

以党的二十大精神引领农垦现代化 全力打造现代农业千亿级产业集群

2022年是党和国家历史上极为重要的一年,也是宁夏农垦事业发展史上具有里程碑意义的一年。这一年,我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,大力弘扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,锚定高质量发展目标,举全区之力打赢了土地规模化经营、利润合规性核查、社会职能属地化移交“三场硬仗”,推进了草奶肉肥、种业繁育、葡萄生产、农旅融合、资产运营“五个一体化”,取得一系列令人自豪的发展业绩。宁夏农垦正以奋斗者的姿态迈上新征程,以实干者的笃定迎接新时代!

一年来,我们牢记嘱托、感恩奋进,农垦发展实力实现新提升。聚焦习近平总书记赋予农垦“三大一航母”的使命,踔厉奋发,勇于抗疫、迎难而上,高质量发展迈出新步伐,农垦综合发展实力大幅提升,集团资产总额首超400亿元,垦区总产值首超65亿元,营业收入首超50亿元,位列中国农业企业500强第221名,较2021年前进53位,宁夏农垦进入高质量发展的最好历史时期。

一年来,我们实干兴垦、攻坚克难,农垦发展基础实现新夯实。坚定不移实施土地规模化经营攻坚战,涌现出了一批认真贯彻集团公司党委安排部署,扎实推进土地规模化经营的负责人,再创佳绩、效益倍增,垦区公管土地面积突破17万亩,“六统一”公管土地面积32.8万亩,彻底扭转农垦土地碎片化经营格局,畅通农垦产业发展“内循环”,14家农场公司首次实现全面盈利,8家农场公司盈利超过1000万元。全面完成宁夏农科院所属6家公司、宁夏农投集团本部及所属3家公司、北京宁夏大厦、沙湖假日酒店等市场主体和固定资产的移交接收工作,集团发展格局实现新扩容。

一年来,我们团结奋斗、勇毅前行,农垦产业发展实现新跨越。强力推进“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”建设,一批劳动模范扎根沃土,活跃在农垦大地上,为农垦高质量发展提供了重要科技支撑,谱写农垦发展新篇章。农垦乳业公司扛起奶业支柱产业的大旗,将宁夏农垦奶业带入全国前列,进一步擦亮了“中国好奶在宁夏、宁夏好奶在农垦”的品牌形象。宁夏农垦奶牛存栏量突破13万头,日产鲜奶突破1400吨、年产鲜奶突破50万吨,成母牛年均单产突破11.2吨,单企养殖规模西北第一、全国农垦系统第一。玉泉国际酒庄获评国家4A级旅游景区;大沙湖生态环境导向开发、“数字宁夏”两大试点项目落户农垦,农垦精神再放光芒,农垦品牌大展风采,农垦效益更加凸显,社会影响力大幅提升,进入了高质量发展的最好历史时期。

一元复始,万象更新。面向2023年,宁夏农垦将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以党的二十大精神引领农垦现代化,锚定高质量发展,全力打造现代农业千亿级产业集群,为建设社会主义现代化美丽新宁夏作出农垦新贡献! **N**

CONTENTS 目录



2023年第1期
总第147期

宁夏农垦集团有限公司

卷首语

- 01 以党的二十大精神引领农垦现代化
全力打造现代农业千亿级产业集群

二届五次职代会

- 04 锚定高质量 启航新征程 奋勇开创宁夏
农垦现代化新格局
——张戈同志在农垦集团二届五次职工
代表大会暨2023年度工作会议上的
工作报告 张戈

- 16 宁夏农垦2022十大要事
- 18 2023年,宁夏农垦这样干!
- 21 鼓足干劲 昂扬斗志 让党的二十大精神
在前进农场开花结果 杨吉鸿
- 22 立足新起点 抢抓新机遇 为宁夏奶产业
高质量发展贡献力量 段鑫磊
- 23 宁夏农垦集团选树命名首批“农垦工匠”
- 23 首批十大“农垦工匠”名单

聚焦农垦

- 44 备足年货迎新春:宁夏农垦绿色食品年货节
上百品类农副产品“赶大集”
- 45 宁夏沙湖入选首批国家水上(海上)国民
休闲运动中心试点单位
- 46 宁夏农垦集团举办2023年新春团拜会
- 47 宁夏农垦集团党委召开2022年度党员领导
干部民主生活会
- 48 宁夏农垦集团召开2023年土地规模化经营
工作推进会

宁夏农垦

49 宁夏农垦沙湖集市项目开工建设

他山之石

50 新形势下农垦保障国家粮食安全的思路和路径

曹荣荣

52 在农业强省建设中挑起农垦大梁

魏红军

工作研究

56 宁夏农垦高质量发展中的“双碳”工作

张 龙

57 强化基层党组织的政治功能和组织功能

推动国企党建与生产经营深度融合 马文礼

农垦历史

62 农垦往事:农建一师的拖拉机手 祖宁平

文 苑

65 问询南来北往的客 张 强 文段涛

封底摄影 赵志阳

编辑委员会

编委会主任:张 戈

编委会副主任:段志强

主 编:段志强

副主编:骈玉明 史振亚

责任编辑:赵亚太 薛振华 陈俊杰

王 佳 杨 静 苏雨馨

编印单位:宁夏农垦集团有限公司

地址:宁夏银川市金凤区福州南街198号

邮政编码:750001

编辑电话:0951-3800991

准印证号:宁银新出管(金)字[2023]第0573号

印刷单位:宁夏报业传媒集团印刷有限公司

发送对象:集团公司各单位

印数:1000本

印刷日期:2023年4月

锚定高质量 启航新征程 奋勇开创宁夏农垦现代化新格局

——张戈同志在农垦集团二届五次职工代表大会

暨 2023 年度工作会议上的工作报告

农垦集团党委书记、董事长 张 戈

2023 年 2 月 28 日



各位代表，同志们：

现在，我代表宁夏农垦集团向大会报告工作，请予审议。

第一部分 2022 年的工作回顾

2022 年，宁夏农垦始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕习近平总书记赋予农垦建设“三大一航母”的战略定位，

聚焦自治区党委政府部署要求，突出国企业主责主业，主动担当作为，各项工作逆势增长，迈入高质量发展新阶段，农垦进入历史最好发展时期。到 2022 年底，集团公司资产总额突破 400 亿元，增长 88%；总产值达到 65 亿元，同比增长 17%；营业收入达到 51 亿元，同比增长 24%；利润达到 2.7 亿元，同比增长 35%；在中国农业企业 500 强的排名由 274 位提高到 221 位，上升了 53 位，圆满完成了自治区国资委下达的目标任务。宁垦乳业奶牛养殖单企规模位居全国第六，营业收入占集团半壁江山，效益稳步增长，领跑全区奶产业。宁垦资产实现利润 2.2 亿元，为集团公司作出了新贡献。灵武农场实现利润 3266 万元，为各农场树立了标杆；前进、简泉、暖泉、渠口、平吉堡、农牧场、宁垦草业等 7 家农场公司盈利过千万，黄羊滩、连湖两家农场甩掉了多年亏损的帽子，14 家农场首次实现全部盈利，打了一场漂亮的扭亏增盈翻身仗。垦区职工人均工资收入达到 8.5 万元，较上年增长 11%，职工获得感、幸福感、安全感得到极大提升。拿出 5000 多万元为农场职工缴纳社会养老保险、医疗保险，解决了困扰农垦系统 20 余



年的难题,职工自豪感、自信心显著增强。各产业规模持续扩大,安排灵活就业和新增社会就业达9000人次,吸纳400余家外部企业参与工程建设和生产经营物资供应,彰显农垦国企社会担当。与中石油、中移动、中科院、伊利、蒙牛等一批大央企、大院所、大民企洽谈,联手开展战略合作,极大拓展了农垦产业发展领域、社会影响力。

这些成绩的取得,得益于习近平总书记对农垦建设“三大一航母”的战略指引,得益于土地规模化经营攻坚战奠定的坚实基础,得益于深化改革激发的内生动能,得益于优势特色产业发展提供的强大支撑,得益于垦区干部职工凝心聚力、苦干实干的奋斗精神。

这一年,我们自觉履行国企职责,打基础、蓄动能、促合作,战略引领作用更加凸显。肩扛黄河流域生态保护和高质量发展先行区主力军大旗,坚定不移地实施“68644”行动计划,奋力构建“一体两翼四个支撑”农垦高质量发展新格局。土地

规模化经营取得历史性突破。率先在全国农垦系统打响土地规模化经营攻坚战,领导班子以平均年龄超过57岁的60后班底勇毅前行,组成“12+1”指导组和督导组挺身一线、靠前指挥,强力推动土地规模化经营纵深发展。灵武、前进、简泉等农场班子顶压前行,涉险滩、破难题、攻难关,为全垦区作表率、树示范,蹚出了一条土地公管公营新路子。集团公司拿出720万元重奖实干者,在全垦区掀起“跑着干、抢着干、拼着干”的新热潮。垦区公管土地面积由2021年的不足5万亩扩大到18万亩;“六统一”公管土地面积达到35万亩,全年累计收储青贮玉米、苜蓿81万吨,有力保障奶牛饲草供应。土地规模化经营引发垦区土地、生产、经营、管理等方面的深刻革命,在全国农垦系统创造了“宁夏模式”,赢得广大干部职工的广泛支持和社会各界的高度关注。投资拉动注入强劲动能。围绕自治区“扩大有效投资年”活动,组织实施42个重大基础性、战略性投资项目,完

成固定资产投资24亿元,为农垦高质量发展再蓄新动能。总投资102亿元的宁夏首个大沙湖区域生态环境导向开发项目(EOD)正式开工建设,开启“五水统筹、系统治理、质保用育、融合发展”新模式,为西北地区内陆湖泊高质量保护性开发探索新经验。战略合作迈入新境界。与伊利、蒙牛等乳业巨头战略合作深度推进,宁夏高产良种奶牛繁育基地、百万吨奶源全产业链基地重大项目相继建成。联手五个地级市推进乡村振兴、生态建设、特色产业等领域合作。垦地融合发展取得新进展,完成183个场组社会化职能属地移交任务,西夏区富宁村垦地融合发展试点稳步推进。与16家银行建立战略合作关系,金融贷款授信额度达到160亿元;成功发行超短融资券6期21亿元,利率低至2.95%;银行协定存款利率由0.35%提高至1.75%,在增加17亿元有息负债的情况下,利息实现零增长。

这一年,我们强化效益优先,建基地、强企业、优产业,产业转型升级全面加速。聚焦自治区“六新六特六优”产业体系,持续在产业做强做优做大、扩链延链壮链上下功夫、挖潜能、促转型,推动千亿级农业产业集群建设。6个产业基地稳健推进。奶牛养殖基地持续扩大,新建2个2.5万头现代化牧场,垦区奶牛规模化智慧牧场达到19座,奶牛养殖存栏总量12.4万头,全年销售鲜奶46万吨,营收达到21亿元;饲草基地稳定扩大到56万亩;种业基地制种扩大到3.5万亩;优质酿酒葡萄基地稳定在6.6万亩,优质稻米基地稳定在10万亩,水产基地稳定在10万亩,实现“十四五”规划时间过半、任务过半预期目标。8大龙头企业持续做强做优做大。宁垦乳业完成上市辅导备案,创造宁夏中小企业一年完成上市准备的“农垦速度”。宁垦草业全力贯通草业产业链,为垦区产业

一体化蹚出了新路子。宁垦资产、宁垦建设、宁垦种业战略重组加速推进,沙湖旅游、宁垦酒业、食品供应链等骨干公司苦练内功,现代企业经营管理水平明显提升。6大产业体系提级增效。宁垦乳业联手蒙牛建成全球最大的单体液态奶加工厂,日产能4500吨高端乳制品生产基地一期工程建成试产;投资建设宁夏农垦乳品加工厂,新品巴氏奶等产品即将投放市场。宁垦资产10项遗留工程验收完成8项,租售农垦大厦、金地花园、原民族街办公楼等房屋5.4万平方米。酒业、文旅、食品等产业蓄势转型,“沙湖鸟国”入列宁夏21景,“山水林田湖草沙”全生态体验目的地和运动休闲康养旅游目的地建设加快推进,沙湖国际观鸟节、水上运动文化旅游节、中国摩托艇联赛宁夏沙湖大奖赛成功举办,玉泉国际酒庄跻身国家4A级旅游景区。

这一年,我们聚焦主责主业,强机制、抓核查、严管理,改革创新成绩显著。国企改革三年行动任务圆满收官。健全完善规章制度,持续优化集团党委“把方向、管大局、促落实”、董事会“定战略、作决策、防风险”和经理层“谋经营、抓落实、强管理”治理结构,锁定重点、狠抓收官、谋篇布局,全面完成27项改革任务,落实78项改革举措,完成26家子公司合并重组,累计注销19户企业,企业户数减少36%,部室机构减少38%,企业盈利面由57%提升至79%,亏损面由43%下降至21%,穿透式改革成效显著。企业移交接收重组稳妥有序。全面完成农科院所属企业移交接收、清产核资、整合重组。接收宁夏农投集团本部及所属现代农业公司、百辰投资公司、宁夏种子公司及北京宁夏大厦、沙湖假日酒店、上海科创中心等资产。垦区土地面积由182万亩增加到近200万亩,农垦发展体量进一步壮大,发展格局进一步扩容,自治区国

