，居全国第4。

2023年上半年，宁夏奶牛存栏88万头，生鲜乳产量204万吨，居全国第3。宁夏奶业总体表现还是很抢眼的。

记者：这么看，宁夏牛奶产业正“行驶”在快车道上？

郝峰：从产量来看，确实如此。但评价牛奶产业的发展水平，不能只盯着产量，还要看增量是如何实现的。

一般来说，我们提倡“用最少的牛产最多的奶”，尽可能靠科技创新提高奶牛单产。不过，目前许多地方是“养更多的牛、产更多的奶”。我觉得这是不科学的。

记者：您最早想到了哪些提升奶牛单产的方法？

郝峰：我平时比较关注国际前沿科技。2001年，我偶然在一本国外杂志上看到，提升奶牛饲喂效率的最优方式之一是全混合日粮（TMR）饲喂技术——把青贮、啤酒糟、稻草等和匀了给奶牛吃。

记者：给奶牛单独吃精料不好？

郝峰：精料在奶牛胃里发酵速度非常快，可能把牛胀死。过去，许多农户以为给奶牛大量喂精料可以提升产量，结果导致奶牛死亡，造成了经济损失。

于是，我尝试在牧场应用全混合日粮饲喂技术和奶牛分群饲养技术。应用前，公司奶牛的单产约6吨。应用这两项技术的次年，奶牛的单产就达到了8吨，目前已经突破13吨。

记者：新技术推广起来顺利吗？

郝峰：从某种程度上来说，应用新技术是对传

统方式的变革。推广过程还是比较艰难的。

例如，在推广全混合日粮饲喂技术时，起初在没有专业搅拌设备的情况下，我们采用人工拌料的方法：铺一层青贮，加一层精料，再加一层啤酒糟，最后人工再翻一遍。

当时，这种方式遭到了许多人的反对。他们认为“这是瞎胡闹，效率太低了，没见过有这么喂牛的”。我不厌其烦地跟他们解释，并坚持做下去。

后来，随着单产的提升，工作成绩得到了宁夏畜牧工作站领导的肯定，相关技术才得以在宁夏得到快速推广。

投身智慧牧场建设

记者：粪污处理是不是奶牛场普遍面临的难题？

郝峰：对。截至目前，奶牛场粪污处理问题依旧没有最优的解决方案。从2015年开始，我尝试用各种方法解决这一难题。

记者：您具体是怎么做的？

郝峰：我承担的第一个环保项目是“农垦奶牛养殖场综合环境管理示范研究”。接下任务后，我没有沿用传统的达标排放技术路线，而是采用了生物技术来处理牛粪水。

具体来说，我让牛粪水变成了生物肥料。它不但能够代替部分化肥，还可以把有益的微生物带入土壤，起到改良土壤、提高农作物抗病能力的作用。

记者：听说您还参与了宁夏智慧牧场建设？

郝峰：是的。如今，5G、物联网、大数据、人工智能等新技术赋能智慧牧场，中国畜牧业正向数字化、智能化加速转型。科研人员要积极投身到转型发展中，为产业转型贡献力量。

2014年至2021年，在有关部门的支持下，我带领团队成员先后承担了多个国家科技支撑项目、宁夏重大科技项目，自主研发了多个物联网自动化设备和智慧管控平台。比如2022年，我们在

全国率先研发出移动犊牛智能饲喂系统。该系统目前已经在全国推广应用。

记者：这是一个什么样的系统呢？

郝峰：以前，犊牛每顿吃多少，全凭饲养员经验。移动犊牛智能饲喂系统可以根据犊牛月龄匹配适宜的饲料量，还可以分阶段提示饲养员犊牛喂养的要点。自从启用这个系统，犊牛吃得饱、吃得好，增重指标完全达到预期。

记者：像这样的“神器”还有什么？

郝峰：比如，我和团队成员研制的奶牛活动量无线采集器，可以监测奶牛发情活动、健康状态以及在采食位停留时间；研发的奶牛标准泌乳曲线模型、奶牛体型鉴定和饲料配方等，提升了宁夏牧场奶牛生产性能测定（DHI）水平和信息化管理水平；研制的奶牛环境检测装置，可以自动采集奶牛场空气温湿度、甲烷浓度等数据，自动控制牛舍内风机和喷淋装置的运转……

记者：最近您和团队在做什么？

郝峰：这段时间，我和团队成员正在进行国产挤奶机控制系统的研发工作。目前我国挤奶机控制系统都是进口的，我们无法完全获取相关数据。数据价值得不到充分挖掘，智慧牧场建设就缺少关键支撑。

另外，国外设备非常昂贵。我们想设计出更适合中国牧场的设备，提升生产效率，降低生产成本。我们与国内外专家组成联合攻关团队正在啃这块“硬骨头”。

注重攻关意识和敬业精神

记者：目前我国牛奶产业的人才发展状况如何？

郝峰：近些年，从宁夏到全国，牛奶产业发展都非常迅速。但有一点我们必须意识到，整个产业缺人，更缺优秀人才。特别是在西部地区，这种情况更严重。我们这里引才工作难度比较大。

同时，伴随智慧牧场建设的加快，牛奶产业还需要物联网、人工智能等领域的研发人员，特别是复合型人才。

记者：既然“引才”存在难度，那么“用才”就显得格外重要。您是如何培养团队的？

郝峰：平心而论，我们团队里特别拔尖的人不多，硕博士占比不高，很多成员是一线技术人员出身。但就是这样一支队伍，取得了一系列创新成果，备受业界关注。为什么？这得益于我们团队内部的氛围——每个人都毫无保留地分享自己的经验，让其他人少走弯路。

在我们团队里，如果你学会了一项技术，害怕别人从你这里“偷走”，那么对不起，我这里不欢迎你。通常我引进了一项新技术后，会先教会几个人，然后学得好的人带领其他人学习。

除此之外，在技术研发方面，我没有给团队成员设定特别具体的指标。大家可以根据实际需求或兴趣，选择自己的方向。

记者：这种宽松的管理方式是否会影响效率？

郝峰：也有人说，现在应实行量化考核，让大家全凭自觉，很难行得通。但我的观点是，科研工作具有特殊性，技术创新需要宽松的环境。把人管得太死，他们的思想容易僵化。

记者：结合个人成长经历，您认为应着重培养青年人才的什么品质？

郝峰：我认为，需着重培养青年科研人员的攻关意识及敬业精神。我的理念是，干一行就要爱一行，爱一行就要谋一行，谋一行就要钻一行。生命不息，科研不止。作为公司总畜牧师，我常年带着团队成员“泡”在宁夏多地的奶牛场。遇到问题我们就潜心钻研，吃再多苦也不放弃。

记者：您能举个例子吗？

郝峰：拿我带队进行奶牛场粪水处理研究的经历来说吧。2015年，接下任务时，我们在这个领



域几乎没有任何积累，可以说是从零开始。我们不顾粪水的脏与臭，不放弃任何一个可行技术，在多个牧场开展了生物除臭技术、生化处理技术等验证工作。

说实话，这项研究并不轻松。为了评价除异味效果，我们就把各种臭水装瓶，然后挨个闻，记录分析后再找改进的办法。令人欣喜的是，如今我们已经初步建立了一套奶牛场粪污处理与资源化利用及生态种养循环模式。


记者：您认为宁夏牛奶产业当前还存在哪些短板？

郝峰：短板不少，人才、技术都需要加强。另外，在政策方面，需要有关部门因地制宜制定出更好的发展策略。

记者：您觉得我们该怎么利用好“外援”？

郝峰：对宁夏来说，“请外援”这种方式很实用。我做胚胎移植的时候，就请来了国内该领域的先进企业——北京八零同创技术有限公司的技术团队。后来，我们团队在研发微生物技术时，引进了中国农业大学的科研力量。

有一点需要指出，与外部合作，很多人干脆就是“拿来主义”。我觉得，这样不妥。

我理解的成果转化，是先实打实地“拿来”。在这个基础上，本地科研人员要根据需求进行消化、吸收、创新，最终把技术变成自己的。这样操作的好处是，技术成果真正得到了转化，即便合作中止，自己也能干。

（来源：科技日报）

《宁夏农垦集团安全生产治本攻坚三年行动方案（2024-2026年）》

按照《自治区安全生产治本攻坚三年行动总体方案》和《自治区区属国有企业安全生产治本攻坚三年行动方案（2024—2026年）》，为认真贯彻落实习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示精神，推动国务院安全生产“十五条硬措施”和自治区“二十项具体措施”有效落实，抓好自治区党委十三届四次全会精神 and “1+37+8”系列文件落地见效，进一步夯实垦区安全生产工作基础，坚决防范遏制生产安全事故，结合农垦集团工作实际，制定本方案。

一、工作目标

通过三年治本攻坚，进一步树牢安全发展理念，增强坚守安全红线的意识，不断提升防范重大安全风险、消除事故隐患的能力水平，加快推进安全生产治理体系和治理能力现代化。2024年底前基本消除2023年及以前排查发现的事故隐患存量，2025年底前有效遏制和减少事故隐患增量，2026年底前形成事故隐患动态清零的常态化机制，使垦区本质安全水平大幅提升，安全生产形势持续稳定向好。

二、主要任务

以安全生产治本攻坚三年行动为契机，突出“3个重点”（重点行业、重点领域、重点部位），夯实“3个基本”（基本标准、基本能力素质、基

本队伍），强化“3个基层”（基层职责、基层单元、基层培训），围绕排隐患，强基础，提效能，统筹推进七项安全行动，为高质量发展提供坚实的安全保障。

（一）开展全员安全意识提升行动

1. 强化主要负责人教育培训。组织各基层单位主要负责人参加自治区国资委、应急管理厅和集团公司组织的企业负责人安全教育培训，保证基层单位主要负责人安全培训全覆盖，并将培训情况纳入安全生产检查考核的重点内容，督促企业主要负责人严格履行《安全生产法》赋予的法定职责。

2. 强化重点行业领域培训。集团公司每季度组织1次安全专项培训，邀请行业安全生产方面专家，面向垦区管理人员，开展《安全生产法》《宁夏回族自治区安全生产条例》以及消防、燃气、农机、旅游等重点行业领域的安全培训，进一步强化责任意识、风险意识和防范技能。

3. 强化基层单位安全培训。监督落实各基层单位制定安全教育培训计划，明确培训内容、培训对象、培训学时等要素，扎实开展员工岗前安全培训以及机械操作、消防安全、用电安全、有限空间等方面的专项培训，集团公司将培训情况纳入安全考核。

4. 持续加大安全宣传教育力度。筑牢安全发展理念，利用安全生产月、消防宣传月等活动，常

态化开展安全宣传教育。持续将习近平总书记关于安全生产重要论述作为安全生产培训重点内容和督导检查的必查内容，增强安全发展的思想自觉和行动自觉，印发《安全生产应知应会手册》《农垦安全风险管控检查指南》等宣传册，持续提升各级干部职工安全素养和应急能力。

（二）开展风险隐患排查整治能力提升行动

5. 扎实学习《重大事故隐患判定标准》。对照国家和自治区《重大事故隐患判定标准》，督促指导各级管理人员、重点岗位人员全面学习掌握本行业领域重大事故隐患判定标准，通过培训、帮带、实战等方式加强判定标准学习和应用，确保查得出、查得准事故隐患。