有农企龙头地位更加巩固。利润合规性核查见行见效。聚焦巡视、巡察、审计等反馈整改情况,集中力量开展“五止”治理、利润合规性核查等专项行动,首次系统对困扰农垦多年的历史遗留问题进行大排查、大起底、大整治,先后召开17次专题会议把脉问诊,为所属企业理思路、解难题、教方法、增效益,化解各类难点问题880个,收回欠款6.5亿元,根本上解决了一批“老大难”,激发了干部职工迎头赶上、奋起直追的昂扬斗志。健全完善企业内控治理体系。推动垦区内部生产经营管理规范、高效、安全发展,建立健全集团财务、项目、资产等经营管理制度体系。灵武农场通过重组,“以强带弱”帮助灵农生猪解难脱困,展现了担当作为、患难与共的宽广情怀。

这一年,我们强化要素建设,强科技、重转化、引数智,创新驱动赋能释量。全年组织实施科技项目50个,R&D经费投入达到3856万元,同比增长140%。与中国科学院过程工程所合作共建“绿色循环产业技术创新中心”,集成转化葡萄废渣废物利用新技术、新工艺,填补宁夏葡萄酒精深加工产业链空白。渠口农场推广优质高产提质增效苜蓿5720亩,亩产苜蓿干草1340公斤,苜蓿“一年收割五茬”,达到宁夏最高水平。暖泉农场实施“小黑麦复种青贮玉米带状套种大豆”等“一年两熟”“一地多收”复种套种模式,土地复种指数提高1倍。宁垦设计获批国家级科技型中小企业。宁垦枸杞承担的《宁夏特色农业智能化生产关键技术与示范》荣获2022年自治区科学技术进步奖二等奖。组建数字宁夏建设运营有限公司,土地信息监测、财务信息、智慧牧场、数字农业等系统平台建成运行,15家农场公司土地全部纳入土地监测系统,实现“一张图”管理。完成14家银行银企直联,打通293个银行账户,实现在线及时查

询、全面管控。

这一年,我们坚定政治站位,塑品牌、搭平台、疏通道,党建引领凝心铸魂。创建“党旗红、产业兴”党建品牌载体238个、突击队37个、志愿服务队5个,在19个牧场和16个农场开展“互帮互挂”,38个党员突击队、2000多名党员干部奋战在生产一线,饲草收储量同比增长36%,收储时间缩短13天,有效平抑饲草市场波动。深入开展“大学习、大讨论、大宣传、大实践”,与35个二级单位、18个基层牧场“上下联动”同步学习交流,举办“垦地有声”活动4期。新华网、人民网等主流媒体播发农垦新闻资讯18.6万条。扎实开展“国企党建质量深化拓展年”活动,党建示范点达到60%以上,“六有”党支部达到100%。捐赠150万元支持西吉县3个对口帮扶村改善基础条件和产业发展。创建贺兰山农牧场宜居宜业示范场,设立100万元产业基金专项支持垦地融合发展。打通人才进出渠道,从党政机关、事业单位、央企国企引进32名复合型人才,推荐2名干部到政府部门任职,面向全国公开招聘16名优秀中层管理人员,市场化选聘91名专业技术人才,吸引了来自区内外的5000余人争相竞聘。实施干部培养“沃土工程”,由集团领导任组长,中层正副职、一般管理人员、技术骨干混合编班,进课堂、到班组、下农场、驻牛场,师徒结对,教学相长,快速成长,形成“雁阵效应”。为每个子公司至少配备1名80后干部,中层干部平均年龄下降4岁,全日制本科以上学历上升到40%。大力弘扬“工匠精神”“劳模精神”,选树命名第一批“农垦工匠”10名,培训各类技术人才2000余名,涌现出一批“种植能手”“奶业牛人”。启动8家单位内部巡察,发现问题95个,处理违规违纪人员5人。坚持以严的基调强化正风肃纪,深入开展经济责任审计、重大

项目跟踪审计等,34家企业建立整改台账逐项销号;持续推进工程建设和企业采购领域等专项整治,处置问题线索22件,12人受到处分;严肃查处上有政策、下有对策等违规违纪行为,3个基层党组织、5名党员干部受到问责处理。持续做好信访维稳工作,有效化解铁发集团、金昌百亿、瑞锋公司等法律诉讼案件,垦区大局稳定向好。

各位代表、同志们:

这一年,是抗疫之年,夯基之年。为了农垦这份事业,我们克服疫情影响,锚定高质量发展不动摇,举全垦区之力打赢土地规模化经营、利润合规性核查“两场硬仗”,夯实了发展基础,守住了安全底线,熔铸丰富了“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,进一步展示了新时代宁夏农垦人的精神风貌和群体力量。

这一年,是实干之年,拼搏之年。为了农垦这份事业,我们自加压力、主动作为,聚焦优势特色产业强练内功,延链补链壮链提质增效,用坚毅、执着和无畏,勾勒了持续领跑、牵引带动的产业发展格局,释放了新时代宁夏农垦人想干、敢干、快干、会干的拓荒力量。

这一年,是收获之年,荣耀之年。为了农垦这份事业,我们用激情张扬理想,用信念坚守使命,用执着担当责任,持续深化改革,培育发展动能,推动宁夏农垦迈上新征程、进入新时代,充分展现了新时代宁夏农垦人争先进位、勇攀高峰的政治勇气和宽广志向。

艰难困苦,玉汝于成。过去的一年令人难忘、令人感动,在此,我谨代表集团公司向大家一年来的努力奋斗和辛勤工作表示衷心的感谢,向坚守一线无私奉献的广大职工和家属致以崇高的敬意。

在看到成绩的同时,我们要清醒认识到,影响

制约农垦高质量发展的矛盾问题还不少:所属企业自主经营、自负盈亏、自担风险、自我发展能力弱,市场竞争、效益优先意识不强,市场营销体系不健全,品牌效应不明显,产品竞争力、市场开拓能力还不足,基础设施仍然滞后,经营管理、专业技术人员依然欠缺,移交接收企业历史遗留问题过多,党的建设还有一些薄弱环节,部分干部职工能力不足、本领恐慌、作风不实的现象依然存在。对于这些问题,我们必须狠下决心加以整治,确保农垦这艘现代农业“航母”在新征程上行稳致远。

第二部分 2023年的奋斗目标

党的二十大高位擘画了中国式现代化的宏伟蓝图,对全新定位宁夏农垦发展赋予新内涵、提出新要求。全垦区必须对标党的二十大确立的全面建成社会主义现代化强国,以中国式现代化实现中华民族伟大复兴的中心任务,自觉将宁夏农垦发展置身全国大局,以高质量发展推动农垦现代化,充分发挥农垦之能、释放农垦之力、激发农垦之效、再造农垦之美。

2023年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年,也是宁夏农垦强练内功、乘势而上的关键之年。今年工作的总要求是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,深入贯彻落实习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神,聚焦习近平总书记赋予农垦建设“三大一航母”战略定位,认真落实自治区第十三次党代会部署要求,立足新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,构建新发展格局,推动高质量发展,以打造现代农业千亿级产业集群为目标,全面升级“68644”行动计划,着力推进六大产业一体化,实施六大“强基赋能”举措,筑牢“四条安全线”,强化党建引领,奋力推进农垦现

代化,为建设黄河流域生态保护和高质量发展先行区、建成社会主义现代化美丽新宁夏作出“农垦新贡献”。

今年的生产经营目标是:资产总额达到420亿元,总产值突破100亿元;营业收入达到60亿元,增长17%以上;利润总额达到3.3亿元,增长22%;R&D经费投入突破1亿元;固定资产投资突破100亿元;资本融资100亿元;职均收入增长10%。

迈上新征程,开创新局面,需要我们这一代人激情豪迈担负起时代光荣使命,奋勇投身农垦现代化建设,以奋斗者的姿态、实干家的精神、改革者的魄力共赴未来、再创辉煌。

今年的主要工作是:

一、扩大土地规模化经营战果

牢牢抓住土地“命根子”,坚持内收、外扩并举,乘势追击扩大土地规模化经营面积。继续强化措施,严格落实刚性“11条”政策,加大合同到期等不同类型土地回收力度,力争年内公管土地达到25万亩,“六统一”公营土地超过45万亩。制定鼓励政策,支持各农场积极走出去,跨地域承包、流转、托管垦区外土地,力争新增垦区外耕地10万亩,有效增强农垦产业原料保障能力。全面推广前进农场、灵武农场土地规模化生产经营管理经验,大力推行“六统一”模式,实施高产创建产能提升行动,大幅提升大格田种植、大机械作业、集约化管理、一体化经营、标准化生产、规模化发展档次和水平。每个农场至少打造1个千亩以上的公管公种方片、1个5000亩以上的“六统一”种植方片。稳定粮食种植面积,主攻单产提升,水稻、小麦种植面积稳定在10万亩,大豆玉米带状复合种植8000亩。全面树立大食物观,因地制宜推出特色、绿色农垦农产品,每个公司至少推出一款特色食品,扩大农垦满足社会多元化食品消费供

给能力。有序推动连湖、巴浪湖、贺兰山农牧场、农垦科创园、宁垦食品等农场公司设施温棚改造升级。扎实推进现代农业物质装备水平提升及高标准农田建设,强化粮食精深加工,开发推出一批个性化、高端化、绿色化的精品粮食产品。压茬落实“一控两减三基本”,重点推进垦区高效节水、耕地质量提升、农业面源污染治理、数智装备配套等工作。扩大无人农场面积,力争全垦区无人农场达到10万亩。扎实做好春耕备耕、“三夏三秋”化肥、农药、农机等农资保障,推动农业生产正常运行。强化生态环境治理,加强农业生态环境、湿地生态保护,加强重点区域、重点行业、养殖企业以及污染源的监督检查,开展场镇环境综合整治专项行动。实施新一代垦区农田防护林工程建设,开展垦区“双碳”造林建设工程,构建农垦绿色生态屏障,打造“零碳农垦”。

二、加快推进“六个产业一体化”

围绕自治区“六新六特六优”产业布局,升级“68644”行动计划,坚持链主牵引、链条扩展、链路跟进,分类推进奶、种、农旅、资产、食品、葡萄酒六大产业一体化发展,加速一二三产融合发展。

(一)全速推进奶业“草奶肉肥一体化”。坚决把习近平总书记的“奶以安为要”“宁夏牛奶品质很好,要把它做大做强”重要嘱托转化为农垦奶业发展自信,坚持前延基地、后延产品,做大做强奶产业,推进“草奶肉肥一体化”发展。突出“链主”引领。强力支持宁垦乳业做大做强,构建“公司+农场+牧场”产业联合体,整体提升乳业市场竞争力和风险抵御力。强化基地保障。支持宁垦草业、各农场公司高标准建设饲草生产保障基地,优质牧草生产基地达到60万亩,饲草供应稳定在100万吨/年。建成运行红崖子第三奶牛场、兴垦第二奶牛场、孙家滩第一奶牛场等3个现代化智

慧牧场,力争年内新增奶牛2万头,奶牛存栏总量达到15万头,跻身中国奶牛单企养殖前5强;推动宁垦滩羊改造运营黄羊滩、暖泉2个万头奶肉转化养殖场,全年宁垦肉牛、宁垦滩羊肉牛总存栏规模达到3.2万头,出栏1.9万头。推动健康养殖。下决心破解奶牛死淘率过高难题,全面优化奶牛健康养殖模式,健全完善奶牛疫病防控技术标准体系,常态化预防控制奶牛疫病。组建农垦集团—宁垦乳业—养殖牧场三级奶牛疫病防控体系,筹建专业化奶牛专科医院,划片开展奶牛疫病统防统治和巡诊。提高乳品品质。继续保持鲜奶生产、鲜奶品质领先优势,落实向伊利、蒙牛扩大原奶供应合约,争取提高原奶供应价格。推动蒙牛—宁垦日产4500吨高端液态奶数智化工厂、宁垦乳业乳制品加工厂早日达产达效。积极推出液体乳、乳粉、炼乳、乳脂肪、干酪等农垦自有爆款乳制品,丰富农垦乳品结构,满足社会消费需求。加强粪污资源化利用。构建养殖粪污绿色技术模式,将养殖粪污、屠宰废弃物转化为优质生物有机肥,资源化还田利用,推动草奶肉肥一体化生态循环发展。

(二)高位推进种业“育繁推引一体化”。坚决落实习近平总书记关于“种子是农业的芯片”的重要指示精神,围绕全面推进乡村振兴、建设农业强国,全面推进农垦种业振兴行动。组建种业集团。完成宁垦种业、宁夏种子公司、连湖农场战略重组,挂牌成立宁夏种业集团,全新构建形成“一个中心、三个基地、四大支撑”农垦种业发展格局。强化代繁代育。依托连湖农场和青铜峡玉米制种黄金带,建设农垦制种基地10万亩,年内制种面积达到3.5万亩。稳定平罗种子基地制种规模,提升海南加代南繁基地科研育种能力。依托中国农业科学院等国内大院大所科研力量突破粮

食、牧草等种子“卡脖子”难题。扩大推广面积。积极推动种子“走出去”,有效扩大甘肃、内蒙古、新疆等省区种子市场占有率,努力把农垦种子播撒在宁夏大地上、播撒在中国大地上。

(三)加速推进旅游业“文农旅展一体化”。认真贯彻落实习近平总书记“文化产业和旅游产业密不可分,要坚持以文塑旅、以旅彰文,推动文化和旅游融合发展”的重要论述,抢抓自治区“消费需求促进年”活动机遇,坚持内外联动、多管齐下,激活农垦旅游业。组建旅游联合体。突出沙湖旅游公司龙头带动作用,构建“公司+景区+农场+酒庄+旅行社”农旅产业集群,协同补链提升农旅产业综合效益,年内实现沙湖整体扭亏增盈。建设“沙湖鸟国”。全新优化沙湖旅游区发展格局,打造“候鸟停沙湖,迁徙通世界”的世界候鸟迁徙停歇地和越冬地、国家级水上国民休闲运动基地。重点建设“沙湖之眼”“鸟国十景”“自驾乐土”“水上乐园”“沙湖之夜”等。改造农垦科创园。以打造北方中国“农博之馆”为定位,分类改造建设农垦种子、葡萄酒、有机农产品、农机农资、奶牛乳品五大专业展示交易馆和系列主题观光游览区,争取举办全国农机农艺装备博览会、全国奶产业博览会,推进设施生产区、加工区闲置资源利用,布局建设优质农产品精深加工车间、冷链物流仓储、农资农机展示基地、大宗农产品物流转运中心,构建形成一二三产业融合示范样板,打造西北最具特色的沉浸式农耕旅游体验中心。建设国家5A级黄河文化公园。全面引进战略合作伙伴参与黄河坛开发建设,整体盘活沉睡资产,力争两年建成影响全球的中华黄河文明地标。打造农垦精品旅游。把农垦作为一个大景区来考虑,统筹推进沙湖—农垦科创园—玉泉酒庄—黄河文化公园—天湖为主要节点的农垦精品旅游线,启动天湖湿地

旅游区前期规划工作,推出剧本杀、种地吧等沉浸式、互动式、体验式文化旅游产品和多样化主题赛事活动,大幅提升吸客引流能力,引爆农垦旅游。支持各类景区、农场创新举办“2023惠民消费季”“房·车博览会”等以展促销活动。推动各旅游景区开辟农垦食品购物专区。

(四)全面推进资产运营“建管营商一体化”。对标自治区“消费需求促进年”活动,聚力打好消费恢复翻身仗。发挥农垦资产、农垦建设“领头羊”作用,带动形成“土地整理—工程建设—地产开发—资产运营—商事活动”于一体的资产运营建设全产业链,大幅提高农垦资产运营效益。活化土地运营。加快建设贺兰山农牧场乡村振兴示范场。年内建成银川市生鲜集散基地、军马场特色街区、小食品加工产业园、蔬菜批发市场等,完成贺兰山农牧场全域土地综合整治试点工作。支持建设连湖西红柿小镇、玉泉营葡萄酒风情小镇,推进红寺堡农场、金沙湾、洪广农场、翰泉海农场等移交土地清产核资、土地整理、确权登记。完成黄羊滩、平吉堡等农场8400亩新增耕地指标交易,在简泉、玉泉营等7个农场实施10个土地整理项目,新增耕地1万亩。盘活闲置资产。搭建面向垦区内外的资源资产交易平台,完成农垦培训中心、前进农场工贸办公楼等资产产权转让交易,推动沙湖宾馆、黄河坛酒店、乳业办公楼、兴夏苑北区营业房、星海时代营业房等闲置资产对外租赁。完成救灾备荒种子中心、原铁合金厂等资产盘活。实施农垦资产“去库存”三年行动,全年完成金樾府、巴浪湖小镇住宅清盘,金地花园商业盘活70%、农垦大厦盘活80%。推动消费升级。重点推进金地花园2#商业体对外运营,建设国潮金街、西夏啤酒广场、智慧停车场、小微公园等,打造特色消费场景,带动盘活金地花园社区商业,让商

业综合体“活”起来、让农垦美食街“火”起来。

(五)全新推进食品加工“产加销研一体化”。围绕贯彻落实习近平总书记“树立大食物观,发展设施农业,构建多元化食物供给体系”的重要讲话精神,全力推进农垦初级农产品精深加工,构建“田间地头到餐桌”的食品全产业链,做深做实做强“吃放心食品、找宁夏农垦”金字招牌。培育龙头企业。强化农垦食品供应链公司建设,形成“供应链+生产基地+加工车间+市场渠道”的农垦食品加工产业新格局。扩大加工供给。积极推出一批特色鲜明、品质优良的低成本、大众化、小包装绿色“有机农产品”,重点抓好农垦乳品、葡萄酒、大宗农产品精深加工,积极开发灵农猪肉、南梁枸杞、牛羊肉、连湖西红柿、沙湖大鱼头、前进小龙虾、小冰蟹、渠口苹果、玉露香梨等精深加工有机食品,有效满足市场需求。实施农垦小食品加工车间专项建设行动,依托农垦科创园、农垦农庄、贺兰山农牧场等闲置厂房车间,改造建设一批“新特优”食品加工车间。盘活灵农肉联厂、暖泉牛羊肉屠宰加工厂,采取合作联营等方式,推动肉品加工饱满生产。拓宽销售渠道。借助中国农垦、北京顺鑫、中石油等国内企业市场销售平台和渠道,扩大农垦食品市场销售范围。建立农垦食品直销直供模式,采取市场化运作方式,面向社会发展直销直供加盟连锁店、专卖店、经销商,年内发展1000家。

(六)整合推进酒业“种加销旅一体化”。坚决贯彻落实习近平总书记对宁夏葡萄酒“当惊世界殊”的重要指示精神,解放思想,打开视野,全新布局农垦葡萄酒产业,锻造贺兰山东麓葡萄酒产业长廊核心产区。推进酒业全面转型。坚持“酒业围着市场转,酒品顺着消费转”,构建“酒庄+酒厂+基地+经销商”的葡萄酒产业集群,抱团取暖

开辟农垦葡萄酒市场。稳定葡萄种植面积。支持玉泉营、黄羊滩、渠口农场改造提升低效低产葡萄园7000亩，重点发展马瑟兰、白玉霓、赤霞珠、蛇龙珠等优势品种。提高酿酒品质。合理确定新酒酿造加工产量，年内生产新酒1万吨，加大酒品研发，重点提升红葡萄酒原酒品质，改善调优具有“中国味道”的白葡萄酒、白兰地口感。强化市场营销。把“去库存”作为酒业脱困第一要务来抓，启动实施“百日销售暨农垦全员销售大演练”专销行动，制定葡萄酒销售激励政策，鼓励全系统全员促销葡萄酒，力争上半年去库存5000吨，年底实现库存出清。采取邀请加盟、战略合作、挂牌命名等方式，吸引社会力量参与农垦葡萄酒销售，重点拓展京津冀、长三角、粤港澳大湾区、东南亚及“一带一路”沿线国家市场。积极参加国内外各类酒品推介会，高规格举办2023年度新酒订货会。统一农垦葡萄酒对外销售最低市场价和内部消化成本价格，坚决杜绝市场销售价格乱象。

三、实施六大“强基赋能”举措。大力实施科技、投资、金融、数字、文化、品牌建设，补齐农垦发展短板，增强产业链供应链韧性

(一)强化科技赋能。实施“百项科研攻关”计划，按照“一个产业启动一批技术攻关”的思路，采取内引外联等方式，联合区内外大院大所、高等院校创新团队参与奶、种、肉、草、粮、菜、酒等领域的试验示范、科技攻关，力争年内实施100项科技创新项目。成立集团标准化专家委员会、专家咨询委员会，为农垦“顶层设计”建言献策。实施“揭榜挂帅”攻关竞赛，汇集垦区内外各类创新资源和团队，牵头推进共性关键技术攻关和吸收消化再创新，加速应用成果示范推广。推进赵春江等院士工作室科技成果转化，每年转化一批推动农垦高质量发展的新成果、新技术。发挥奶业、种业、酿

酒葡萄、草业等工程中心、农林牧技术推广服务中心技术创新引领作用，强化科技型人才培养和团队建设，全面提升农垦科技创新及农业技术推广能力。

(二)强化投资拉动。谋划一批打基础、利长远的重点项目，实施“百项投资项目”计划，争取各类投资项目100个以上，有效扩大垦区固定资产投资，发挥投资拉动增长作用。研究出台相关奖励政策，鼓励激励各单位、各部门积极对接属地、厅局谋划、争取项目，有效扩大政府资金扶持。切实发挥农垦产业发展平台优势，统筹产业发展与项目建设，力争落实落地一批重大产业投资项目。加强对外招商合作，积极引入区内外专精尖企业，开展深度合作，弥补农垦在农产品深加工方面的短板弱项。

(三)强化金融保障。实施“百亿融资”计划，积极开展银企融资合作，围绕农垦重点产业链、特色产业集群、主导产业链开展“一链一策一批”融资促进活动。实施“引金入垦”计划，争取扩大中垦基金规模，持续扩大融资杠杆率。积极跟进“优上市”培育工程，年内完成宁垦乳业上市，做好宁垦种业上市前期准备。优化融资结构，通过金融机构借款、中期票据、融资租赁、超短融、公司债、资本证券化等多种方式，降低融资成本。支持宁垦金控公司持续放大内循环金融授信额度，同步开展项目融资、股权融资等金融服务。

(四)强化数字再造。加快数字试点项目建设，完善土地、劳动力、技术、数据等要素优化配置，建成运行农垦土地信息化系统、乳业智慧牧场系统、沙湖智慧景区，新建数字化综合展示中心、标准化数据算力中心、大数据综合服务平台、财务信息化系统等17个项目。加强系统集成，全面提升数字农垦集约化水平，统筹推进技术融合、业务

融合、数据融合,做好农垦系统数字建设有效衔接,为高质量发展提供有力支撑。

(五)强化文化建设。实施《农垦文化建设发展纲要》,制定《宁夏农垦企业文化建设手册》,构建农垦集团十大文化体系。实施企业文化建设专项,按照“一馆一园一基地”的“三个一”要求,支持各农场、公司因地制宜建设场史馆(企业文化展示馆)、科普园、标准示范基地。搭建农垦企业文化发展联盟,筹建农垦集团融媒体运营中心,实施2023年度四大主题宣传活动,出版发行《宁夏农垦志》,组织“作家看农垦”系列采风创作活动,举办书画、摄影、演讲、征文等不同类型的宣传文化活动及国际鸟类摄影大赛、沙湖鸟国发展论坛、全国葡萄酒产业高峰论坛、奶产业高质量发展论坛、丰收节、美食节、购物节等活动。争取举办全国水上运动比赛、全国拳王争霸赛。

(六)强化品牌推广。加快构建宁夏农垦集团-子公司“1+N+M”品牌体系,全面规范品牌管理,统一开展品牌研发设计、商标注册使用管理。强化品牌宣传推广,充分利用各类媒体进行立体式、全方位、多层次品牌传播。成立集团品牌建设管理委员会,设立品牌推广专项基金,统筹开展品牌建设发展相关工作。实施品牌升级计划,清理退出无效低端品牌,适时推出一批新品牌、新包装,确保一个产业拥有1-2个主打品牌。建立品牌价值评估机制和优胜劣汰机制,及时对农垦产品品牌更新迭代,维护农垦品牌形象。

四、筑牢“四条安全线”

持续深化国企改革攻坚行动,实施穿透式改革,持续巩固利润合规性核查工作成果,以“一利五率”为核心,倒逼集团及所属各单位内控管理规范化、科学化发展,全面建立严格、规范、标准的管控机制,有效堵塞“跑冒滴漏”,防范风险隐患,守