6. 扎实开展重大事故隐患排查整治。坚持每季度召开安委会会议，认真学习各级安全生产文件精神，分析研判安全风险和隐患，及时安排部署整改落实，常态化开展安全隐患排查整治。各基层单位对重点部位要实行岗位每日巡查、班组每周检查、部门每月检查，公司每季检查，重点行业、重要时段企业主要负责人至少每月开展1次隐患排查治理。同时要对2023年以来各类安全检查发现的安全隐患以及“四防”督查组反馈问题隐患整改情况适时开展“回头看”，杜绝同类问题重复出现。要实行清单化台账管理，落实“查、改、督、销”闭环要求，确保重大事故隐患闭环整改到位。

7. 突出重点领域，强化督导检查。一是强化消防安全管理。紧盯巴浪湖农场、贺兰山农牧场、平吉堡农场、连湖农场等14家单位设施温棚、养殖小区、林网林带；沙湖旅游、金沙湾、农旅产业园、玉泉国际酒庄4家旅游景区景点；沙湖、简泉湖、天湖、暖泉湖、镇朔湖、金沙湾6个湿地公园芦苇林网草地；农垦乳业草料厂、沼气站；农垦酒业蒸馏白酒加工储存车间、皮籽皮渣生产加工区；农垦大厦办公大楼、商业综合体等防火重点部

位，督导各单位严格落实消防安全责任，全面研判风险隐患，加大消防隐患整治力度，严格控制火源，严管动火作业。二是吸取事故教训，强化有限空间安全培训和作业管理。加强农垦乳业各牧场氧化塘、粪水处理车间、饲料厂、乳制品加工厂，农垦酒业污水处理站、葡萄籽加工厂，灵武农场肉联厂等单位有限空间作业管理，督导各单位从有限空间辨识、制度建立、作业审批、现场风险管控、应急救援装备配备及应急演练等“一件事”全链条掌控。三是强化危险化学品安全管理。加强农垦乳业各牧场、沙湖旅游景区等单位油库、油料暂存点安全管理以及农垦乳业、酒业、农技中心等单位实验室危化品管理，督导各单位严格落实《危险化学品安全管理条例》完善审批程序，加大燃气燃料的安全管控。四是强化特种设备安全管理。紧盯锅炉、压力容器、压力管道、电梯、起重机械、客运索道、大型游乐设施、场内专用机动车辆等特种设备的使用，督导各单位依法依规严格落实特种设备“三落实”“两有证”“一检验”“一预案”（落实特种设备的管理机构、落实责任人员、落实规章制度，特种设备必须有注册登记证、从事特种设备操作的人员必须持有《特种设备作业人员证》，做好特种设备的定期检验，建立健全特种设备的应急救援预案），建立完善特种设备管理档案。五是强化农业生产安全管理。紧盯春耕备耕、田间管理、农田水利、青贮收获等各个环节，狠抓农机作业、农资运输、用电用水、防汛抢险、蓄水池泵站等方面的安全管理工作，严格管控作业现场各流程、各环节安全风险，坚决杜绝“三违”现象发生。六是强化项目建设和外包外租场所安全管理。严格落实建设项目中安全、环境、消防设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用规定。规范外包外租场所安全管理，严格落实外包作业“十项措施”，签订安全协议，压紧压实各方责任。

8. 紧盯重点时段，抓好末端落实。突出五一、十一，元旦春节事故多发期和春耕春种、青贮收割、秋收等重要生产环节，集中力量开展安全生产督导检查，督导各单位做好安全宣传教育培训和作业前的风险告知，扎实开展隐患排查治理，落实安全规范和应急措施。

（三）开展应急能力大提升行动

9. 优化应急预案体系。优化集团公司应急救援预案，定期开展生产安全事故风险评估和应急资源调查，提高预案的针对性、实效性。指导各基层单位建立完善具有实用性和操作性的应急预案，针对事故应急救援需求，健全应急队伍，充实应急物资，建立物资储备台账。

10. 强化应急演练实效性。针对农垦大厦，每年组织一次疏散演练，所有常驻办公人员能熟练使用各类消防灭火器材，提高对火灾扑救工作的组织能力和处理能力。聚焦消防安全、防汛救灾、建筑施工、旅游景区等重点领域，督促各单位结合实际建立完善应急救援预案并定期开展演练，企业每年至少组织开展一次疏散逃生演练（高危行业领域每半年至少一次），让全体从业人员熟知逃生通道、安全出口及应急处置要求。

（四）开展事故隐患大曝光行动

11. 加大事故隐患曝光力度。建立督查通报常态化机制，及时下发检查通报，总结经验做法，通报隐患问题，对检查发现的典型事故隐患和“三违”行为，在全垦区范围内通报曝光，切实达到“查处一起、震慑一批、教育一片”的目的。

12. 严肃事故调查处理。严格落实事故上报制度，对隐瞒不报、拖延不报的单位和个人依法依规依纪从严处理，坚决杜绝“信息倒流”。坚持有案必查，按照“四不放过”原则，及时查明原因、认定责任，跟进开展整改情况评估。对于在年度内发生责任事故，造成人员伤亡、设备损坏或财产损失

的，和对责任追究不到位、整改措施不落实的单位和个人严肃追责问责。

13. 强化事故警示教育。深刻吸取各类事故教训，结合安全教育培训，围绕事故警示组织开展“5个一活动”，即召开一次专题民主生活会、编发一本典型事故案例警示手册、开展一次事故警示日活动、举办一次安全生产第一责任人公开授课活动、开展一次事故反思谈感想等活动，真正做到以案为鉴、以案促改。

（五）开展老旧场所设备提升改造行动

14. 提高设备设施本质安全。督促各单位对农用机械、船舶快艇、生产设备、游乐设施等进行全面排查，及时对存在缺陷、安全防护装置不足的要进行维修完善，对老化严重、超期服役、安全性能低的要进行淘汰更换。要做好日常检查和维修保养，按标准规范要求定期检验检测，保留相关记录，保障设备设施本质安全。

15. 加大老旧场所安全整治。一是开展消防设施专项排查。督促指导各单位严格按照规范要求配齐消火栓、灭火器、自动喷淋、烟感探测等设备，特别是贺兰山农牧场、平吉堡农场等单位的设施温棚和巴浪湖农场、连湖农场民工宿舍等各类风险隐患交织、人员相对聚集的区域以及各单位老旧场所要进行重点排查整治，严查严治违规用火用电用气、私搭乱接、堵塞消防通道等危险行为。二是加大环境整治力度。紧盯易燃物堆积、垃圾长时间未清理、明显破损、存在安全缺陷久拖不改等问题，督促各单位落实主体责任，联系属地社区加强环境治理，对“散烂污”“脏乱差”部位进行集中整治，切实消除安全隐患，营造干净整洁、环境优美的安全生产环境。

（六）持续做好危旧房排查整改整治行动

16. 持续做好危旧房排查整治工作。严格按照自治区《关于城乡危旧房排查整治的方案》和《关

于加快经营性自建房安全隐患整改健全房屋安全常态化管理体制机制的通知》要求，紧盯各农场公司危旧房，督导各单位常态化对危旧房进行巡查检查，及时采取有效管控措施，强化D级危房巡查和管理，坚决落实“危房不住人、住房无隐患”的要求。积极对接自治区和属地住建部门，推动实施危旧房提升改造，全力保障2024年12月底前完成自建房存量安全隐患整治，2027年12月底前完成危旧房整治，形成垦区危旧房安全管理长效机制。

（七）开展企业安全生产主体责任落实行动

17. 严格落实主要负责人第一责任。严格落实“党政同责、一岗双责”和“三管三必须”的要求，按照《农垦集团党政领导干部安全生产责任清单》，各单位主要负责人要认真履行第一责任人职责，经常深入一线检查安全生产工作，带头监督和纠正“三违”行为，有效治理高风险作业“三非三违”现象，保证安全责任、安全培训、安全管理、安全投入、应急救援“五到位”。

18. 推动全员安全生产责任制落实。认真落实《宁夏农垦集团安全生产管理制度》《生产经营单位全员安全生产岗位责任指导清单》，各单位要健全完善从单位主要负责人到一线员工的全员安全生产责任制，以签订安全生产目标责任书、安全承诺书、强化监督检查等形式，层层压紧压实安全职责，全面落实安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制。

19. 大力开展班组安全活动。不断加强企业安全文化建设，并积极向基层班组、工作现场、员工岗位延伸，定期组织各班组开展安全生产宣誓、安全知识竞赛、岗位风险我知道等班组安全活动。健全激励约束机制，不断激发全员参与安全生产工作的积极性和主动性，推动基层班组长落实岗位安全职责。

20. 完善各项安全生产管理制度。通过各项行动任务的实施，认真查找制度中存在的缺陷缺项，

并逐一修订完善，建立形成有制度、有标准、有落实、有督查、有改进的长效机制。加大安全生产考核力度，修订完善《集团公司安全生产考核细则》，通过以考促改，以考促建，推动本质安全水平大幅提升。

三、保障措施

（一）加强组织领导。集团公司安委会统筹垦区安全生产治本攻坚工作。各单位相应成立领导小组，研究制定本单位治本攻坚方案，明确工作目标、重点任务和责任分工，全面推进治本攻坚行动落实。

（二）加大投入力度。各单位要强化安全生产相关资金、设备等方面工作投入，科学合理安排预算，保障好安全生产事故风险隐患治理资金，切实做好安全生产治本攻坚各项任务措施的支撑保障。

（三）完善法规制度。各单位要进一步强化法治思维，聚焦安全生产重点难点问题，健全完善安全管理的各项规章制度，形成常态化工作机制，确保安全管理制度落实见效，切实提升安全生产依法治理能力和水平。

（四）强化服务督导。落实三管三必须要求，各业务部门要对分管领域治本攻坚三年行动开展情况进行督导检查，通过定期检查、联合检查、现场调研等方式，强化对企业的安全监管、服务保障，推动提升本质安全水平。

（五）严格考核问责。专项行动期间，集团安委会将不定期对各单位进行调度，及时督导专项行动开展情况，将相关情况纳入安全生产考核评价，督促责任落实，强化考核问责，并严格执行自治区《安全生产工作履职尽责不到位的领导班子和领导干部调整办法（试行）》《安全生产责任追究办法》，对专项行动工作开展不力的，进行约谈指导，对重大隐患悬而不决，造成严重后果的，将严肃问责，确保责任落实到位。





农垦之雪

龙年雨水时节，一场纷纷扬扬的春雪飘落北方中国，也将一年之计在于春的美好希望飘入人们心田。大雪飞舞间，散布贺兰山下、黄河两岸的宁夏农垦集团所属各农场、牧场、景区银装素裹、天澄地净，一大批农垦干部职工顶风冒雪，坚守一线，备春耕、忙农事，拉开新一年奋力前行的序幕。





2023 年全国农垦 “两大行动”成效显著

张韧等

2023 年，全国农垦认真贯彻落实党中央、国务院关于全方位夯实粮食安全根基的决策部署，组织实施农垦粮油等主要作物大面积单产提升行动和“农垦社会化服务+地方”行动，不仅实现了自身粮食增产，而且带动了地方大面积增产，为全国夺取粮食丰收作出了重要贡献。据农情调度，2023 年全国农垦粮食总产预计超过 788 亿斤、增产约 18 亿斤，粮食作物亩均产量 506 公斤、比上年提高 4 公斤；开展社会化服务面积 1.18 亿亩次，服务小农户 328 万户，助力地方粮食增产 30 亿斤，带动农民增收 63.6 亿元。

01 强化组织领导 加强顶层设计

“两大行动”启动后，农业农村部成立了多个司局参与的行动指导组，各地实化任务目标，细化落实举措，明确方法路径，建立工作机制，构建了“政府统筹协调、职能部门组织指导、农垦与地方联合实施、有关部门共同参与”的工作格局。黑龙江、河北、福建等 18 个省份结合地方现代农业发展实际，制定了符合垦区发展特点、契合地方发展需求的实施方案，其中，安徽还将农垦社会化服务纳入全省社会化服务工作大局进行统一部署。江西将“两大行动”实施情况作为样板农场创建的重要评价指标。贵州成立由省农业农村厅园区相关处室和各市（州）农业农村局组成的“农垦社会化服务+地方”协调工作

组，合力推进行动开展。湖北协调省农村经济管理局，将国有农场作为农业社会化服务的重点支持对象，并将五三、龙感湖、黄盖湖、清河等农场纳入 2023 年省级财政资金支持范围。

02 推广高产高效技术 强化科技支撑

围绕粮油等主要作物大面积单产提升，各垦区强化技术培训和专家指导，分作物、分区域推广全国农垦粮油等主要作物 20 项高产高效技术及模式，提高关键技术到位率和覆盖面，推动全过程标准化生产。

1 北大荒集团

集成推广大豆“大垄宽台匀密栽培”、玉米“四精两管”、水稻“三化两管”高产栽培模式，重点推广根瘤菌接种 500 万亩、

有机肥替代化肥 430 万亩、无膜浅埋滴灌 13.3 万亩、大豆分层定量施肥 701.1 万亩、水稻侧深施肥 910 万亩、叠盘暗室育秧 61.9 万亩、水稻双氧快速浸种催芽推广技术 1005 万亩，新增规模化格田改造 238.5 万亩。

2 天津农垦

加快高产优质高效关键技术集成、示范与推广，2023 年先后建设三系杂交稻制种田 180 亩，种植“吨粮稻”新品种 860 亩，示范种植超优质小站稻津越之光 2000 亩、大粒软米 80 亩、津门丝苗 80 亩。

3 新疆农垦

全面推广优良品种选用、精量播种、药剂拌种、高效节水、测土配方施肥、病虫害统防统治、土壤有机质提升、残膜回收等实用和关键技术，冬小麦种衣剂包衣拌种率达 100%，专业化统防统治覆盖率达到 68%，防治处置率 95% 以上，防治效果达 85%。

03 开展劳动竞赛 推动大面积均衡增产

2023 年，农业农村部农垦局联合中国农林水利气象工会等组织开展全国农垦提单产劳动竞赛，狠抓良田、良种、良法、良机、良制集成组装，打造了一批高产样板田和整建制高产农场，有效带动了大面积均衡增产。

从测产情况看，参与劳动竞赛的主体粮食单产水平较上年整体提升 10.3%，对全国农垦粮食增产的贡献达 30%。在高产示范样板上，新疆兵团第四师 68 团大豆高产样板田、江苏农垦琼港农场冬油菜高产样板田，分别以亩产 447.96 公斤和 367.7 公斤创全国高产新纪录。在农场单产提升上，黑龙江农垦八五五农场 11.8 万亩大豆亩产达到 216 公斤，比上年提升 10%；新疆兵团奇台农场 1.03 万亩玉米亩产达到 1295.3 公斤，比上年提升 53.3%；安徽农垦大圩圩农场 1.8 万亩水稻

亩产达到 823.2 公斤，比上年提升 64.7%。

04 提升物质装备水平 夯实生产基础

2023 年，全国农垦履行农业“国家队”使命担当，着力加强高标准农田、高效节水灌溉等基础设施建设，广泛推行免耕、保护性耕作等绿色生产方式，保护提升耕地质量，为实现单产提升奠定坚实基础。

同时，垦区加快推进农垦区域农机服务中心建设，增强农垦农机应急服务能力和支撑保障能力。河北农垦于 2023 年 9 月底成立全国农垦首家农机应急服务中心，示范打造平急两用、服务救灾相统一的农机防灾减灾救灾应急服务新模式。内蒙古农垦强化气象监测预警能力，新建 75 个气象监测站，加强气象灾害监测预警和人工影响天气等防灾减灾手段全面应用，为作物生长提供基础。光明农业发展集团全程推广“四飞”技术，加快机农融合，提升智能化水平，水稻耕、种、管、收机械化率达 98%，麦油全程机械化率达 100%。

05 基本情况总结 开展多形式服务

带动地方增产

“农垦社会化服务 + 地方”行动实施以来，各垦区因地制宜开展生产托管、信息对接、金融担保、土地经营权流转等多种形式的社会化服务，提升产前产后各环节服务质量，拓展服务领域，示范带动地方提高粮油等作物综合生产能力。

江苏农垦大力发展“投入品套餐 + 农技服务 + 粮食回购”的全产业链社会化服务，服务面积超过 1600 万亩次，带动地方粮食增产 3.5 亿斤。

广西农垦拓展全程农事托管服务，旗下广西农垦茶业集团在西林县古樟镇以托管方式与当地 97 户农户签订耕、种、防、收等全过程托管协议，发展标准化茶园 1300 亩，茶叶产量每亩增加约 50 公斤。

甘肃农垦积极开展繁种育种服务，通过与周边农村开展订单合作建成国家级玉米制种示范基地

10 万亩，年向社会提供玉米种子 3 万吨，辐射带动全国 500 万亩玉米种植基地，带动农户增收近 18 亿元。

06 创新服务模式 强化联农带农助农

各垦区学习推广农服公司牵头、村企合作共赢、龙头企业带动等各类社会化服务典型经验，积极探索适合当地实际、迎合市场需求、满足农民需要的服务模式，推动农业增效、农民增收。

1 北大荒集团

在省内打造出“农服主导 + 政府合作 + 市场化运营”的“抚远模式”、在省外打造出“政府 + 村集体 + 平台公司 + 北大荒农服”的“伊川模式”。

2 安徽农垦

探索出“企业 + 村集体 + 职业农民”的“大路模式”，即农垦集团发挥“资金 + 技术”优势，村集体合作社发挥“组织 + 协调”优势，新型经营主体及农民发挥“管理 + 生产”优势，走上优势互补、多方共赢的发展快车道。

3 湖北农垦

总结形成“农场 + 服务联盟 + 合作社 + 农户”和“引进龙头企业 + 全产业链服务 + 农户”服务模式，探索出非集团化垦区开展社会化服务的有效路径。

07 完善联合机制 强化垦地合作

各垦区和地方联合开展行动，围绕落实“两大行动”细化方案、完善举措，加快推进垦地间、垦区间合作联动，形成合力推进社会化服务的工作格局。2023 年，农垦与地方各单位、各类新型农业经营主体等签订相关协议 2.5 万个。

北大荒集团在全国成立区域农服中心 26 家，积极与地方政府、村集体经济组织、龙头企业、新型经营主体等开展合作，并通过在省内打造“垦地农业现代化服务示范工程”、在省外打造高标准示范区，在黑龙江省内外打造了 196 个社会化服务

示范点，构建起联农带农利益联结机制和互利共赢垦地合作机制。

安徽农垦与 10 个地市 30 个市县对接，与 6 个市县签订战略合作协议，与 6 个县（区）乡（农）投公司合资成立公司，全力推进与地方政府的社会化服务合作。

重庆农垦通过与重庆市周边区县开展政企合作、整合乡村振兴资金、建设标准化新型合作养殖场的方式，建成了 30 多个标准化合作养殖场，首批出栏猪存活率达 96.2%。

河北农垦与呼伦贝尔农垦、山西农垦建立了资源共享、优势互补、共同发展社会化服务的工作机制。

下一步，农垦系统要持续深入实施“两大行动”，为国家多产粮、助农民多增收，进一步发挥农垦“头雁效应”。

一是抓技术集成促进单产再提升。通过编写技术手册、开展实地观摩交流、组织线上线下培训等方式，进一步推广农垦粮油等主要作物高产高效技术模式，深化垦地技术交流与合作，扩大技术覆盖面。

二是抓劳动竞赛以点带面均衡增产。继续开展农垦粮油等主要作物单产提升劳动竞赛，打造一批生产能力强、服务能力强的垦区和农场，示范带动单产水平整体提升。

三是抓领域拓展推动服务扩面。以绿色高产技术集成应用、农业机械化服务为重点开展社会化服务，促进社会化服务由粮油向特色农产品拓展、由种植业向养殖业推进、由产前向产中产后延伸。

四是抓机制创新带动服务提质。总结农垦社会化服务典型经验，加力推广优秀模式，探索建立农垦社会化服务团体标准，建立完善长期稳定、互利共赢、优势互补、共同发展的垦地合作机制。

（来源：《中国农垦》2024 年第 3 期）



坚守“统一性” 铸牢中华民族共同体意识

王泽堃

中华民族共同体，是中国历史发展的产物。中华民族共同体意识，是国家统一之基、民族团结之本、精神力量之魂。习近平总书记在党的二十大报告中明确要求：“以铸牢中华民族共同体意识为主线，坚定不移走中国特色解决民族问题的正确道路，坚持和完善民族区域自治制度，加强和改进党的民族工作，全面推进民族团结进步事业”。这充分彰显了铸牢中华民族共同体意识在中国共产党治国理政“五位一体”总体布局中的战略地位。站在新的历史交汇处，我们要深刻理解和把握铸牢中华民族共同体意识的重要意义，把促进民族团结进步作为提升国有企业核心竞争力和履行社会责任的重要途径，聚焦企业实际工作，紧盯重点领域和重要环节，努力凝聚起强企强国、民族复兴的磅礴力量。

一、在坚持“统一性”中加强思想淬炼

一是透过短板弱项找差距。要想将中华民族共同体这个概念让党员群众了解、理解、转化，就必须要从自身找思想方面存在的差距短板，要认识到自己在理论水平和政策把握上存在的差距和不足。农垦集团职工基数大，干部职工队伍中基本涵盖党内党外知识分子、少数民族先进知识分子等各类代表，如何将他们团结起来投入企业发展中心工作，为农垦集团高质量发展贡献力量，是农垦统战工作和民族宗教工作的努力方向和工作重点。作为党务工作人员，在工作中，我们一定要坚持以习近平总书记关于做好新时代党的统一战线工作的重要思想和民族宗教工作的重要论述为指导，以推进农垦高质量发展为方向，进一步加强理论学习，补足短板，确保集团公司统一战线工作和民族宗教工作沿着正确的方向，按照自治区党委要求和集团公司党委工作安排得以落实。

二是通过掌握要领强本领。纸上得来终觉浅，作为党务工作人员，我们不仅要学习党的理论政策，也要结合工作注重具体的操作，比如：如何理解和把握全国统战工作会议和民族宗教会议精神实质、如何提高基层民族宗教工作依法治理能力和水平等。通过理论与实际的相互结合，不断提升人才管理工作和民族宗教工作的具体经验技巧。同时，通过党务工作人员的日常工作交流，互学互鉴，丰富自己的工作经验，启发自己遇到问题的解决办法，在工作中举一反三，不断升华经验，掌握要领，着力提升解决问题和推进工作的本领。