住安全发展底线。筑牢经营管理线。强化垦区生产经营活动分析预测,全面实施“红、黄、绿”三色监管,对经营状况进入严重风险警戒区的重点农场和公司“亮红牌”全程监管;对接近风险警戒区的“亮黄牌”定期监管;对无风险的“亮绿牌”自主监管。组建专班,定期开展基础经济指标、基本数据常态统计调查,推行垦区经济运行“月通报、季分析”制度,及时掌握集团各部门、各单位月度工作进展情况。筑牢财务管理线。健全完善集团财务管理制度体系,优化财务管理流程,提高财务管理效能及资金使用效率。强化资金管理第一责任人职责,建立集中统一、高效快捷的集团财务共享中心,推行集团-子公司“一站式”全程财务管理服务。推行全面预算管理,建立集团拖欠内外部账款定期披露执行制度。全面加强内部效益审计、经济责任审计、项目审计,严格二级公司成本控制,重点加大专业公司投入产出成本核算,建立专业公司绩效挂钩考核机制。持续开展“瘦身健体、压减处僵”专项行动,清理退出劣势企业、低效无效投资。筑牢法务管理线。落实重要子公司总法律顾问全覆盖,规范经济合同管理、优化合同审查审批流程,实现合同签订、履行、变更、解除、终止的全过程管理,确保经济合同、规章制度、重大事项法律审核率100%。加强诉讼案件管理,妥善化解矛盾和法律纠纷,严格落实企业主要负责人法治建设第一责任人职责,落实所属企业主要负责人出庭应诉,大幅提高干部职工法治思维和依法治企能力。筑牢安全管理线。坚持重大安全风险研判防控工作机制,突出抓源头管控、问题整改、难点攻关,严格落实企业安全生产责任“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”、企业主要负责人及全员安全生产责任,加强安全生产管理团队建设,完善相关制度、规程、预案,确保全年不

发生重大安全事故。

第三部分 强化党建引领

踏上新征程,肩负新使命,我们必须坚持党对国有企业的集中统一领导不动摇,坚定不移推进全面从严治党,深入推进新时代党的建设新的伟大工程,以自我革命的精神推进农垦现代化。

一、坚定正确政治方向

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,推动广大党员干部职工深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,筑牢“总书记怎么说、我们就怎么做,不仅要做到、而且要做好”的政治忠诚。抓好政治能力和专业能力“两大提升”工程,举办“两个能力”提升培训班,不断增强广大党员干部的政治判断力、政治领悟力、政治执行力。推进政治监督具体化、精准化、常态化,确保党中央、自治区党委重大决策部署不折不扣落实落地。积极配合支持自治区党委政治巡视,做好巡视整改工作。落实内部巡察问题整改和成果运用,适时对上年度5家被巡察单位开展“回头看”,推动95条巡察反馈问题“清仓见底”。继续启动5家单位内部巡察,推动管党治党责任向基层延伸、向纵深发展。

二、筑牢思想信念根基

深入开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育,按照党中央和自治区党委统一部署,不折不扣落实规定动作。创新开展“感恩总书记、奋进新征程”主题宣讲教育,引导广大党员干部职工坚定理想信念、锤炼坚强党性。围绕学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神和自治区第十三次党代会精神,扎实推动“大学习、大讨论、大宣传、大实践”活

动。组织开展大讲堂、主题征文、演讲比赛、知识竞赛、微视频宣讲等活动,营造浓厚学习宣传氛围。持续开展宣讲进管理片区、进生产车间、进农场牧场“三进”活动。严格落实“第一议题”和党委理论学习中心组巡听旁听制度,学好用好《习近平著作选读》、新修订的《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》和分领域学习问答。开展铸牢中华民族共同体意识学习教育,常态化开展“三化”问题治理专项督查,持续规范微信工作群、网站、公众号等新媒体信息传播秩序,着力净化网络舆论环境。

三、夯实基层党建基础

扎实开展“国企党建提质增效年”活动,认真落实自治区国资委党委“五项行动”,常态化开展党建互学互观互评互促活动,对党建考核问题多、排名靠后的单位“挂牌督战”,确保“党建示范点”达到70%以上。打造10个“过硬党支部”、5个“五星级党支部”、2个组织生活示范点。加强青年职工、新招聘员工党员发展,严肃稳妥处置不合格党员。扎实开展党内关怀帮扶活动,继续做好“光荣在党50年”纪念章发放工作。广泛开展“党员示范岗”“党员突击队”“岗位练兵”等活动,推行“党员积分制管理”,充分发挥党员队伍先锋队和排头兵作用。培育10个优秀基层管区(车间)、10名优秀班(组)长、100名基层岗位标兵。

四、打造党建品牌标杆

支持各单位以“党旗红、产业兴”为品牌根基,创建“一企业一品牌、一支部一特色”,确保每个单位成功打造1个特色党建品牌,每个基层党支部形成1个特色党建亮点,力争三年形成100个党支部创新工作案例,培育100名“开口能讲”的基层党支部书记。深入开展“互帮互挂”,探索延伸“链上党建”,选派第二批30名干部到农场、牧场、

专业公司挂职。围绕“六个产业一体化”探索“党建联建、企业联合、产业联动、品牌联创”的新路子,全方位推动农垦产业链循环融合发展。丰富“党建+”载体,在生产经营、“揭榜挂帅”一线新建一批“党员示范岗”“党员责任区”,组建“党员创新攻关团队”“青年党员创新小组”。创新形式和内容,举办4期“垦地有声”活动,讲述农垦好故事,传播农垦好声音,展示农垦好形象。

五、建强干部人才队伍

实施干部人才培养“沃土工程”,通过实践教学、专题培训等方式,培育一批业务精湛、素质过硬、忠诚干净担当的干部人才队伍。完善“农垦高质量发展智库”保障和激励机制,推动院士工作室、博士(专家)工作室科技创新成果转化运用。继续选树命名一批“农垦工匠”,发挥创新性人才引领作用,以“劳模工作室”“技能人才创新工作室”等为依托,做好专业技能人才培养。加大“高精短缺”人才柔性引进力度,注重从政府机关和央企国企引进一批具有基层工作经验的专业技术人才,优化农垦人才队伍结构。打通集团总部和基层单位干部人才交流通道,鼓励集团总部优秀年轻干部到基层一线锻炼,基层优秀人员到集团总部培养提升。全面推行所属二三级企业经理层人员任期制和契约化管理。严格准确落实“三个区分开来”,激励各级管理人员干事创业、担当作为。

六、持续深化改革成果

坚持“两个一以贯之”,把加强党的领导和完善公司治理统一起来,对照党中央和自治区关于农垦改革发展决策部署,进一步规范企业运行机制,建设中国特色现代国有企业管理制度。聚焦主责主业,加快经济布局优化和结构调整,明确各脱钩划转、新移交、新组建企业在农垦产业发展“一盘棋”中的战略定位,加速产业资源整合,统筹

推动垦区产业优势升级、短板补齐。持续优化企业党组织、董事会、经理层治理模式,落实董事会职权、经理层任期制和契约化管理,推动董事会规范运行、科学决策。深化巩固国企改革三年行动成果,做好新一轮国企改革工作,推动穿透式改革。倾心倾力解决职工群众“急难愁盼”问题,健全完善薪酬分配机制,千方百计增长职工收入,职均收入年增长10%。巩固拓展垦地协同联动发展成果,积极推动与五市合作共建项目落实落地。

七、筑牢拒腐防变底线

压紧压实党组织管党治党主体责任、党组织书记“第一责任人”职责和班子成员“一岗双责”。始终保持惩治腐败高压态势,一体推进“三不”机制,从严查处领导干部配偶、子女及其配偶经商办企业问题专项清理。认真开展纠治形式主义官僚主义专项整治、“靠企吃企”专项治理、乡村振兴领域腐败和作风问题专项治理、虚假贸易专项整治等工作。紧盯容易滋生腐败的工程建设、项目管理、农资采购、土地承包等重大事项和关键环节,坚决查处违规决策、以权谋私、内外勾结、利益输送、损公肥私等腐败行为。坚决整治落实集团党委重大任务、重点工作安排中存在的不上心不用心、玩忽职守不作为、任性用权乱作为等突出问题。常态化开展职工群众身边腐败和作风问题等专项整治,持续开展酒驾醉驾等突出问题专项治理,依法依规依规查处各类违纪违法问题。

各位代表、同志们:

征途漫漫、唯有奋斗!让我们紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,坚定信心、抖擞精神,群策群力、实干兴垦,齐心协力加油干、团结奋斗共向前,奋力开创宁夏农垦现代化新局面,为全面建设社会主义现代化美丽新宁夏作出“农垦新贡献”! **N**

宁夏农垦2022十大要事

2022年,宁夏农垦集团高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜,全面贯彻党的二十大精神,聚焦习近平总书记赋予农垦建设“三大一航母”战略定位,按照自治区第十三次党代会部署要求,锚定高质量发展奋斗目标,举全垦区之力推进农垦现代化,集团逆势增长,整体实力大幅提升,进入高质量发展最好时期。

1. 党的二十大精神引领宁夏农垦现代化新征程

集团党委把学习贯彻落实党的二十大精神作为首要政治任务,纳入集团党委理论学习中心组学习第一议题,制定印发学习宣传贯彻方案,将学习贯彻落实与深化农垦改革发展同部署、同安排,邀请自治区党委宣讲团成员辅导讲座,各农场、公司党组织扎实开展形式多样的学习宣传活动,推动党的二十大精神学习在宁夏农垦走深走实,切实以党的二十大精神统一思想、凝聚共识,明确方向、理清思路,深化改革、丰富实践,努力以新思想谋划新发展、以新征程开启新格局,奋力谱写农垦高质量发展新篇章,以农垦现代化助力建设社会主义现代化美丽新宁夏。

2. 宁夏农垦位列中国农业企业500强第221位,向200强迈进

2022年,坚持改革破题,聚

焦扩规延链、融合互促,强化创新驱动、数智赋能,加快推进“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”建设,实现了综合实力提升、特色产业提质、土地利用效能、企业管理水平、经营业绩提升5个新突破。

- ❖ 集团资产总额突破400亿元
- ❖ 垦区总产值66亿元
- ❖ 营业收入50亿元
- ❖ 利润总额2.6亿元

位列2022中国农业企业500强第221位,较上年前进53位,标志着宁夏农垦向大型一流国有现代农业企业集团迈进了坚实一步。

3. 与伊利、蒙牛两大国际乳业巨头联手抵御国际乳品市场冲击

锚定自治区“千亿级奶产业”目标,与伊利和蒙牛集团分别签订25万头奶牛集群合作项目协议、百万吨奶源全产业链建设项目合作框架协议。

- ❖ 签订25万头奶牛集群合作项目协议
- ❖ 百万吨奶源全产业链建设项目合作框架协议

与蒙牛集团合资成立蒙牛乳业(宁夏)有限公司,启动实施宁夏农垦乳品加工项目,共建世界一流、中国顶尖高端乳制品生产基地。

- ❖ 日产能4500吨
- ❖ 成为全球最大的单体液态奶加工厂

4. 土地规模化经营攻坚战取得决定性胜利

率先在全国农垦系统打响土地规模化经营攻坚战,垦区公管土地面积由2021年的不足5万亩扩大到17万亩。

- ❖ “六统一”公营土地面积突破35万亩
- ❖ 全年累计收储青贮玉米、苜蓿81万吨
- ❖ 有效保障了13万头奶牛的优质饲料供给,为“草奶肉肥”

一体化发展提供了坚实保障

种植业板块盈利较上年翻了一番,总利润突破亿元大关。实现历史性突破。

- ❖ 14家农场首次集体盈利
- ❖ 8家农场盈利超过1000万元
- ❖ 职均收入增幅11%

5. 利润合规性核查力促农垦经营管理规范安全发展

全垦区开展利润合规性核查工作,对国企改革三年行动、合规管理大会、“五止”治理及历次巡视巡察、审计、考核反馈的问题整改工作进行核查,全面开展整改落实“回头看”。

- ❖ 累计挖潜增盈2亿元
- ❖ 将26家子公司合并重组

充分发挥农垦组织集团化、产业规模化优势,企业户数减少36%,部室机构减少38%,企业盈利面由57%提升至81%,亏损面由43%下降至19%,全面完成国企改革三年改革任务。

6. 宁夏首个生态环境导向的开发(EOD)模式试点项目落户沙湖

生态环境部、国家发展改革委、国家开发银行于2022年4月23日正式批复实施宁夏首个生态环境导向的开发(EOD)模式试点项目——宁夏农垦大沙湖区域生态环境导向开发项目。

- ❖ EOD模式:项目实施周

期为三年,计划总投资102亿元

❖ 项目以沙湖为中心,辐射前进农场范围30万亩区域

打造大沙湖“山水林田湖草沙”全生态体验目的地和休闲、运动、康养为一体的旅游目的地,打造爆款旅游产品,点亮沙湖夜经济。

7. 数字宁夏试点项目落户农垦

抢抓自治区“六新六特六优”产业发展机遇,农垦集团作为第一大股东牵头数字宁夏建设,打造自治区数字政府的建设运营推广平台,聚焦数字政府建设运营,构建数字化、智能化的政府运行新形态,充分发挥数字政府建设对数字经济的引领作用,推动政务云平台、政务大数据中心、公共应用支撑一体化平台建设,促进特色产业数字化转型升级和高质量发展。

8. 宁夏农垦乳业领跑宁夏奶产业

- ❖ 宁夏乳业实现营业收入21.1亿元,同比增长25.6%
- ❖ 新建2个2.5万头现代化牧场
- ❖ 规模化智慧农场达到18座
- ❖ 奶牛存栏超过13万头
- ❖ 日产鲜奶突破1400吨
- ❖ 年产鲜奶突破47万吨
- ❖ 成母牛年均单产11.2吨

单地单企单日向伊利集团供应生鲜乳突破1000吨,单企养殖规模西北第一、全国农垦系统第一、全国乳业集团第六,喜获2022年农业农村部畜禽养殖标准化示范场、中国奶业协会“2022年优秀乳品加工企业”荣誉称号。

9. 沙湖鸟国入围宁夏21景

沙湖是宁夏最大的淡水湖,水质清冽、鱼食丰盛,是鸟类的天堂,栖息鸟类17目44科200多种150多万只,最多时达到200多万只,是国内最具特色的观鸟胜地,在这里可以观鹤翔湖空,览青翠摇荡,阅湖水涟漪,闻百鸟互歌。

10. “党旗红、产业兴”凝聚农垦精气神

- ❖ 全面加强党的领导,深入开展“基层党建质量深化拓展年”活动,创建“党旗红、产业兴”基层党建载体238个,举办“垦地有声”活动4期
- ❖ 实施干部培养“沃土工程”,开展19个牧场与16个农场干部“互帮互挂”,农垦党建与生产经营深度融合
- ❖ 拓展选人用人渠道,从党政机关、事业单位、央企国企、高校等引进48名复合型人才、107名专业技术人才

2023年,宁夏农垦这样干!