三是通过高站位凝聚精神力量。当今世界正经历百年未有之大变局，我国正处于实现中华民族伟大复兴关键时期。面对复杂的国内外形势，我们更要团结一致、凝聚力量，确保中国发展的巨轮胜利前进。铸牢中华民族共同体意识是维护各民族根本利益的必然要求，是实现中华民族伟大复兴的必然



要求，是巩固和发展平等团结互助和谐社会主义民族关系的必然要求，是党的民族工作开创新局面的必然要求。我们要深刻认识到，只有铸牢中华民族共同体意识，构建起维护国家统一和民族团结的坚固思想长城，各民族共同维护好国家安全和社会稳定，才能有效抵御各种极端、分裂思想的渗透颠覆，才能不断实现各族人民对美好生活的向往，才能实现好、维护好、发展好各民族根本利益；只有铸牢中华民族共同体意识，才能有效应对实现中华民族伟大复兴过程中民族领域可能发生的风险挑战，才能为党和国家兴旺发达、长治久安提供重要思想保证。

二、在厚植“根与魂”中强化责任担当

农垦集团作为国有企业，肩负着国有资产保值增值的重要职责，承载着乡村振兴的历史使命。新形势下，应坚持大统战思想，以“十二个必须”为指导，统筹人才队伍建设、铸牢中华民族共同体意识、网络舆情等工作，一体推进农垦集团统战工作，

确保广大干部职工统一思想、凝聚共识，团结起来推动集团公司高质量发展。

一要聚焦主线，强化思想引领。统战工作和民族宗教工作是一项全局性、战略性工作，关系中国特色社会主义事业发展，关系党的执政基础巩固，关系民族团结和社会稳定，关系国家安全和祖国统一。集团公司各级党组织和党员领导干部要以高度的政治责任感重视统战工作和民族宗教工作，坚持大统战格局，坚持民族宗教工作中国化方向，坚持正确的网络舆情引导，坚持科学决策、未雨绸缪、统筹安排，定期研究、制定意识形态方案和应急预案，不断压紧压实工作责任，加强对党员干部职工思想教育，加强党的理论政策宣讲，大力弘扬农垦精神，积极引导广大党员干部职工树立正确的国家观、民族观、宗教观，增强中华民族命运共同体意识，确保干部职工队伍思想稳定，保障集团公司发展稳定。

二要全面认识，狠抓工作重点。集团公司各级党组织要充分认识统战工作重点，做好党内外知识分子、少数民族知识分子的培养管理工作，要进一步理清人才底数，科学管理，同时加强对青年人才的培养力度，让更多的党内外知识分子、少数民族知识分子等人才脱颖而出，积极发挥作用，为农垦集团发展壮大奠定坚实人才基础。要高度重视“三化”问题排查工作，要全面梳理农垦集团涉及或可能涉及“三化”问题的各类情况，如各类标志标识是否涉及“三化”问题，食品包装是否按照要求进行“清真”标识注册，论文报告等文稿是否存在涉及民族宗教的内容等。要高度重视垦区宗教场所的管理工作，关注是否存在因为农场社会职能移交不彻底存在监管盲区的问题，是否存在党员参与宗教活动的问题。

三要加强垦地合作，形成工作合力。农垦集团职工基数大，基层党员干部可能会受到中华民族传

统文化影响，日常生活中可能会存在信仰宗教和开展宗教活动的现象，思想和行为容易受宗教影响，特别是农业职工党员，由于存在农业耕种周期，农闲时期较长，农闲时期业余生活常常并不丰富，思想更容易出现波动，存在一定的意识形态领域风险，这对各所属企业特别是农场公司在党员管理上提出了更高的要求。垦区各单位特别是农场公司争取和属地政府形成一定的联合工作机制，各农场公司发挥管理优势，属地党委政府发挥政策优势，双方加强合作，优势互补，形成工作合力，构筑坚强意识形态防线。

三、在统筹“破与立”中积极探索创新

新问题新挑战，不破不立，先立后破。习近平总书记强调：“党的民族工作创新发展，就是要坚持正确的，调整过时的，更好保障各民族群众合法权益”。在推动高质量发展的过程中，会面临巨大的困难和挑战，党员干部除了要有“钉钉子”的精神，还要学会如何准确的“识变”，科学的“应变”，主动的“求变”，不断地激发高质量发展的动力和活力，以解放思想引领发展破局，以能力提升扛起时代重任，以作风转变提振精神状态。要迎难而上、直面问题，以攻坚克难的锐气、舍我其谁的胆气，在斗争中学会斗争，在解决问题中大踏步前进。只要坚持实事求是的思想路线，保持定力，风险来袭不退让，艰难困苦不懈怠，持续深化落实党的二十大精神，拉高标杆、狠抓关键，就能干在实处、取得突破。

新时代新征程，农垦集团必须坚持把党的领导贯穿到工作的各方面全过程，坚持以铸牢中华民族共同体意识为主线，凝聚起强大思想力量，将农垦高质量发展推向新的高度。■

（作者系宁夏农垦集团有限公司党群工作部主管业务员）



农建一师开创宁夏农垦农场简史

©祖宁平

1950年初，由国民政府第八十一军起义后改编而成的中国人民解放军西北军区独立第二军，开始组织全军开展大生产运动。除一师一团担任宁夏南部剿匪任务外，其余7000多人在中卫县城北的新滩和龙宫滩开荒种地1.6万亩，养牛137头，羊4000多只，家禽2000多只，5月15日，又召开全军第一届生产劳模会议。

当年，独二军生产粮食14.9万公斤和大量的蔬菜、肉食等副食品，还协助当地政府开挖一条长达30多公里通过沙漠的“扶农渠”和一条排水沟。中卫县政府在渠首树立“军民合作、兴农除害”石碑以志铭。此举，被宁夏军事志记载为，中华人民共和国成立后宁夏军垦之始。

这就是宁夏农垦国营前进农场的前身，延伸追溯至新中国成立之初的西北军区独立第二军。

自1950年初，独立第二军在宁夏中卫开展的开荒种地的大生产运动和当年12月1日建立的西北地区第一个国营灵武农场开始，由农垦和军垦共同创建的宁夏垦区的历史，被拉开了序幕。

1950年11月15日西北独立第二军整编为

西北军区独立第一师，1952年2月独立第一师又改编为中国人民解放军农业建设第一师。1952年7月中国人民解放军农建一师近六千余官兵，从开拔西大滩，创建前进农场开始，不断地有国营农场在兴起建设。

农建一师的官兵，许多又参加并创建了灵武、巴浪湖、连湖、暖泉、芦花台等国营农场的建设，并成为宁夏农垦战线上的重要力量，是新中国成立初期，创建宁夏农垦的主要力量，并发挥着重要作用。

按照时间推移，记载如下：

01 创建前进农场

从1952年7月开始，中国人民解放军农建一师5804名官兵陆续开拔宁夏平罗县境内的西大滩，创建国营农场。

1952年至1955年，农建一师在荒无人烟、树无一株、沙包连沙包，只有盐蒿、芨芨草，外国专家预言根本不能办农场、搞生产的西大滩上，安营扎寨，风餐露宿，在极其艰苦的生活环境中，筑起长16.5公里的“八一”渠和大大小小的斗渠、

斗沟、农渠、农沟及整齐的机耕条田，共计开荒造田 4.56 万亩，修筑动土 2469 万立方，修建大小水利建筑物 93 座、桥梁 26 座，建砖窑 24 座，烧砖 1200 多万块、烧石灰 300 多万公斤，建造房屋 3.5 万平方米，生产粮食 211 万公斤、油料 5000 多公斤，造林 355 亩、育苗 200 亩，养猪存栏 950 头，羊 1799 只、大家畜 417 头，拥有固定资产 236 万元，为国营前进农场发展打下坚实基础。

02 创建巴浪湖农场

巴浪湖农场先后由几个牧场和农场合并而成。追溯渊源，原始组成单位有 8 个，即羊毛改进场、滩羊选育场、公家务羊场、绵羊改良站、灵武农场巴浪湖分场、金积县农场、二道湾农场和白土岗农场。在原贺兰山羊场和家畜繁殖场（宁夏种羊场）的基础上，1953 年 5 月灵武农场筹建巴浪湖分场，1955 年 11 月从农建一师一团及三团 7 连抽调 52 名指战员，支援巴浪湖农场建设，这些指战员最后成为巴浪湖农场建设的骨干力量。

03 创建连湖农场

1954 年 8 月 16 日，国营连湖机耕农场正式成立，1955 年 8 月从农建一师抽调官兵 22 人，从灵武农场抽调 4 名拖拉机手，成为连湖农场首批创建者。

1955 年 11 月从农建一师的二团和三团抽调两个连队的 171 名指战员，全部集体转业到连湖农场，在此基础上，成立了连湖农场第一、第二生产队和连湖农场机耕队，一队队长章殿，二队队长王库元，机耕队长赵永禄，他们都是农建一师的指挥员。1957 年 5 月 2 日又从国营前进二场、三场调入原农建一师集体转业的官兵 76 人，最后累计调入连湖农场的农建一师的官兵共计 269 人。

这些农建一师的官兵在创建连湖农场的事业中，发挥着重要作用，成为连湖农场的骨干力量，

其中一些担任了农场场、科、队级干部。

04 创建暖泉农场

1954 年 12 月成立宁夏暖泉墩农场筹建组，有农建一师一团参谋长牛有珍担任组长，从农建一师三个团抽调杨占川，白思聪，李会亮，胡慎俭，贾德聪，王立刚等人，筹建组设在农建一师招待所（地址现银川市中山北街）。

1955 年暖泉墩农场筹建组搬迁到贺兰县暖泉墩牛毛沟（现暖泉农场 11 队）暂借农民三间厢房和一间破庙为办公室，主要开展农田基本建设，平地整地、挖沟、打渠、建房的工作。1955 年 5 月国营暖泉墩农场成立，牛有珍任场长兼党委书记，白思聪等为委员，从农建一师一团三营三连抽调 130 余名官兵。1956 年 3 月又从农建一师 1 团 3 营抽调 39 名官兵；1956 年 7 月，又从农建一师抽调 180 名官兵。调往暖泉墩农场的农建一师官兵共计有 350 人左右。

这批农建一师的官兵来到暖泉墩农场以后，农场就划分了三个生产队。1 队、2 队、3 队，地址分别是后来的 11 队、9 队、8 队。这些来自农建一师的转业官兵担负起了创建暖泉农场的重任。

05 创建芦花台农场

1953 年 1 月宁夏省政府决定，在南梁区域创建宁夏园艺试验场，场址在今天的南梁农场一队，1954 年 8 月宁夏园艺试验场裁撤，建立国营芦花台园艺场，该场划归甘肃省国营机械化农场管理局下辖，1955 年 6 月芦花台园艺场改为芦花台农场。

1955 年 11 月中国人民解放军农建一师 1 团 1 营六连副连长崔树雄带领 90 余名官兵来到芦花台农场参加建设。1961 年 11 月该场分为芦花台园林试验场和南梁畜牧试验场，1965 年 11 月南梁畜牧试验场改为农建十三师五团，1974 年 7 月划归宁夏农垦改为南梁农场。芦花台园林试验场几经改制变化，于 2021 年 4 月 20 日划归宁夏农垦，