总要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实党的二十大精神,深入贯彻落实习近平总书记视察宁夏重要讲话指示批示精神,聚焦习近平总书记赋予农垦建设“三大一航母”定位,认真贯彻落实自治区第十三次党代会部署要求,立足新发展阶段,完整、准确、全面贯彻新发展理念,构建新发展格局,推动高质量发展,以打造现代农业千亿级产业集群为目标,全面升级“68644”行动计划,着力推进六大产业一体化,实施六大“强基赋能”举措,筑牢“四条安全线”,强化党建引领,奋力推进农垦现代化,为建设黄河流域生态保护和高质量发展先行区、建成社会主义现代化美丽新宁夏作出“农垦新贡献”。

生产经营目标

资产总额达到420亿元
 总产值突破100亿元
 营业收入达到60亿元
增长17%以上
 利润总额达到3.3亿元
增长22%
 R&D经费投入突破1亿元
 固定资产投资突破100亿元
 资本融资100亿元
职均收入增长10%



扩大土地规模化经营战果

力争年内公管土地达到**25万亩**
 “六统一”公营土地超过**45万亩**
 新增垦区外耕地**10万亩**
 每个农场至少打造1个**千亩**以上的公管公种方片、1个**5000亩**以上的“六统一”种植方片
稳定垦区粮食种植面积
 扩大无人农场面积,力争全垦区无人农场达到**10万亩**

加快推进“六个产业一体化”

全速推进奶业“草奶肉肥一体化”
 构建“公司+农场+牧场”产业联合体
 优质牧草生产基地达到60万亩,饲草供应稳

定在100万吨/年

建成3个现代化智慧牧场

组建农垦集团—宁垦乳业—养殖牧场三级奶牛疫病防控体系

加快蒙牛—宁垦日产4500吨高端液态奶数智化工厂、宁垦乳业乳制品加工厂早日达产达效

高位推进种业“育繁推引一体化”

挂牌成立宁夏种业集团

构建形成“一个中心、三个基地、四大支撑”种业发展格局

建成农垦制种基地10万亩，年内制种面积达到3.5万亩

加速推进旅游业“文农旅展一体化”

组建旅游联合体构建“公司+景区+农场+酒庄+旅行社”农旅产业集群

建设“沙湖鸟国”打造“候鸟停沙湖，迁徙通世界”的世界候鸟迁徙停歇地和越冬地、国家级水鸟国民休闲运动基地

改造农垦科创园以打造北方中国“农博之馆”为定位，构建形成一二三产业融合示范样板，打造西北最具特色的沉浸式农耕旅游体验中心

建设国家5A级黄河文化公园统筹推进沙湖—农垦农旅融合产业园—玉泉酒庄—黄河文化公园—天湖为主要节点的农垦精品旅游线

全面推进资产运营“建管营商一体化”

形成“土地整理—工程建设—地产开发—资产运营—商事活动”于一体的资产运营建设全产业链

加快建设贺兰山农牧场乡村振兴示范场

支持建设连湖西红柿小镇、玉泉营葡萄酒风情小镇



完成黄羊滩、平吉堡等农场8400亩新增耕地指标交易

实施10个土地整理项目，新增耕地1万亩

盘活闲置资产，完成农垦培训中心、前进农场工贸办公楼等资产产权转让交易

推动沙湖宾馆、黄河坛酒店、乳业办公楼、兴夏苑北区营业房、星海时代营业房等闲置资产对外租赁

实施农垦资产“去库存”三年行动，完成金樾府、巴浪湖小镇住宅清盘，金地花园商业盘活70%、农垦大厦盘活80%

实施消费市场升级行动，推进金地花园2#商业体对外经营，建设国潮金街、西夏啤酒广场、智慧停车场、小微公园

全新推进食品加工“产加销研一体化”

推进农垦初级农产品精深加工

构建“田间地头到餐桌”食品全产业链

培育龙头企业，形成“供应链+生产基地+加工车间+市场渠道”的农垦食品加工产业新格局

抓好宁垦乳品、葡萄酒、大宗农产品精深加工

开发灵农猪肉、南梁枸杞、牛羊肉、连湖西红柿、沙湖大鱼头、小龙虾、前进小冰蟹、渠口苹果、玉露香梨等精深加工有机食品

建立农垦食品直销直供模式，面向社会发展直销直供加盟连锁店、专卖店、经销商，年内发展1000家

整合推进酒业“种加销旅一体化”

全新布局农垦葡萄酒产业

构建“酒庄+酒厂+基地+经销商”葡萄酒产业

集群

支持玉泉营、黄羊滩、渠口农场改造提升低效低产葡萄园7000亩

提高酿酒品质,年内生产新酒1万吨

实施“百日销售暨农垦全员销售大演练”专销行动,力争上半年去库存5000吨,年底实现库存出清

实施六大“强基赋能”举措

强化科技赋能▶▶

实施“百项科研攻关”计划,力争年内实施100项科技创新项目。实施“揭榜挂帅”攻关竞赛,牵头推进共性关键技术攻关和吸收消化再创新,加速应用成果示范推广。推进赵春江等院士工作室科技成果转化,每年转化一批推动农垦高质量发展的新成果、新技术。

强化投资拉动▶▶

实施“百项投资项目”计划,争取各类投资项目100个以上。切实发挥农垦产业发展平台优势,力争落实落地一批重大产业投资项目。加强对外招商合作,弥补农垦在农产品深加工方面的短板弱项。

强化金融保障▶▶

实施“百亿融资”计划,围绕农垦重点产业链、特色产业集群、主导产业链开展“一链一策一批”融资促进活动。实施“引金入垦”计划,争取扩大中垦基金规模。积极跟进“优上市”培育工程,年内完成宁垦乳业上市。优化融资结构,降低融资成本。支持宁垦金控公司持续放大内循环金融授信额度。

强化数字再造▶▶

加快数字试点项目建设,建成运行农垦土地信息化系统、乳业智慧牧场系统、沙湖智慧景区,

新建数字化综合展示中心、标准化数据算力中心、大数据综合服务平台、财务信息化系统等17个项目。加强系统集成,全面提升数字农垦集约化水平。

强化文化建设▶▶

实施《农垦文化建设发展纲要》,制定《宁夏农垦企业文化建设手册》,构建农垦集团十大文化体系。支持各农场、公司因地制宜建设场史馆(企业文化展示馆)、科普园、标准示范基地。筹建农垦集团融媒体运营中心,出版发行《宁夏农垦志》,举办全国葡萄酒产业高峰论坛、摄影等不同类型活动。

强化品牌推广▶▶

加快构建宁夏农垦集团-子公司“1+N+M”品牌体系,全面规范品牌管理。成立集团品牌建设管理委员会,设立品牌推广专项基金,统筹开展品牌建设发展相关工作。实施品牌升级计划,清理退出无效低端品牌,适时推出一批新品牌、新包装。建立品牌价值评估机制和优胜劣汰机制,维护农垦品牌形象。

筑牢“四条安全线”

筑牢经营管理线 筑牢财务管理线

筑牢法务管理线 筑牢安全管理线

强化党建引领

坚定正确政治方向 筑牢理想信念根基

夯实基层党建基础 打造党建品牌标杆

建强干部人才队伍 持续深化改革成果

筑牢拒腐防变底线



鼓足干劲 昂扬斗志

让党的二十大精神在前进农场开花结果

宁夏农垦前进农场公司 杨吉鸿

集团公司二届五次职工代表大会胜利召开，垦区上下倍受鼓舞，倍增信心，倍添干劲。聚焦前进农场主责主业，我们将巩固吸收2022年土地规模化经营工作成果，坚决完成2023年集团下达的各项目标任务。

一、抓好宣传教育，在思想上高度统一

认真总结分析去年土地规模化经营工作的经验和不足，继续抓好落实、巩固和提升，在二期大格田调整中分批、分层做好职工政策宣传引导，上下一心，达成共识，为全年工作平稳推进奠定思想基础。

二、严格土地管控，在土地收、调上下功夫

严格执行刚性11条要求，继续采取自愿流转的方式流转土地7999亩，共计流转土地19248亩，实现土地规模化经营4.57万亩，为草奶肉肥一体化产业发展奠定坚实基础。

三、抓项目，依托项目建设，助力农场提质增效

依托大沙湖EOD项目，积极对接自治区发改委、自然资源厅、农业农村厅等部门，争取地力提升、产业融合等项目，改善农业基础条件，为推行现代农业产业发展提供项目支撑。

四、提前谋划，在农资储备、农机服务上强保障

与田野农资、生物肥料、农垦种业签订购销合同，订购各类化肥1245吨，水溶肥1610吨，玉米种子45吨，落实春耕备耕工作。建立农机作业队，计划投资1006万余元，购置5台套适应现代农业发展的高效能、智能化农业机械，加快农机装备更

新升级，实现农机作业标准化、智能化、高效化。

五、坚持科技强农，在科技创新上强投入

加大研发投入，推进产学研成果转化，积极与科研院企合作，开展土壤修复及耕地质量提升项目研究示范应用，逐步提升地利增加土地收益，为西大滩盐碱地提升改造和高标准农田建设提供可行性方案。

六、加强培训，在技能提升上有突破

建立健全职工技能提升制度，采取传统农业技术和新型农业技术培训相结合，重点加强水肥一体化技术、互联网技术、智慧农业技术以及智能农机的技能培训，通过农业技术提升，管理能力提高，为土地规模化经营效益提升提供技术支撑。

七、强化组织建设，推进党建引领生产经营

开展“党建+无人农场+种养循环”党建品牌创建，使变身后的大格田，通过智慧农业、数字农业的应用达到提质、节本、增产、增效。挖掘我场独有的湖塘湿地资源优势，打造“南有大闸蟹、北有鲜冰蟹”的生态水产产业。把党员示范岗、党员先锋岗、党员责任区落实到田间地头，把党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，发挥在农场高质量发展的业绩中。

2023年，前进农场将紧紧围绕集团党委决策部署，以“走在前”的锐气、“挑大梁”的使命、“多做贡献”的担当，真抓实干，开拓进取，携手兄弟单位共同发展、融合发展。 **N**

立足新起点 抢抓新机遇 为宁夏奶产业高质量发展贡献力量

宁夏农垦乳业股份有限公司 段鑫磊

一、对标对表、行稳致远，坚持党的全面领导

百舸争流，千帆竞发，乳业公司将持续深入学习贯彻党的二十大精神和自治区第十三次党代会精神，深刻领悟核心要义，贯彻落实集团公司党委决策部署，进一步提高政治站位，提升政治能力，突出政治建设，大力营造唯实惟先、善作善成的干事创业氛围，坚持“党建强、企业强”理念，继续创建“党旗红、产业兴、牧业强”品牌活动，实现党建和生产经营工作的全面融合，持续释放高质量党建引领高质量发展动能。

二、乘势而为，锐意攻坚，创建产业高质量发展新高地

2023年，乳业公司坚持以“抓管理、夯基础、控成本、提质量、增效益”为总体思路，紧扣集团公司“68644”行动计划和农垦乳业“11311”目标任务，依托土地规模化经营优势，聚焦高质量发展扩增量提质效，聚力延链补链强链，找准产业定位，聚焦主责主业，坚持系统思维和问题导向，深化内控管理，抓关键、强措施、促落实，努力在2023年打一场精细化管理的攻坚战、技术水平的提升年，发挥乳业规模化、标准化、集约化、智能化优势，实现生产效率、经济效益、队伍管理水平的共同提高，推动奶产业高质量发展。