名称改为宁夏农垦枸杞研究院有限公司。

06 灵武农场建场 初期的生力军

成立于 1950 年 12 月 1 日的灵武农场，是西北地区最早建立起来的国营农场，1955 年 11 月 21 日，在农场开建设时期，中国人民解放军农建一师复转军人 102 人，被安置在该场工作，这些复转军人成为了灵武农场建场初期一支重要的力量。

初步统计，新中国成立初期创建的这六个国营农场，国家从农建一师抽调了大批的官兵去创建和支援，除了创建前进农场的官兵，到宁夏其他国营农场的农建一师的官兵，人数大抵在近千人左右。后来随着宁夏国营农场的不断创建和扩大，农建一师的官兵调往宁夏各国营农场大显身手的战场也在不断扩大。

一位宁夏农垦的老领导曾经多次地说过，农建一师官兵的足迹踏遍了宁夏农垦的山山水水，没有农建一师，就没有宁夏农垦的今天。

从农建一师走出来的代表人物有：

张建纲：——

河北省唐县人。1938 年 1 月加入中国共产党，1942 年后历任唐县、定唐县委书记、旅政治部主任。1949 年 7 月任中国人民解放军六十五军一九五师副政委。1950 年至 1954 年在宁夏省工作期间，先后任西北军区独二军二师政委，西北军区独一师政委，农业建设第一师政委、党委书记，宁夏省农林厅厅长、党组书记、省委委员。为宁夏的农垦事业打下了基础。

王世杰：——

陕西省延川县人，1935 年 2 月参加革命，同年加入中国共产党。参加工农红军，历任连指导员、营教导员、团政治处主任、团政治委员、西北独立第一师参谋长、副师长、农建一师师长、政治委员，1954 年 7 月兼任宁夏省国营农场管理局局长，同

年 9 月，宁夏省撤销并入甘肃省后，任甘肃省国营农场管理局局长，甘肃省政协副主席。

吴思敬：——

陕西省绥德县人，1935 年 11 月参加革命，1937 年加入中国共产党。历任陕甘宁边区警三旅八团从战士至营长、西北独立第一师、农建一师三团参谋长、前进农场场长、后任平罗县委书记处书记、灵武农场任副场长、场长。他在创建前进农场和灵武农场工作期间，作出了积极的贡献。因积劳成疾，1964 年腿部患癌症截肢，1969 年 7 月 4 日病逝，终年 52 岁。

李成丕：——

陕西省子长县人。1931 年 11 月投身陕北刘志丹的游击队，1937 年 10 月加入中国共产党，历任陕北警备三旅八团副排长、排长、副连长、三边军分区二团连长等职，参加了大小十八次战斗，作战勇敢，不怕牺牲，在战斗中荣立三等功一次，授予“战斗英雄”称号一次。在 1943 年南泥湾大生产中，被授予“劳动模范”称号，在大练兵中被授予“学习模范”称号。担任农建第一师副营长、营长，1955 年 11 月转业后，历任连湖农场、巴浪湖农场、西干渠管理处场长、党委书记等职。

柳登旺：——

陕西省靖边县人，1946 年参军，历任陕北三边部队战士、排长，部队整编为农建一师以后，历任前进农场党办主任、副场长、生产室主任、副参谋长、场长、党委书记等职，1978 年调任宁夏农垦局任副局长。后任宁夏农垦局局长以来，大力推动把农垦 30 万亩耕地由低产田改造成为了高产田。为建设全国闻名的“沙湖”旅游景区奠定了基础。1991 年被中组部授予“全国优秀领导干部”称号。离休后，他依然以多种方式关注和支持着宁夏农垦的改革。2018 年荣获 60 年感动宁夏人物，1998 年 12 月离职休养，现享受副省级待遇。



杨占川：—————

陕西省定边县人，1947年6月参加革命。1949年加入中国共产党。历任战士至副排长，部队整编为农建一师后创建前进农场，1955年11月部队集体转业，参加创建暖泉农场，先后任农场副场长、大武口建材厂厂长、西干渠管理处副处长、黄羊滩农场党的核心小组副组长、副场长、长山头农场党的核心小组副组长、党委书记兼场长等职。1989年至1992年先后被宁夏农垦局评为劳动模范，优秀共产党员、优秀党务工作者等称号。

武永基：—————

陕西渭南市武赵村。1933年10月至1940年8月在当地私塾上学，1940年9月至1946年10月在西安皮靴厂当学徒，1946年11月在国民党81军运输连当兵，1949年9月部队起义，1949年12月加入中国共产党，任连队文书、副排长，1950年3月报送到人民解放军65军教导团学习，1950年10月参加抗美援朝，1951年3月任西北军区独立第一师五连政治干事、副指导员、指导员，1952年8月农建一师创建前进农场，任农建一师二团五连指导员，团部政治处组织干

事、纪检干事，农场工会主席、副场长，1969年12月起担任农建十三师二团（暖泉农场）参谋长、副团长、团长、党委书记、场长，灵武园艺试验场党委书记、场长，顾问等职。

安继周：—————

河北省唐县人，1936年12月参加革命。1937年8月加入中国共产党。历任唐县县大队、支队小队长、副政治指导员，人民解放军十九兵团六十四军一九一师二团一营、三团一营政治教导员，独立第二军一团二营政治教导员，独立第一师一团参谋长、政治部主任、师后勤部副政委、农建一师一团政委、永宁农校校长、党委书记、革委会主任，永宁县革委会常委、副主任，国营灵武农场党委书记、革委会主任，自治区农垦局党组成员、生产处处长、工会主席等职。

刘振周：—————

河北省乐亭县人，1948年参加革命，同年加入中国共产党。历任河北省乐亭县新兵团司令部警卫员，人民解放军十九兵团一九五师政治部、独立第二军二九四师司令部、独立第一师司令部警卫员，独一师三团警卫连副指导员、团政治处保卫

助理员。国营前进三场办公室副主任，平罗县委办公室主任、副县长兼公社党委书记、县委组织部部长，灵武农场党委副书记，银新农场党的核心小组组长，农垦研究所党委书记。

闫炳申：——

河北省藁城市人，1939年参加革命，1940年8月加入中国共产党。历任晋察冀边区冀中七分区战士、副班长、通讯员、电话员、电话班长，华北军区独二旅三十四团警通连副排长、排长，十九兵团六十四军一九二师五七四团警通连副指导员、师教导大队二区队队长，西北独立第二军三团警通连政治指导员，西北军区独一师三团二营副教导员，农建一师三团一营教导员，国营前进三场副场长，自治区农科所土肥系主任、植保系副主任，自治区农林局勘察队队长，自治区农垦局工副业处副处长、生产处副处长、处长，农垦局巡视员。1983年7月当选为中共宁夏回族自治区第五次代表大会代表。

董鹤霄：——

河北省河间县人，1944年2月参加革命。1945年7月加入中国共产党。历任县区小队、县大队当战士、通讯员，中国人民解放军冀中十二旅三十四团一连任班长，冀中三纵队七旅二十团一连任军械上士、排长，六十三军一八七师五六〇团二连任副指导员、指导员，西北军区独二军一团二营五连、三营八连任指导员，独立第一师一团一营、二营、农建一师一团二营任副教导员、教导员。1955年转业后，历任国营连湖农场副场长、场长，农建十三师四团副团长、师部生产科代科长，农五师三十五团团团长，黄羊滩农场、农垦工程处党委书记等职。

崔光福：——

宁夏贺兰县常信乡人，1951年3月参加中国人民解放军，编入贺兰县保安大队，1952年整编

到农建一师一团，1953年加入中国共产党，历任前进农场生产队长、连长，作业站长、营长，前进农场党的领导小组副组长、副场长，暖泉农场党委书记、场长。在创建前进农场的事业中，在开荒种田的战斗中，他是战绩卓越的突击手，又是种田务农的一把好手，是全团有各种庄稼的“好把式”。1956年崔光福荣获全国农业水利系统先进工作者荣誉称号，受到毛泽东主席等党和国家领导人的亲切接见。1996年退休。

梁信宏：——

陕西省蒲城县人，1933年2月生。1951年7月参加中国人民解放军，入伍后先在宁夏军区独立3营当战士，1952年1月独立3营合编到农建1师，任二团文化教员，曾入宁夏首届拖拉机驾驶员训练班学习，1953年3月任二团机耕队车长，1955年7月加入中国共产党，之后曾担任国营前进农场第二机耕队党支部书记兼队长，前进农场政治处组织干事，农五师三十四团机耕股副股长，前进农场政治处主任，连湖农场政治处主任、副场长，渠口农场场长，黄羊滩农场党委书记等职。

黄永峰：——

农建一师官兵的后代，1957年8月生，宁夏中卫县人，大学文化程度，1975年8月参加工作。1976年12月加入中国共产党，高级农经师。历任连湖农场农业工人、电影放映员，农场工会干事、政治处秘书、工会副主席、农场中学校长兼书记、场党委副书记、纪委书记、工会主席、场长，宁夏农垦事业管理局副总农艺师。2001年8月任农垦事业管理局副局长、党委委员，宁夏农垦集团副总经理、总经理，中电投宁夏青铜峡能源铝业集团党委书记等职。✎

（来源：《口述宁夏》）

富裕的河流

杨占武

编者按

宁夏北部黄河两岸，是一片神奇之地，在腾格里沙漠、乌兰布和沙漠和毛乌素沙漠的围合之下，这里却生机勃勃，有塞北江南的美称。今吴忠、灵武一带，北魏时曾设薄骨律镇，薄骨律是鲜卑语富裕的河流之意。如今这里依然如是。

关于宁夏平原“塞北江南”的称誉，若论传播流布之功，当首推唐代诗人韦蟾《送卢潘尚书之灵武》诗：

贺兰山下果园成，塞北江南旧有名。
水木万家朱户暗，弓刀千队铁衣鸣。
心源落落堪为将，胆气堂堂合用兵。
却使六番诸子弟，马前不信是书生。

历代咏诵宁夏“塞北江南”之作，这首诗占据着首篇的位置；其中“塞北江南”的记录，即便在文献学上也是最早和地望最明确的，晚出的材料如《太平寰宇记》《太平御览》虽指称这一称誉诞生于北周宣政元年（五七八），比韦蟾的诗早了两百多年，但所引材料断代不明，屡屡使人心生疑窦。韦蟾的诗豪迈刚强，本来是赞扬卢潘的才干并给好友打气的，恐怕并非真的说这里如江南般风物闲美、雅澹温柔，更重要的在于打消友人对塞北通

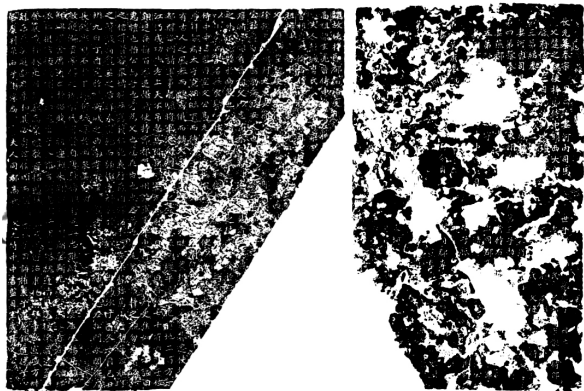
常印象中粗犷酷寒的顾虑，劝慰、鼓励的成分更多一些。但出乎意料的是，宁夏平原灌区的持续发展一再印证了韦蟾的称誉名实相副，同时也成全了他的诗名，使得《全唐诗》中所收诗作不过十首、在大唐浩瀚的诗歌天空中黯淡无光的诗人，成为宁夏平原上空持续闪亮的星辰。地以诗而显，诗因时而闻，彼此相得益彰。如今说到“塞北江南”，韦蟾是被提及最多的诗人；在各类研究、宣传中，《送卢潘尚书之灵武》是被引用、书写、镌刻最多的诗。