三、认清形势，抓住机遇，坚定建设国有大型乳企信心

面对奶产业行业市场低迷，市场需求疲弱，奶

价大幅回落，饲草料成本大幅上涨、收入成本倒挂等严峻形势，乳业公司强基固本，守正创新。一是提振信心、锚定目标、攻坚克难、共御“寒冬”。二是发挥优势，挖掘潜力，补齐短板。聚焦“中国好奶在宁夏，宁夏好奶在农垦”，积极创建自治区奶牛良种选育工程技术研究中心，不断提高种质资源优势，努力降低奶牛死亡率、优化奶牛淘汰结构，严控生产成本、提高生产水平，挖潜增效，融入农垦发展大格局。三是利润为本，以人为要，质量为先，做好技术支撑。重视人才引进和专技人员技术培训，积极开展院企合作，对标一流，强化技能水平提升和标准化流程落实，不断加强队伍建设。四是培养爱岗敬业、爱企如家、爱牛如己，具有工匠精神的全产业链养牛人。将执着专注、精益求精、一丝不苟、追求卓越的理念融入养牛技术、产品、质量、服务等每一个环节中来，做强做优做大宁夏农垦乳业。

2023年，宁夏农垦乳业将立足新起点、抓住新机遇，深刻领会奶产业是健康中国、强壮民族不可或缺的产业，聚焦自治区打造“千亿级奶产业”战略，以“跳起来摘桃子”的拼劲，始终保持“再出发”的心态、“冲锋者”的姿态、“领跑者”的状态，以集团公司二届五次职工代表大会暨2023年度工作会议精神为指导，大力弘扬艰苦奋斗、勇于开拓的农垦精神，为全面完成2023年各项工作任务，实现自治区奶产业千亿产值，引领宁夏奶产业高质量发展贡献农垦力量。 **N**

宁夏农垦集团选树命名首批“农垦工匠”

为深入学习贯彻党的二十大精神,认真落实习近平总书记关于农垦要“建设现代农业大基地、大企业、大产业,打造农业领域的航母”重要讲话指示精神,大力弘扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,加快推进宁夏农垦集团产业工人队伍建设,今年召开的二届五次职工代表大会上,宁夏农垦集团挖掘选树了陈洪仓、俞惠明等一批长期默默无闻奋战在垦区田间地头、养殖圈舍、工厂车间、生产一线的农垦工匠。

首批10名农垦工匠,都是垦区各行各业的行家里手,他们长期以来扎根基层、扎根农垦沃土,具有爱岗敬业、无私奉献、务实苦干、淡泊名利、开拓创新的高尚品格和尊重劳动、崇尚技能的优良作风,脚踏实地、辛勤耕耘、甘于奉献,干一行爱一行,钻一行精一行,为农垦改革发展作出了积极贡献,是新时代工匠精神的实践者,是农垦新时代的见证者、奋斗者。

首批十大“农垦工匠”名单

陈洪仓	宁夏农垦集团有限公司高级农艺师
俞惠明	宁夏农垦酒业有限公司高级工程师
郝峰	宁夏农垦乳业股份有限公司高级畜牧师
马文礼	宁夏农垦农林牧农业技术推广研究员
张祯	宁夏农垦前进农场有限公司水产养殖技术能手
龚建国	宁夏农垦贺兰山种业有限公司作物育种技术能手
张骞	宁夏农垦灵武农场有限公司农业种植技术能手
韩丽云	宁夏农垦乳业股份有限公司奶牛育种技术能手
吴艳	宁夏沙湖旅游股份有限公司旅游服务标兵
高娜	宁夏沙湖旅游股份有限公司优秀讲解员

十大工匠



陈洪仓

高级农艺师，现任宁夏农垦集团有限公司总农艺师。1997年到农垦工作以来，扎根农垦大地，先后从事育种教学和水稻育种、良种繁育和示范推广、设施农业建设及技术推广、农业生产管理等工作，被誉为“农垦活字典”。荣获农业部粮食生产先进工作者，先后被评为自治区科技兴农先进个人、全区科技先进工作者，获得国家科技进步三等奖1项、农牧渔业丰收计划二、三等奖3项，自治区科技进步一等奖2项、二等奖1项、三等奖2项。积极推广滴灌水肥一体化技术试验示范，实施节水工程，在玉米、小麦、葡萄等作物种植上取得了“四省”（省水、省肥、省工、省地）、“两增”（增产、增效）“一减”（减少面源污染）效果，为农垦农业生产带来栽培管理技术的重大变革。



十大工匠



俞惠明

高级酿酒工程师,现任宁夏农垦酒业公司首席酿酒师兼技术总监,全国五一劳动奖章、自治区五一劳动奖章获得者,享受国务院特殊津贴,先后荣获“中国十大最具魅力酿酒师”、“王牌酿酒师”“宁夏政府质量贡献奖”。创建了“俞惠明劳模创新工作室”“俞惠明技能大师工作室”。1983年参与了中国第一瓶干红葡萄酒的研发和生产,1984年主持研发酿制生产了宁夏第一瓶西夏王葡萄酒,填补了宁夏葡萄酒产业的空白。作为宁夏葡萄酒产业的奠基人,在40年的酿酒生涯中,主持酿造的西夏王葡萄酒累计获得国际、国内大奖500多项,主持改进传统工艺30余项,研制开发新产品50多个,申报国家专利7项,并为葡萄酒产业培养近千名酿酒和品酒人才。



十大工匠



郝峰

宁夏农垦乳业股份有限公司总畜牧师。“一生只做一件事”，躬身畜牧科技研究一线30余年，先后获得省级科技进步一等奖3次，专利7项，软件著作权11项。在一项项科研项目中实现自己的人生价值。如今，宁夏农垦乳业的所有牧场都用上了他编写的综合信息管控平台，中文界面再也不需要去背指令；挤奶台的计量设备、犊牛的饲喂系统、牛舍的内环境监控系统、日粮车上的配料系统都在他主持下自主研发而来。牧场的粪污也在种种科技成果的帮助下从黑水变成了清水、废料变成了肥料。郝峰作为这一过程的参与者和见证者，充满自豪，但从未懈怠，依然保持着高强度工作，在科技的海洋不懈探索。



十大工匠



马文礼

宁夏农垦农林牧技术推广服务中心主任、科技创新部主任。2005年到农垦工作以来,长期奋战在“三农”一线,先后主持了“黄河上游河套平原灌区节水控盐产能提升技术典型模式示范”、“特色林果高效节水综合生产技术集成研究示范与推广项目”等10余项国家和自治区重点研发计划、中央林财项目及课题,主持实施了自治区农牧厅农业财政《银北地区盐碱地改良培肥技术推广试验示范》等技术推广项目。总结并集成玉米高产绿色高效栽培技术模式、玉米水肥一体化栽培技术、水稻轻简优质高效栽培技术等集成配套技术达8项,取得专利13项。在作物水肥一体化精准管理、大规模机械化耕作栽培、园艺作物高效栽培管理等方面具有很强的科学实践能力,为农垦乃至全区现代农业高质量发展发挥了重要作用。



十大工匠



张 贞

宁夏农垦前进农场公司副总经理。工作十几年来,吃苦耐劳、肯于钻研,虚心向周围同事及书本学习,从对渔业生产管理一窍不通的门外汉变成了水产养殖行家里手。获得自治区国资委、农垦集团公司、沙湖实业生产者、先进党务工作者、优秀共产党员等称号。代表宁夏参加全国农业行业职业技能竞赛暨第二届全国水产技术推广职业技能获得优胜奖。



十大工匠



龚建国

宁夏农垦种业公司作物育种技术能手。在作物育种研究领域钻研15年来,始终兢兢业业,在平凡的岗位上做出了不平凡的业绩,先后选育出国内第一对甜菜单粒雄性不育系和5个甜菜雄不育杂交新品种,两次荣获自治区科技进步三等奖,在《中国糖料》《中国甜菜糖业》《宁夏农林科技》等杂志上发表学术论文6篇,2006年—2016年每年坚持为单位申报科技创新项目,累计争取项目资金200多万。他选育出高产、优质、广适、抗逆性强的“兰山319”雄性不育杂交新品种和宁垦30、宁垦806、宁垦698等新品种得到广泛推广。



十大工匠



张 骞

宁夏农垦灵武农场有限公司农业种植技术能手,从事农业技术推广工作30余年。主持完成自主立项科技创新项目5项,公开发表论文10余篇。曾引进推广冬牧70、晋饲草1号、屯玉168、京科968、宁粳57号等优新品种,主持和参与试验示范推广黑燕麦及麦后复种青贮玉米栽培技术、水稻一次性施肥技术、水稻精量穴直播等新技术,使灵武农场多年来在品种更新和新技术实施上走在全垦区前列。修订完善各类主要作物栽培技术规程和技术要点,使职工种植水平和作物种植效益显著提高,为灵武农场利润突破3000万元贡献了科技力量。

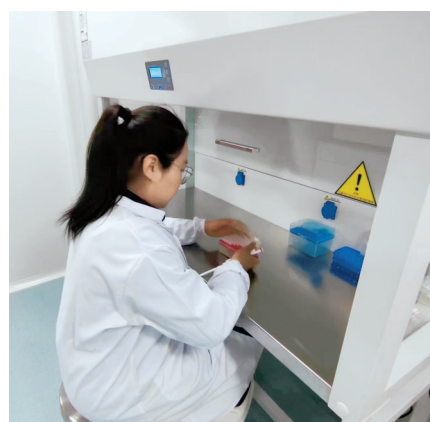


十大工匠



韩丽云

宁夏农垦乳业股份有限公司生产管理部部长。大学毕业后深深扎根农垦大地,坚守奶牛养殖事业,奔波于牧场和实验室,攻克了一道又一道技术难关,转化了一批又一批技术成果,为解决奶牛良种“卡脖子”问题钻研探索农垦方案。参与的重大项目科研成果取得3项发明专利,在SCI期刊上发表论文10余篇,参与制定团体标准6项。并牵头制定良种繁育农垦方案、开展种公牛培育,牵头在农垦乳业开展奶牛核心育种场建设。实施奶牛胚胎工程。与西北农林科技大学靳亚萍教授团队联合开展克隆胚胎。开展高产攻关,使平吉堡第三牧场成为宁夏农垦乳业有史以来的第一个单产超过13吨的牧场,进入国家高产牧场第一梯队。



十大工匠



吴 艳

宁夏沙湖旅游股份有限公司旅游标兵。2022年6月,吴艳作为宁夏农垦集团唯一代表参加了自治区第十三次党代会,她积极向与会代表介绍农垦集团的企业优势和特色项目,努力建立和其他国有企业的互助渠道。以过硬的政治素质和良好的专业知识,赢得了自治区领导和代表们的一致好评,让更多的企业了解了农垦集团发展宏图。她制定了有效可行的基层党支部考核细则和方案,提升了公司所属8个基层党支部工作标准化规范化。经常到基层党员群众中交流沟通,创新开展党员培训和教育管理,及时掌握基层各党支部和党员的思想动态,充分彰显了基层共产党员的先锋模范作用,也在党员和群众中树立起一面旗帜,为建设坚实的战斗堡垒做出积极贡献。



十大工匠



垦地有声

第9期

生态文明思想，建设美丽新农垦

高娜

2010年3月入职沙湖景区，从事导游讲解服务工作至今。13年的讲解员工作经历，练就了一身扎实的基本功。她对导游工作的热忱态度、对讲解的热爱和对游客的热情始终如一。近年来，高娜更加注重综合能力的提升，在努力做好本职工作的同时，还多次被公司选派参加优秀导游员接待服务礼仪和阿拉伯语培训、红色旅游景区讲解员培训和全区优秀导游员培训，配合拍摄“宁夏新十景”等节目录制活动。代表宁夏参加由自治区文旅厅等单位组织的对外宣传旅游推介和演出工作。她以踏实的工作态度、真诚灿烂的笑容坚守导游讲解服务工作，为对外宣传沙湖旅游品牌和宁夏旅游做出了积极贡献。



备足年货迎新春：宁夏农垦绿色食品年货节 上百品类农副产品“赶大集”



1月14日，宁夏农垦“迎新年 贺兔年”第二届绿色食品年货节在宁夏农垦大厦美食广场拉开帷幕，为红红火火的兔年春节消费市场增添了浓浓年味。

春节临近，年味渐浓。在2022年成功举办了首届宁夏农垦绿色食品年货节后，今年，宁夏农垦再次通过“年货节”的展销形式，为宁夏广大市民搭建一个年货采购平台。本次年货节为期5天，活动将持续到1月19日，旨在扩大宁夏农垦特色农产品及优质农产品的影响力，提升宁夏农垦的品牌形象，为广大市民提供物美价廉、经济实惠的新春年货。