韦蟾，在最好的时代写了最对的地方。

韦蟾《送卢潘尚书之灵武》一诗还有一种涵化的效果，即在公众传播的领域中，很容易将唐代当作“塞北江南”之源，因而当作宁夏平原灌区建设

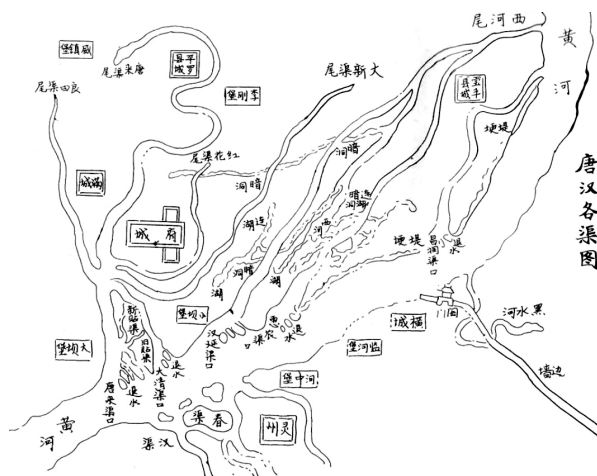
史上最早和最好的时期。实则不然。翻检历史文献，关于宁夏平原灌区建设，首次也是最明确记载其规模的是北齐魏收撰修的《魏书》，留下浓墨重彩的是鲜卑人建立的北魏王朝及所置薄骨律镇，而镇将刁雍更是划时代、值得树碑立传的人物。



《北魏刁遵墓志》。清康熙年间出河南北皮县，高 74 厘米，广 64.2 厘米，铭文正书，28 行，行 33 字。墓主刁遵为刁雍次子。墓志正文详述刁遵家世及仕宦历官情况，碑阴记刁遵兄弟诸子官阀姻娅，上及高祖，下迄诸子，前后六世，犹如一部家族简谱。资料来源：毛远明《汉魏六朝碑刻校注》，线装书局，2008 年，第四册，三五六、三五七页

关于“薄骨律”一词的来历，酈道元在《水经注》（卷三）中说，他已觉察到“语出戎方”，但在实地访问时听到“耆旧”的一个传说：当初大夏国主赫连勃勃有骏马名“白口骠”死于此地，语音讹变为“薄骨律”。酈道元并未认同这一说法，觉得其真实的含意尚不清楚。周一良先生认为“薄骨律”应为“胡语”，只是汉人不晓其意，强为之解，“白口骠”之解，失之虚造（周一良：《论宇文周之种族》，载《魏晋南北朝史论集》，北京大学出版社一九九七年版，252 页）。周先生的怀疑是对的，但未提出进一步的解释。酈道元的“田野调查”中牵扯到匈奴人赫连勃勃，本来只是实录“耆旧”传说，却似乎成为一个消极的心理暗示，误导后来的索考不自觉

将“薄骨律”的语源向匈奴语或其他语言追溯。实际上，据《魏书·地形志》，薄骨律是北魏太延二年（四三六）所设立的军镇，鲜卑人的王朝在行政设置时不使用本民族的鲜卑语而使用其他什么语言，殊难理解，特别是要使用被自己推翻的大夏国匈奴语，更要打一个问号。因此，“薄骨律”只能在鲜卑语中查考。问题也许并不复杂，无须曲折索隐，这不过就是与鲜卑语有密切亲属关系的蒙古语常见地名“巴音郭楞”或“巴彦高勒”bayingol，“薄”的古音为 bak，对音“巴音”bayin（意为“富裕”“富饶”），“骨律”对音“郭楞”“高勒”gol（意为“河流”），“薄骨律”意为“富裕的河流”。蒙古语似乎偏好这样的命名方式，除了“巴音郭楞”“巴彦高勒”，还可以例举如“巴音淖尔”（富裕的湖泊）、“巴音布鲁克”（富饶之泉）、巴音柴达木（富饶的滩）、“巴音乌鲁”（富饶的山），都是如今依然使用的地名。又据《魏书·地形志》和《太平寰宇记》（卷三十六），薄骨律镇在北魏孝昌二年（五二六）改置灵州，这可以看作孝文帝“断诸北语”后的一个结果，即《魏书·酈道元传》所谓“郡县戎名令准古城邑名”，奉诏主其事者就是酈道元。身居要津又“好学、历览奇书”的酈道元，并不具备鲜卑语最基本的常识，这未尝不是一件有意味的事。



薄骨律，富裕的河流。因地望的一致，使人

想起秦汉时期在此设置的富平县：富裕而平阔。胡汉语言取意切近，不知是基于相同的认知还是存在着某种承继关系？确实，由卫宁平原和银川平原组成的宁夏平原是一片广袤而平坦的土地。现今实测，国土面积为六千五百七十三平方公里，折合九百九十万亩；区域内年降水量虽只有二百毫米左右，但因黄河穿境而过，适合发展自流灌溉农业，除河流、湖泊、沙丘、碱滩和非农业用地外，可灌溉面积约四百万亩。可以设想，如此平阔的土地不能不引起农耕文明的格外关注。

据史料记载，秦始皇三十二年（前二一五），大将蒙恬率兵三十万北击匈奴，“略取河南地”并徙民戍边，人们通常认为，戍边者可能会从事农业耕作。但秦国祚短促，此后不过短短五六年时间，边民逃归，游牧民族重新占据了宁夏平原，秦帝国是否在此建设过灌溉农业，史料记载一鳞半爪且十分含糊，是个悬而未决的问题，持肯定意见的不少，抱怀疑态度的更多。司马迁陪同汉武帝在北部边郡视察后，批评过蒙恬筑长城、建亭障、挖山填谷修直道等不恤民力的行为，但只字未提此地曾有过引水渠道，而开挖渠道所耗费的民力一点儿也不比这类工程少。两汉时期，文献材料屡屡提及在“西河”（黄河宁夏段至内蒙古五原黄河段）“安定、北地”（宁夏平原曾分属之）等地“激河浚渠为屯田”，但这些行政区域过于广大，到底在哪些地方搞过灌溉农业，具体地点并不清楚，至于工程规模、灌溉水平更无可稽考。依据文献材料，还考虑汉代曾在这一地区有过富平、灵州、廉县等行政建制，配置过督促垦殖的典农都尉，再结合现存遗迹以及地情的考察推断，汉武帝时期及以后银川平原的沿河地区，灌溉农业一定得到过发展。至东汉后期，顺帝永和六年（一四一）安定、北地等郡内徙，此地设置最早也最有可能开展过灌溉农业的富平县，连同县名和人口都南迁到陕西关中地区，游牧的经济形态又占据主

导，原先的耕地也沦为牧场了。由北魏太平真君五年（四四四）刁雍出任薄骨律镇将上溯，保守估计，宁夏平原至少在三百年里不曾有过引水灌溉农业。



是北魏王朝使这里的灌溉农业繁荣发展起来，“官课常足，民亦丰赡”，足可副“富裕”之名。据《魏书·刁雍传》，刁雍赴任宁夏平原，看到有旧的渠堰遗迹，但年代久远，可能是“上古所制，非近代也”，早已无水，农夫散居各处，只有一些零星的耕作，稼穡艰难。刁雍到任以后，即着手开凿新渠，清淤疏滞联通旧渠，筑坝引水，渠道长度达一百二十里，即便在当代，这也是较大的水利骨干工程。知情者一望而知：刁雍所垦殖的土地在银川平原南部，属稳产高产的菁华膏腴之地；而银川平原北部因排水困难、盐渍化严重，改造难度极大，开发较晚且多数为中低产田。史料中没有当时农业产量的记录，但显然取得了巨大的收成。下文还将提到，仅仅过了两年，就可以向其他地方转输供应；仅仅过了四年，就因“平地积谷，实难守护”而在黄河西岸专门建设了大型的储仓，太武皇帝拓跋焘为旌彰其功而命名为“刁公城”。刁雍所开通的这条长渠，极大可能就是沿用至今的唐渠或称唐徕渠的前身，经过历代整修，现在长度已达三百二十二公里，为银川平原大渠之冠。唐代的著述家还清楚地记录着这条长渠的名称是“薄骨律渠”，《元和郡县志》说它“溉田一千余顷”，但随着时间的流逝，现在只称为“唐渠”了。大唐继承了北魏的遗

产，却独擅了辉煌的盛名。

宁夏平原灌区的灌溉制度由刁雍第一次记录，即“一旬之间，则水一遍；水凡四溉，谷得成实”。这是一种轮灌的用水办法，既能够保证农作物对水分的要求，又能够节水，提高用水效率，最大限度地扩大灌溉面积。由此也可知，这样的用水量尚不能满足水稻作物的种植，刁雍在宁夏平原所种植的农作物主要是耐旱的谷物。



黄河宁蒙段大规模的长途水运也由刁雍来开启。黄河出青铜峡进入银川平原和内蒙古河套平原，地势豁然开朗，河道平缓，流量稳定，适于开展航运。薄骨律镇俨然如国有农场，所生产的粮食被调运到沃野镇（在今内蒙古自治区巴彦淖尔市乌拉特前旗南），该地处于交通要冲，是拱卫王朝京都、抵御柔然民族南下的六个军事重镇之一，距薄骨律镇八百里。据太平真君七年（四四六）刁雍写给太武帝拓跋焘的表章，当年要运粮五十万斛。北魏一斛即一石，合今约二十六点五公斤。刁雍针对陆地运输和河运算了一笔账：如用牛车运输，每车载重二十石，因道多深沙，轻车往来尚且艰难，载重的牛车常常滞陷，况且粮食在河西，还要渡运到河东才可以装车，往返一次需一百多天，每年最多运输两次，五千辆牛车运送五十万斛粮食需费时三年；如河运，造船二百艘，两艘合为一舫，一舫可载二千斛，“方舟顺流，五日而至，自沃野牵上，十日还到，合六十日得一返”，从河道畅通的三月份到九月份，可以往返三次，运粮六十万斛。魏太武帝赞许这一“大省民力”的做法。刁雍实在是精明强干的能吏，如果我们还记得他将粮仓建在距离