年货节上，装饰喜庆的年货展位，让人感受到浓浓的年味。30余个展位一字排开，沙湖大鱼头、灵农鲜猪肉、西夏王葡萄酒、农垦牛羊肉、奶制品、南梁枸杞原浆、渠口水果、西夏啤酒等上百品类农垦自有产品集体“赶集”，各摊位前，消费者们

精心挑选自己心仪的年货。

“沙湖大鱼头、连湖西红柿、渠口苹果都有小时候的味道，没想到在这里都能买到，多买些回去让孩子们也尝尝我们小时候春节吃的美食。”年过半百的市民孙星宁边“剁手”边开心地说。

“鱼、肉、水果、禽蛋、奶制品一次性便可购全，而且都是咱们本地放心的产品，这一趟来得值。”拎着大包小包的张雨初说。

宁夏农垦是自治区属大型国有企业，作为宁夏最为主要的农产品食品生产供应企业，下辖的14个国有农场和多个专业子公司全力保障农副产品供应，是宁夏重要的“菜篮子”、“米袋子”、“奶瓶子”和禽肉蛋奶油生产基地，是国家级现代农业示范区。

“本次年货节，宁夏农垦充分发挥国有企业责任，以最佳的质量、最低的价格，将宁夏农垦优质的农产品送到百姓的餐桌上，激活消费‘生命力’、点旺新春‘烟火气’，升腾群众‘幸福味’，加速提振市场消费信心，激发市场活力，为老百姓打造了一个喜庆、祥和、健康、安全的年货大集。”宁夏农垦集团相关负责人说。

据悉，活动期间还设有新春对联大放送、红酒免费品鉴、西夏啤酒免费试饮、地产项目优惠等不同主题惠民体验活动，增加了消费者参与感，在丰富大家餐桌的同时，也丰富了文娱生活，让年味更加“香浓”。**N**（宁夏日报记者 张 璜）

宁夏沙湖入选首批国家水上(海上) 国民休闲运动中心试点单位

14日,国家水上(海上)国民休闲运动中心评审标准颁布新闻发布会在北京召开,国家体育总局水上运动管理中心为包括宁夏沙湖景区在内的第一批十五家国家水上(海上)国民休闲运动中心试点单位颁发证书。

依托湖泊资源,宁夏沙湖景区不断丰富旅游业态,促进体育与旅游深度融合发展,积极响应“建设水上运动赛事产业集聚区”的国家战略要求,逐渐打造形成了集游泳、垂钓、水上飞伞、水上飞人、水上漂移艇、桨板、皮划艇等娱乐休闲项目于一体的水上运动中心。

近年来,沙湖不断创新旅游形式,打造了亲水

沙滩,让游客在塞北大漠也能体验到玩沙戏水的快乐;开设沙漠帐篷营地,让游客远离城市喧嚣观赏星空;升级天鹅岛,让游客沉浸式体验人与自然和谐相处之美……

未来,沙湖将逐步开展桨板、皮划艇、动力冲浪板、摩托艇、帆船尾波冲浪等高品质运动项目,通过俱乐部模式将国内乃至国际流行的水上运动项目引进沙湖,进一步完善配套设施,打响沙湖水运动文化品牌,力争打造成为西北第一的水上运动基地,向国民水上休闲运动中心迈进。 **N**

(来源:新华社宁夏频道)



参赛选手在2022年中国摩托艇联赛宁夏沙湖大奖赛开幕式上进行“水上飞人”表演。

新华社记者 冯开华/摄



参赛选手在2022年中国摩托艇联赛宁夏沙湖大奖赛比赛中。

新华社记者 冯开华/摄

宁夏农垦集团举办2023年新春团拜会



1月19日,宁夏农垦集团总部会议中心张灯结彩、高朋满座、欢声笑语。来自集团总部及各农场公司的干部职工代表欢聚一堂,共同参加2023年新春团拜会。集团公司党委书记、董事长张戈在团拜会上致辞,向垦区全体干部职工、各战线上的同志们致以节日的问候,并为2022年已退休同志颁发光荣退休证和纪念品。

张戈指出,过去的一年,宁夏农垦聚焦习近平总书记赋予农垦“三大一航母”的使命,感恩奋进,踔厉奋发,勇于抗疫、迎难而上,高质量发展迈出新步伐,农垦综合发展实力大幅提升,集团资产总额超过400亿元,营业收入超过50亿元,利润总额突破2.5亿元,提前3年完成“十四五”规划的奋斗目标,位列中国农业企业500强第221名,向200强大步迈进。宁夏农垦正以奋斗者的姿态踏上新征程,以实干者的精神开创新局面。

张戈指出,一年来,集团领导班子政治坚定、领导有力、精诚团结、务实创新,带领全体干部职工团结奋斗创新业,为全垦区树立了标杆。一年

来,各公司、各部室涌现出了一批认真贯彻集团公司党委安排部署,扎实推进土地规模化经营的负责人,再创佳绩、效益倍增。农垦乳业公司扛起乳业支柱产业的大旗,将宁夏农垦奶业带入全国前列,进一步擦亮了“中国好奶在宁夏、宁夏好奶在农垦”的品牌形象。农垦资产建设运营管理企业,全力推进资源资产化、资产资本化,为实现农垦国有资产保值增值作出积极贡献。一年来,一批劳动模范扎根沃土,活跃在农垦大地上,为高质量发展提供了重要的科技支撑,谱写农垦发展新篇章。一年来,一批老同志服从组织安排,超龄工作、尽心履责。一年来,农垦精神再放光芒,农垦品牌大展风采,农垦效益更加凸显,社会影响力大幅提升,进入了高质量发展的最好历史时期。

面向2023年,张戈表示,宁夏农垦将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,以党的二十大精神引领农垦现代化,锚定高质量发展,全力打造现代农业千亿级产业集群,为建设社会主义现代化美丽新宁夏作出农垦新贡献! **N**

宁夏农垦集团党委召开 2022年度党员领导干部民主生活会

1月18日,宁夏农垦集团党委召开2022年度党员领导干部民主生活会,自治区第十督导组到会指导。

宁夏农垦集团党委对开好本次民主生活会高度重视,紧紧围绕“全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,团结带领党员干部群众以奋发有为的精神贯彻落实党的二十大作出的重大决策部署”主题。

会前,认真学习研讨了习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大报告和习近平总书记在参加党的二十大广西代表团讨论时的重要讲话、习近平总书记在党的二十届一中全会上的重要讲话精神,习近平总书记二〇二三年新年贺词以及党章等党内重要法规;认真学习了自治区十三次党代会和十三届一次、二次全会精神。通过信函征询、发放征求意见表、召开座谈会等形式广泛征求意见、查摆问题;按照“四个必谈”要求,领导班子之间深入开展了谈心谈话;认真对照6个方面突出问题及结合思想、工作实际,撰写了班子及班子成员对照检查材料,为开好民主生活会打下了良好基础。会议通报了党史学习教育专题民主生活会和2022年召开的有关专题民主生活会整改措施落实情况和2022年度农垦集团党员领导干部民主生活会征求的意见建议和问题。农垦

集团党委书记、董事长张戈代表集团领导班子发言,带头开展自我批评和相互批评,其他班子成员逐一开展自我批评和相互批评。

自治区第十督导组组长、自治区纪委监委驻国资委纪检监察组组长、一级巡视员毕彦华代表督导组对本次民主生活会作了点评,指出本次民主生活会准备充分,思想重视,聚焦问题,氛围浓厚,严格按照标准程序,符合规定动作。班子及班子成员讲政治讲大局,结合思想和工作实际,查摆问题深入细致,谈问题不怕亮丑揭短、剖析原因不遮遮掩掩,自我批评做到了落细落小、见人见事见思想,相互批评都能坦诚相见、开门见山,达到了统一思想、明确方向、增进团结、凝聚力量的目的。同时,也对农垦集团领导班子下一步工作提出了要求,要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真学习习近平总书记在中央政治局民主生活会上的重要讲话精神,持续跟进学、深入研讨学,旗帜鲜明讲政治,把准政治方向,提高政治能力,从严从实抓落实,切实抓好民主生活会整改工作,努力推动农垦高质量发展。农垦集团党委将针对此次民主生活会查摆出的问题,列出问题清单,制定整改措施,逐项进行整改。对班子的问题再梳理、再归纳,制定整改落实方案,明确责任人、责任部门及时间节点,融入全年工作中认真加以整改,真正做到思想得到提高、问题得到解决、工作得到推动。■

宁夏农垦集团召开 2023年土地规模化经营工作推进会

为全面贯彻党的二十大精神和习近平总书记关于农垦建设“三大一航母”重要指示精神、中央经济工作会议精神、中央农村工作会议精神，深入贯彻落实自治区党委经济工作会议精神，加快推进垦区2023年土地规模化经营工作，为今年各项经营任务扎实落地打好基础，1月16日，宁夏农垦集团召开2023年土地规模化经营工作推进会。

会议安排部署了集团公司2023年土地规模化经营工作和农业生产及项目建设工作，相关单位作了经验介绍和表态发言，集团党委书记、董事长张戈讲话。

会议指出，自2021年11月集团公司召开土地规模化经营推动农垦高质量发展动员会以来，在集团党委坚强领导下，各农场、公司及广大干部职工大力发扬“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神，苦干实干，压茬推进，有力推动了土地规模化经营，解决了农垦乳业13万头奶牛的饲草问题，14个农场全部实现盈利，种植业盈利首次突破亿元大关，办成了多年来想办而没有办成的事情，取得了职工增收、企业增效的良好效果，为推动农垦高质量发展找到了一条管用、高效的新路子，为建设一流大型国有现代农业企业集团奠定了基础。

会议强调，土地规模化经营工作，是全面深化农垦改革发展的重大战略举措，是全面对标对表“六新六特六优”产业布局实现农垦全面振兴的重要支撑保障，是推动全垦区实现共同富裕、满足广

大职工群众对美好生活向往的迫切需要，更是打造全国一流大型国有现代农业企业的重点工作任务。要巩固工作成果、坚定信心决心，推动全垦区土地规模化经营工作不断取得新成效。要提高政治站位、把握关键重点，凝聚起全面推进现代化农垦高质量发展的磅礴力量。要加强组织领导、压紧压实责任，确保土地规模化经营工作取得实实在在的成效。

会议要求：

一要统一思想，提高站位。各单位领导班子要提高思想认识，强化责任担当，牢固树立“一盘棋”思想，强力推进。

二要突出重点，狠抓工作落实。各单位要把握重点，按照土地“刚性11条”，将土地调整工作落到实处，细化责任、明确措施、压茬推进，切实推动各项工作深入开展。

三要强化督导，确保工作实效。农业发展部、资产管理部要制定考核细则，按月统计各项工作进展情况，随时掌握更新各农场公司土地回收经营数据等；纪律检查部要强化督导，对推诿扯皮、欺上瞒下的严肃追责。

集团公司班子成员，各部门负责人；各农场公司、各专业公司、农技中心、宁夏种子公司、百辰投资公司、现代农业公司等主要负责人；乳业公司各牧场负责人参加会议。■

宁夏农垦沙湖集市项目开工建设

2月1日,癸卯兔年正月十一,宁夏农垦沙湖集市项目开工仪式在沙湖景区举行。宁夏农垦集团党委书记、董事长张戈宣布项目开工。

沙湖集市项目是宁夏农垦集团2023年首个开工项目,为“沙湖之夜”主题文旅活动的基础性工程,也是大沙湖(EOD)项目的子项目。项目区位于沙湖旅游区东北停车场入口处,占地16645.92m²,总投资6500万元,主要为商业街(A区、B区)、游乐场、娱乐区、电音广场和篝火广场等。街区内含大灯架、廊亭、行为艺术、美陈打卡、互动娱乐、亮化等,打造一个集特色文创、美食、演绎、娱乐等元素于一体的休闲娱乐特色美食街。项目建成后,将成为全区文旅产业的样板工程,对点亮沙湖夜经济,拉动消费起到极大促进作用。

2023年,宁夏农垦集团将全面贯彻落实党的二十大精神 and 自治区第十三次党代会部署,锚定高质量发展奋斗目标,以“项目为王”,坚持抓项目就是抓发展、抓开工就是抓落实,有序推进一批重

点项目开工建设。全年计划投资项目114个,总投资167.53亿元,重点项目79个,总投资86.47亿元,年度投资34.96亿元。其中,大沙湖生态导向开发(EOD)项目以生态治理高水平和产业高质量融合发展为目标,实施项目16个,计划投资5.77亿元,占比16.5%;奶产业坚持以“奶肉草肥一体化”为发展目标,实施项目15个,计划投资17.05亿元,占比48.8%;农业基础设施建设围绕强化夯实农业基础设施建设,实施项目13个,计划投资1.05亿元,占比3%;资产运营以有效盘活存量资产为目标,实施项目12个,计划投资4.82亿元,占比13.8%;产业综合能力提升聚焦自治区“六新六特六优”产业,实施项目16个,计划投资1.14亿元,占比3.3%;农旅融合发展聚焦建设农垦一二三产融合发展,实施项目7个,计划投资5.13亿元,占比14.7%。集团班子成员、各部门负责人,前进农场、沙湖股份公司班子成员及相关项目单位人员参加开工仪式。 **N**