河岸只有三里、便于河运的地方，还要感佩他的谋国之忠。根据史料中关于道里的记载，刁公城地在今宁夏永宁县境；他所使用的渡口一定就是著名的黄河古渡口“仁存渡”。黄河这一段天然航道，一直沿用至二十世纪五十年代末，关于《魏书·刁雍传》所记载的一些航运细节还可对勘。比如，晚清及民国时期的晋商利用这条航道，货物河运至包头转为陆运，从而将宁夏与京津地区联结起来；绥西抗战中宁夏方面的军队由仁存渡登船至临河县境灰德城上岸，据亲历者回忆，行船十三天。在谷歌图像上使用 arcmap 软件打点计算，从仁存渡到临河县境，河道长度三百二十二公里；而到乌拉特前旗境为四百五十三公里。软件打点计算的长度要少于实际长度，但足资参考。刁雍所说，运粮到沃野只需五天，这样的速度实在惊人；特别是在没有机械动力的条件下，木船回牵只需十天，这是如何做到的？刁雍又说，六十天运粮一次，那么，留给粮食装卸的时间却长达四十五天。如果文献记载无误，除了古今河道、水情变化等因素外，其中还蕴含着什么样的信息，是需要进一步思量的。



宁夏古灌区作为“古代水利工程可持续利用的典范”，已入选“世界灌溉工程遗产”。在悠久的水利建设史上，人们应该记住有过刁雍这样一个人：他明敏多智而又性格宽柔，位高权重而又恬静寡欲。他乐善好施，是虔诚的佛教徒，活了九十五岁，是一个长寿之人。☞

（来源：《读书》）



长山头

史振亚

不沾一身土，就不算到过长山头。

由大战场拐进花豹湾、清泉古寺、陈麻井，环天湖走一圈看看红柳林、清水河、烟墩山，再经头道冲子、二道冲子、三道冲子到达农五队坍塌散作几块大土块的烽火台，然后沿乡间小道向西途径小学校、养牛场，再钻过铁路公路涵洞抵达小洪沟，探探老瓷窑，爬爬米钵山，钻钻小地道，然后原路折返找找种子队、果园队、砖厂队的老物件、老建筑、老树木，最后回到场部东边的老晒场寻寻废弃多年的办公区、麦芽厂、烘干房、老油坊、老粮仓、物料库……

一整天的时间算是把长山头的东西南北、犄角旮旯跑完了。等跑了下来歇息，喝口水是甜的，说句话是沙的，夕阳余晖是彤红的。再低头，浑身上下沾满了土，腿脚膝盖灌上了铅，包括睁着的双眼也瓷不唧唧的没反应。

哎呀，累了，实在是跑累了，才一天的工夫就让一堆的土泼灰扬搞乏了。

站在场部院子看夕阳，心情还是惬意的。毕竟，一次实实在在的冬日走访算把长山头农场挨个走遍了。从春到夏，由秋至冬，前前后后七八次的实地走访虽然称不上“丈量”，但通过一次又一次的脚板踏勘、眼界拓展，渐渐了解了长山头的轮廓，也对长山头有了大概的认知：

宁夏版图上，由北向南散布的十四个农场无意间连成一艘航行的“大船”，船头是位于垦区最南端、驶向黄土高原的长山头，船身是西靠贺兰山、东临黄河、劈波斩浪在引黄灌区的其他农场，船尾则是位于宁夏北稍、轻轻伸向黄河的简泉农场。

宁夏早在数十亿万年前就是浩瀚海洋，把隆起大地上的农垦喻作一条船也不为过。从地形图上看，位于中宁县与同心县交界处的长山头又像是一把静卧多年的短柄手枪，随时可以推弹上膛开火战斗。

有限的史料记载中，长山头一带的垦荒开发史也有两千多年的年头了。

作为黄土高原与宁夏平原的农耕游牧交错地带和清水河接入黄河的交汇点，长山头自春秋战国起就有人类屯垦戍边的拓荒记录。

时至今日，历经屯垦、军垦、农垦、承垦、招垦、移垦、蒙垦形成的长山头，已于三山一河（长山、烟墩山、米钵山、清水河）之间拓荒出十多万亩的生熟土地，其中的大部分已成为沃野葱茏的良田耕地。

寻踪觅迹、追溯探源，闯进长山头的一次次疲惫加深、腿脚僵硬，也让人更深刻地感受到长山头的不易：开荒不易、种地不易、讨生活不易。

但是再不易，也得定下心来把地守好，把田种

好，把一片土地上的日子过好。这是长山头留给人们的一条路，也是土地留给人们的一条命。

过来人都知道：长山头的土地能养人，能活命，还能给后来的人指条活路。

有路就得走，越走越有路；有土就得守，越守越贵重！

望望一面面坡、上上一道道梁、越越一个个坎、走走一溜溜沟，再看看一汪汪水、踏踏一片片林，唤作长山的高原山脉并不长，叫作长山的黄土高坡并不高。

寻寻觅觅，为什么叫做长山头，而不叫做短山头？

肉眼望，长山不长，高山不高，无非是半截子抹坡高过了头。思来想去，自古以来将它命名为长山头的老古人大概是希望高原的土山不要再长、远行的人儿不要再走，期望后辈人能够留下来一起挥洒汗水谋个好活头、讨个好生活。长山头、长山头，应该是走过路过不再愁，应该是山高水长不再忧。

远望起伏连绵的远山近形，长山的头应该枕在清水河的黄河入河口，应该埋在每个经行人的心里头。若不然，人不知道往哪儿走，水不知道往哪儿流，迁徙的候鸟不知道往哪儿啾。

揉揉腿肚，搓搓膝盖，由远而近的一列火车正隔着院墙将夕阳黄昏缓缓拖走。找人拿把小扫帚把沾在裤腿、鞋子上的尘与土掸掸，但没掸干净；又找了条湿毛巾擦擦，也没擦干净。哎，算了，土就土了，谁让长山头到处是土呢。它本来就是黄土高原的一部分，身上沾点土，也算沾了黄土高原的光，沾了长山头的头。

想想走过的路，米钵山、烟墩山、长山是土，西高东低的坡梁沟壑、台地戈壁是土，最低洼的清水河冲卷裹挟的还是土，就连南来北往的载货卡车呼啸而过的气息也是土……土山、土坡、土梁、土堡、土房、土墙、土院、土窑、土洞、土气……散

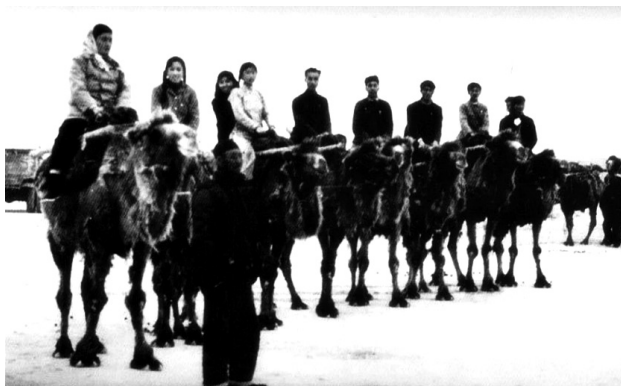
布长山头各处的农场站组、移民村庄、峰燧古堡，哪一个不沾土，哪一个又不带土？土，像是血脉相连的娃娃，走哪儿跟哪儿；又像是魂牵梦系的女人，想丢也丢不掉。

或许，起起伏伏的土，是长山头最隆重的底色，也是长山头最基本的现实世界。要不然，怎么会有那么多人拖家带口、背井离乡地跑来找地开荒、包地耕耘、土里刨食呢？

接过一盆水洗脸，头发、额头、眼睛、鼻孔、耳朵、脖子全是土。双手掬水洗了洗，又拿毛巾擦了擦，脸盆里的水不一阵儿黑黄了！砸吧砸吧嘴角，唇齿间的咀嚼磕磕碰碰的。嘿，这土真是的。边洗边对老胡说，长山头的土真大啊！老胡笑着回答，噢，都习惯了。你看我们，哪张脸不是被风吹的、被日晒的、被土扬的？左右看看，夕阳下几个人的脸红红的、黝黝的，颇有些青铜过的沧桑。几个人嘻嘻哈哈调侃了一阵儿，重又换了盆水洗洗，才算干净舒坦了一点点儿。

乘着暮色往住处赶，后面的灰尘又起了。想想一路的追踪寻觅，无处不在的土见谁沾谁！从场部到天湖，从头道冲子到小洪沟，人走哪儿，土就沾到哪儿，走不了多远，鞋底鞋帮鞋面沾满了土；车往哪里开，土就追到哪里，一踩油门朝前冲，后面轰地追来一堆尘。沟谷底、小山梁、斜弯子、大土坡……车轱辘扒起的灰尘弥漫地飞扬下来，仿佛谁把土惹了一样。

坐在车子里扭头朝后看，撵来的尘土一忽儿把弯弯曲曲的羊肠土路抛落成雾团，一忽儿又在尘土降落间露出路的原样。中途，车子猛地停一下，后面的灰尘轰地抛过来，把包在里面的人与车瞬间糊成个四不像。此间，谁先开门下车，就会被漂浮的尘土扑满脸皮、扑入鼻孔、扑眯双眼，再扑满衣服。即便用手左拍拍右拍拍，厚厚的尘土还是愣怂般地落满一身。



没办法，在大地上行走，怎能不沾点土呢？尤其在长山头，沾点尘土是很正常的。下地干活得碰土，种菜种粮得翻土，修路架桥得动土，盖房砌院得用土，打场晒谷得扬土，婚丧嫁娶得谢土……

方圆几十里，大大小小的事情都和土有关。土，是长山头的一部分，也是日常生活的一部分。不仅草木庄稼离不开土，牛马羊鸡离不开土，就是劳作定居的人们也离不开土。山里搬来的，外省跑来的，川里上来的……四面八方的人们纷纷投亲靠友落脚长山头，又纷纷摸着谰闲传里的音音子找地开地种地与土打交道。他们中的老把式曾经领着人顺着低洼的清水河床拾级而上，在高差将近百米的湿地、台地、荒漠、戈壁之间一把一把地刨土、捏土、看土、试土、测土，几乎把东起长山烟墩山、西到米钵山范围内的沙土、碱土、灰土、黄土、红土、钙土、胶土……挨个试了个遍。待发现一片可耕地，就招呼人开沟挖渠、整田犁地、耕种稼穡……

明清时期屯垦戍守陈麻井古驿的士兵是这样，百十年前避乱逃生在小洪沟的移民是这样，四五十年前奉命开拔长山头农场的干部职工也是这样。一茬一茬的移民跑来讨生计，一批一批的农场职工搬来搞生产，长山头农场的耕地区域与面积逐年扩大，也在交融共济、各耕其田的稼穡中积攒了人气、注下了灵性、留下了根系。至今，由南到北的九个



农场生产队与十几个插花移民村已有数万人在此定居，俨然是中部干旱带上的一处命运转折点了。

土，几乎囊括了长山头的一切，也几乎转折了长山头的一切。

熟悉情况的老胡说，长山头没几个人不与土地打交道。一打交道，就得沾土。不仅过去沾土，现在沾土，下地沾土、干活沾土，就连平平常常的记忆也沾土。之前走进偌大而空旷的场部晾场，废弃多年的老房子老设备老场景塌满了层层灰。

推开锈迹斑斑的晾场大门，昔日的麦芽厂、烘干房、老油坊、老粮库、物料库、办公区早已人去房空。随便走进一间开着的房子，地上落的是一层厚厚的灰，残留的旧炉台、烂椅子也是灰。

指着高低错层却有年份的老房子，老胡说，几十年前这里可红火了。开春领取物料下地干活时，男男女女的社员挤在北边的物料仓库前叽叽喳喳说个不停，比进城赶集还要热闹。夏天加工麦芽时，连天带夜拉用粮食让人苦中作乐，每天早晚挤在晾场门口等着记工夫分的时候，大伙儿根本不管轰轰隆隆的机器轰鸣，仍然你一句我一句地说笑个不停。

老胡说，那时候的麦芽厂可吃香了，产品远销东北和南方，只可惜赊欠的货款多了，也迟迟收不回来了，麦芽厂也就被慢慢地被拖垮倒灶了，到现



在，还有几家黑龙江公司的老账还没要回来呢。

踩着玉米走到晾场中间的老油坊，老胡说，这是长山头最幽香的地方。探头往里看，设计精巧、搭建严密的木制压榨工艺从一层通至二层。

可以想见，当年榨油时，工人们先用压油木桩一上一下地击打箍紧了层层油饼，然后让摞起的油饼在有节奏的闷闷声中由上而下地沥出一层层的油，再经过几道压榨加工工序，旁边的油嘴子就会淌出粘稠而又舒缓的香油了。老油坊选用的榨油原料是本地产的上等胡麻，生产出来的胡麻油香飘十里八乡。

那时，人们走在西高东低的场部大路上，或者站在哪个院子里，远远就能闻到老油坊散发出来的油香味儿。夏秋时节，人们进场晒谷、打场交粮后，都会就近跑到老油坊打上几斤香油回去改善生活。尽管日子过得紧巴巴的，但有胡麻油佐味饭菜，再苦的日子也就不苦了。毕竟，唇齿之间的油香味能让一天天的脚板有力量，也让一天天的日子越过越有希望。老胡说，那时的油坊红火的很，也是长山头农场最稳定的收入来源之一。

至今，老老少少的长山头人依然念念不忘当时在老油坊前捶捶打打、欢欢笑笑的情景。只是时过

境迁了，老油坊也在上世纪九十年代停办了。

现在，里面的榨油加工设备没了，只留下一个上有八个圆孔、下有八圆坑的二层空壳壳。油坊一空，后面跟来的是风，是土，是一些被裹进房子拐角的玉米皮、黑灰烬、烂草枝……沿着晾场四周转一圈，老油坊、麦芽厂、旧粮库、物料库都一一地闲置空落了。一闲置空落，往昔的红火热闹便不复存在，只能听凭一些悠远的传说略微地浮起当年生产经营时的场景。

这些环绕晾场四周的老房子，不论是红砖青瓦，还是土坯石基，无非是长山土早已立起的凝固之土、立体之土。它们是四五十年前建厂时，长山头人用锹挖背扛的方式一点点的将一堆堆的土从一个地方拉运到另一个地方，又将一堆堆的土从平铺直叙的方式转变成高低错落的物质载体……

看看老房子，听听老故事，时光就是这样悄无声息地转换着一个地方的生产生活方式，也这样悄无声息地改变着一个地方的人间形态。等物是人非了，有些曾经的场景也就渐渐远去了，不再成为徒长的希望。

从早到晚，无所不在的尘土紧紧追随，将人的影子紧紧追围，也将长山头的气息紧紧包围。它们

像是深藏不露的隐士，隐隐地埋伏在路边田头、房前屋后、枯树野草之间，悄悄地跟在人身后、车身后，一截又一截地追，一段又一段地撵。

兴许是长山头太偏了，也太远了，土们一见有人来，就兴奋不已。谁经过，就赶紧地撵过去，看看来的人长得怎么样，又说了些什么话儿。人和车走走停停，尘土也跟着走走停停。它们不怕被人不待见，就怕被谁轻易甩掉。一天里，随时掀起的尘土不仅追我追金柱追老胡，也追一大群从它身边走过的人、驶过的车、长起的庄稼和树木。看看沿途经过的大白杨、老柳树、粗国槐，每一棵树的躯干都被扑来的尘土涂了厚厚一层。这些涂在树上的土是风刮来的，是来往车辆呼啸裹来的，也是南来北往的腿脚粘附过来的。所有的土不想随便误过谁，也不想随便把谁误过，只想用自己的方式告诉人们：别把我忘掉，别把土丢掉。

摸摸一棵棵树，捏捏一把把土，“不忘记、不放弃”，恐怕是长山头的土特意追上人们附耳告诉的一句话。

也或许，这些弥漫的土还悄悄告诉人们，长山头的每一寸土地都有它说不出的难言之隐：站在地里打打骂骂的，守在门口哭哭啼啼的，出趟远门磕磕绊绊的，抱着膀子缠缠绵绵的……

“行行重行行，与君生别离”，一片土地上的晨起暮落、四季轮回不知牵绊了多少爱恨情仇、生离死别，也不知道纠结了多少离土离乡、欲罢还休。遥想当年，该有多少“行行重行行”的不舍徘徊心头？又该有多少“与君生别离”的饮泣洒落心口？只是人不说、草不语，只任掀起的尘土敛暮色。

看看黄昏，一路奔波无非人赶路、脚沾尘，也无非尘撵人、人归尘。一位诗人说：悄悄的我走了，正如我悄悄的来；我挥一挥衣袖，不带走一片云彩。

可在长山头，谁能悄悄的来、又能悄悄的走？谁能挥衣袖，又有谁能拽云头？徐志摩的诗句意境

定然没有长山头的现实那么激烈，更定然没有长山头的生息那样浓烈。听听若干年前的陈麻井故事，说说几十年前的果园队传奇，讲讲近几年的花豹湾片段……很多迁居长山头的人都因为千里迢迢谋得一块土地而轰轰烈烈过。当年背起行囊出门谋生时徘徊过，初来乍到与人种地时斗争过，后来继续闯荡靠地为生时矛盾过，即使最无名的孱弱者也因耕地种地的分歧而在自家小院里嘤嘤啼啼过……

土与人相伴，图了个相依为命，图了个形影不离。

看着几个戴着墨镜坐在路边闲聊的老人，长山头的日子也是能将一个个的人弄老的。透过那些弯腰佝偻又满脸沧桑的年迈身形，上半辈子使出的浑身力气把地翻了又翻、种了又种，无非让土地成为自己最听话的伙计；可到了下半辈子，一场场的风、一层层的土又倒过来把人的腰折弯、把人往倒摞、把人过去使下去的劲张往回还，让一个个的人慢慢变成半截子入土的小老汉、老太婆。别看他们缄口不语、严肃沉默，但是装在肚子里的事情肯定比谁都多。一看他们就知道，人这辈子啊，经的事多，走的路多，沾的尘土自然多。每沾一次土，遇见一个人，就能在言谈举止间知晓一些鲜为人知的故事和秘密。

听老胡说，长山头还有一些前半辈子风风火火、后半辈子踉踉跄跄的人。他们曾经心比天高，曾经轻信人言，曾经毫不犹豫地抛荒土地跑出去谋营生，却不料在外面失了手、折了钱，又羞沟子又蹶脸地跑回长山头，重新拿起锹把干起了活、种起了田。这样的事情多了去了。可不管怎样，以后该走的路还得走，该扎的根还得扎，该掀的尘土还得掀。毕竟，朝前走的路不能停，向前追的梦不能丢。他们的沉默里，长山头的每一寸土地或多或少地倾注过人们的心思，流经过人们的汗水，也或多或少地浸渍过人们的苦涩，深藏过人们曾经的憧憬。

人不负土地，土地也一定不负人。

在长山头，绝大部分的人都会视土地为命根子。农场职工是这样，搬迁移民也是这样。他们像对待金子一样对待土地，像照看孩子一样照看土地。春耕了，夏耘了，秋收了，冬储了……

年头到年尾，人们手不拾闲地侍弄土地、耕耘土地，就是想让土地多打点粮，多挣点钱，多让儿女子孙过一点衣食无忧的好生活。看看小学校门口停满的小三轮、小汽车，挤满的老人家、小媳妇，就知道山里娃读个书、上个学该承载了多少人的希望和梦想？他们心里，只要自家的娃娃有出息，再辛苦的日子也能挺住。他们眼里，长山头的土地不论有多干旱、有多盐碱、有多贫瘠，总会有法子让一片片土地伸出青苗、长出庄稼、打出粮食。小洪沟的戈壁滩是这样，花豹湾的丘陵地是这样，三道冲子的盐碱地也是这样。

春夏秋冬，往复轮回，人们在开荒耕地的时光里渐渐熟悉了长山头，也渐渐熟悉了这里的尘与土。不论刮风，还是下雨，人们习惯了长山头沾泥带土的生活，也对随时卷起的尘土飞扬见怪不怪。哪怕一场狂风暴雨把米钵山下的院子撼动、牛羊惊动、林子晃动，也没法子把他们扎下根来的心思搅动。对于他们，来都来了，还能往哪里去？只有狠下心来，把自己当成一粒种子深深种下、深深扎根！

在长山头，有一个人扎根，就有一群人跟着扎根。有一群人扎根，就有几代人扎根。一扎根，世代代的气息袅袅升腾，祖祖辈辈的家园寸寸生辉。一代又一代，一辈接一辈，长山头的南南北北就有了万物生长、人间烟火。他们心里，人勤地也勤，人勤了，土地也会喜笑颜开、喜气洋洋，趁时茁壮出高高的玉米杆，抽出金灿灿的玉米棒，一到秋收时节，便以饱满的颗粒赐给人们一份份的殷实与踏实。若是人懒了，地都懒得理示，种下去的庄

稼焉头耷脑，长出来的玉米无精打采。若是有人看见满田满地的荒草丛生，就知道某家人的土地情分已淡了、弄丢了。出现这种情况也是没办法。人和人不一样，对待土地的感情也不一样。有感情的，常在田间地头走着看着端详着，生怕地里的庄稼有个闪失。没有感情的，连看一眼的工夫都没有，有谁善意地提醒该下地春耕了，搞不好就会迎来一句：你管求我呢！一听这，又气恼又没办法。

人和土就是这样，一个靠一个，一个依一个。等靠不住了，人就跑了，地就荒了，留下来的是一层层昏黄渐黑的尘土。好在人们渐渐地看明白了：人改变不了的，就交给时间；时间解决不了了，就交给更后的后人。人活得越来越当下，也活得越来越掺乎，仿佛对对错错的人世间出点什么鸡鸣狗盗的事情已经司空见惯，也无关紧要了！

迎着即将落入米钵山的夕阳余晖，我自言自语了一句自己也摸不着头脑的话儿：有时候，人们浑然不觉地把过去丢了，却说一段日子被蒙了灰。到底啥意思，我也说不明白，反正长山头到处是土，见谁沾谁，见谁撵谁。

是日，恰是暖冬依旧的大雪时节，便在长山头沉沉地宿了一宿。等半夜醒了，上弦月轻轻游弋夜半空，轻轻游弋荒原，也轻轻游弋上坡下坡下缱绻的梦想。披衣推窗看月亮，弦月梦影，长夜静阒，隐入暗夜的尘土不再纷纷扬扬，白天里川流不息的赶路车辆也不再轰轰隆隆。或许，一群群趁夜赶路的人和我一样，分头在长山头找着歇脚的地方把沾了一身的尘土抖抖，把走了一路的疲惫洗洗，然后在时光苍茫的长山头安心歇息，在梦中的上弦月里与家人重逢，与故乡重逢！

长山头依然是长山头。

2023年12月8日凌晨记于长山头天湖宾馆，
12月14日誊录于银川。是日，大雪纷飞。❄️