新形势下农垦保障国家粮食安全的 思路和路径

曹荣荣

民为国基，谷为民命。党的二十大报告中提出“全方位夯实粮食安全根基……确保中国人的饭碗牢牢端在自己手中”。粮食安全是战略问题，保障粮食安全关乎国计民生。当前，我国粮食供需长期处于紧平衡状态，外部环境的不确定性加剧了国际粮食供应链断裂的风险。农垦作为中国特色农业经济体系重要组成部分，自成立起一直肩负着保障国家粮食安全和重要农产品有效供给的战略使命。新中国成立以来，农垦对国家粮食的贡献率总体处于上升态势，尤其是1984年推行大农场套小农场的双层经营管理体制后，农垦的粮食贡献率直线上升。据统计数据显示，1984年—2014年，农垦粮食产量占全国的比重增长了2.48倍。排除耕地面积、全国粮食产量的影响外，双层经营管理体制中“小农场”释放的劳动效益为农垦保障国家粮食安全作出了巨大贡献，大农场套小农场的双层经营制度较好地释放了小农户的劳动积极性。

近年来，虽然农垦粮食播种面积持续保持增长态势，但粮食贡献率基本持平。可能的问题有：实践中，双层经营管理体制中大农场“统”的功效未充分发挥，规模效益未显现。随着农业生产逐步转向资本、技术密集型，一家一户的生产很难大幅度提高劳动生产率，国有农场经营管理能力对生产力发展的贡献显得尤为重要。而实行多年的双层经营管理体制却衍生出了一些新问题。一是土地长期固化在家庭农场身上，有职工“农民化”的趋势。特别是土地碎片化，使得农场难以发挥规模优势，直接制约了农场主导产业的培育和发展。二是一些国有农场归属市县管理的垦区，农场实际经营的土地面积小、投入少，存在劳动生产率低于周边农村的现象，示范带动作用难以体现。此外，有些农垦集团、农场公司对改革后的发展缺乏战略规划，改为市场化主体后，出现以牺牲农垦土地为代价换取短期经济利益的行为。

新形势下农垦保障国家粮食安全要坚持向改革要动力，在深化改革的举措中，处理好以下四大关系，既要保证粮食播种面积，做大做强农垦企业，也要充分利用土地价值，提高劳动生产率。

第一,处理好劳动效益、规模效益与技术效益之间的关系。关键在于如何完善大农场统筹小农场的双层经营管理制度。要更加侧重规模效益和技术效益,国有农场要保持适度规模经营,降低生产成本,发挥规模效益;土地不宜零碎,作物不宜分散,要以能够使用机械化发展现代农业为前提,发挥技术效益。强化大农场统一经营管理和服务职能,借鉴北大荒等先进垦区经验,探索成立专业化农业服务公司,为小农场提供产前、产中、产后的生产性服务。

第二,处理好农场增收和职工利益之间的关系。关键在于谁来经营农场土地。要坚持底线思维,扩大农业适度规模经营。职工承包租赁期限不能超过退休年龄。避免非务农职工或子女将农场土地二次转包的现象发生。要加快建立农场与职工之间合理的利益联结机制。农垦企业树立市场化竞争观,积极培育自主产业。通过“以地入股”“以地换岗”“薪酬入股”等方式,依托产业解决职工就业问题,将职工变成真正的工人,享受农场增收带来的收益。

第三,处理好改革和履行使命之间的关系。关键在于如何权衡获取经济利益和完成战略使命之间的关系。要坚持以农为主。农垦企业发展要聚焦主责主业。利用组织优势,有针对性地培育优势产业,逐步恢复战略性农业产业优势,如大豆。要探索考核挂钩,充分考虑农垦既是国有企业,又是农业企业的现状,探索以适当的方式将粮食生产等纳入垦区考核指标。

第四,处理好农垦和农村的关系。关键在于如何利用农垦独特的资源禀赋和组织形式与农村实现优势互补。发挥示范带动作用,探索适宜的社会化服务模式,推广标准化的农业生产技术,打造全产业链农业社会化服务体系,推进农业农村现代化。探索利用农村闲置土地,采取托管经营等方式流转农村闲置、低效土地,提高土地产出效益,既解决“谁来种地”问题,又助力农垦做大做强,实现农垦事业与乡村振兴的深度融合。**N**

(本文转载自2023年2月15日
《农民日报·新时代农垦专刊》)

在农业强省建设中挑起农垦大梁

魏红军

民族要复兴，乡村必振兴。党的二十大报告首次明确提出“加快建设农业强国”，这是新时代新征程“三农”工作的全新目标和重大任务。2022年11月颁布的《江苏省乡村振兴促进条例》明确要求，“全面实施乡村振兴战略，推进农业强省建设，加快农业农村现代化，建设农业强、农村美、农民富的新时代鱼米之乡。”作为“国家队”、“示范区”、“排头兵”，江苏农垦有义务也有能力走在前列，发挥引领、示范和标杆作用，在农业强省建设中挑大梁、担重任。

一、建垦70年来江苏农垦农业现代化的不懈探索

2022年是江苏农垦创建70周年。纵观江苏农垦改革发展史，农业始终是立身之本、强垦之基。建垦70年来，江苏农垦人在农业现代化道路上不懈探索，大体历经了六个阶段的艰辛实践，一步步展现出中国式农业现代化的农垦图景。

（一）建垦前后的军事化农业（1949年—1954年）

1950年初，华东军政委员会农林部创建苏北国营东辛机械农场，在农业集体化中发挥“火车头”作用，这是全国最早的国营机械化农场之一，也是华东地区最大的国有农场。1952年2月，毛泽东主席签署命令，中国人民解放军步兵第102师改编为农业建设第四师。万名官兵从江海防前线奔赴黄海之滨创建国营淮海农场，此后相继创建临海、琼港、宝应湖等农场。

以军垦农场为代表的军事化农业，保留军队组织形式和供给制的经营管理方式。农建四师官兵坚持“生产待命、建设农场”，一年试种棉花、小麦、水稻全部成功，两年实现自给，1954年开始向国家交售粮食。农建四师时期建起了全省第一支机耕队、第一个拖拉机修理厂，培训农机骨干600名，为江苏各地国营拖拉机站、农机院校输送了最早的一批人才。

（二）大垦荒时期的集体化农业（1955年—1968年）

1955年7月，毛主席在《关于农业合作化问题》的报告中强调，国营农业在第二第三两个五年计划时期内将有大规模的发展。当年9月，农建四师彻底转业，3年建成30万亩大型农场，开垦荒地10万亩。1959年，为庆祝建国10周年而作的《江苏农垦十年》提出，“为加速我国现代化农业的建设，必须加快步伐，大力发展国营农场事业……数年内把我省的大片垦荒地完全开发出来……为广大农村实现机械化、电气化的现代化农业树立更多的更光辉的旗帜。”

在军垦农场的示范带动下，北起云台山麓、南至长江岸边、东达黄海之滨、西到洪泽湖畔，兴起大开荒地、大办农场的热潮。1961年，垦区土地面积扩大到220万亩，耕地扩大到100万亩。1965年，省农垦公司成立，对所属46个国营场圃实行企业化管理。国营农场除了边缘土地垦荒所得农田在肥力上暂不如周边，在劳动力质量、农业

技术和耕作机械方面都领先农村,成为农业现代化的先导和农民集体化的榜样。

(三)兵团时期的半军事化农业(1969年—1975年)

1969年3月,中央军委电令,以沿海25个农场为基础组建南京军区江苏生产建设兵团,设立4个农业师,下辖20个农业团、6个独立营。兵团时期,贯彻“以农为主,农、林、牧、副、渔全面发展”的方针,用准军事化手段指挥生产,控制了当时的混乱局面。

“四五”计划提出,三五年内建成为兵团农业服务的工业体系,加速实现农业机械化和农业现代化。半军事化农业下,对农田水利和农机动力的投入加大,为农业的长期稳定发展奠定了物质基础。1971年,垦区粮食总产突破2亿斤,并连续3年保持在2.8亿斤左右。

(四)农工商时期的多元化农业(1976年—1996年)

1975年撤销兵团,恢复农垦体制。当年底江苏农垦提出“一年改变面貌,二年粮棉超《纲要》,三年摘掉亏损帽,四年实现四个化(机械化、水利化、良种化、大地园林化)”。1978年垦区摘掉连续11年的亏损帽子,1981年实现场(厂)盈利“满堂红”。

1979年3月,《人民日报》发表社论《国营农场要走在农业现代化前列》。当年11月,农工商联合总公司成立,开辟了江苏农垦农业现代化发展道路。从家庭联产承包到“大农场套小农场”的双层经营体制,形成以农业为中心、与农业前后部门相结合的农工商综合经营体系。上世纪80年代,建成全省第一个中外技术合作奶牛场、第一条出口禽肉加工线、第一家天然香料研究所,肉禽出口最高占全省85%,利用世界银行贷款引进国际先进的种子加工线。1992年,垦区加快产业多元化发展,大力实施一为本(以农为本)、一条龙(种养

加一条龙)、一体化(贸工农一体化)的“三个一”工程。1996年,垦区粮食总产达11.5亿斤,比1978年增加2.8倍、亩产提高近两倍。

(五)集团化时期的产业化农业(1997年—2011年)

1996年11月,江苏农垦在全国农垦省管垦区中率先实行经营管理体制改革,改制为江苏省农垦集团有限公司。1999年,集团成立农业和农场现代化领导小组。进入新世纪,“十五”计划提出到2010年,垦区基本实现农业现代化。2002年,集团出台《关于加快发展农业产业化经营的意见》。这一时期,先后扩容、组建了大华种业、苏垦米业、苏垦麦芽三个龙头企业,逐步形成种养加一体的产业化体系。垦区基本实现水利河网化、农田林网化、耕作机械化、生产专业化、服务社会化,初步呈现出农业现代化的雏形。2010年,集团营业收入首次突破100亿元、利润总额突破10亿元。2011年底,全面整合垦区种植业资源,成立苏垦农发公司,打造现代农业发展的专业化、公司化、资本化平台。

(六)新时代以来的一体化农业(2012年至今)

党的十八大以来,习近平总书记对农垦改革发展作出一系列重要论述。2015年党中央、国务院出台推进农垦改革发展的中央33号文件,赋予农垦“率先基本实现农业现代化、率先全面建成小康社会”的“两个率先”光荣使命。2016年省委、省政府出台实施意见,为新时代农垦改革发展提供了根本遵循和行动指南。2017年5月,苏垦农发在上交所主板上市,成为新一轮农垦改革启动后全国农垦首家上市公司,也是全国首家国有农业全产业链一体化经营的上市公司。

2018年,集团第一次党代会提出“勇担历史使命,勇立时代潮头,全面开创现代农业企业集团建设新局面”。2020年集团现代农业板块营业收入突破100亿元,2021年苏垦农发营业收入迈上

100亿元新台阶,2022年集团粮油经营规模超过240万吨,成为长三角区域大粮商,种子、稻米、油脂、麦芽产业均稳居全国行业十强。在实现第一个百年奋斗目标阶段,江苏农垦交出了一份与全省同步实现全面小康的圆满答卷,为全面开启现代化新征程奠定了坚实基础。

二、新时代新征程上加快建设农业强省的时代命题

迈进新征程,习近平总书记赋予江苏“争当表率、争做示范、走在前列”的光荣使命,对农业农村现代化饱含着谆谆嘱托和殷切期望。江苏以占全国1.1%的国土、3.2%的耕地,生产全国5.6%的粮食、7.6%的蔬菜、3.4%的肉类、6.9%的禽蛋和7.4%的水产品。2021年,全省农业总产值8279.2亿元,位居全国第六;粮食总产连续5年创历史新高,连续8年超700亿斤;畜牧业产值连续11年超千亿元,蔬菜总产稳定在5500万吨以上、全国第三,淡水渔业产值连续多年居全国第一;在高标准农田建设良种培育、主粮生产、特色农产品种植、农业新技术应用等方面都是“优等生”。但总体而言,江苏还只是农业大省,“大而不强”是江苏农业面临的重大瓶颈,需要持续努力、突破推进。

一是提高产业链现代化水平。产业结构布局仍需持续优化,农业产业区域特色不够鲜明,农产品产地初加工比例不高,不少农产品深加工远离镇村,对产业发展带动不够。一产向后延伸不充分,多以供应原材料为主,二产连接两头不紧密,农产品精深加工不足。全产业链各环节紧密度不高,生产、加工、冷链物流等领域多主体承担,要素跨界配置、产业协同发展不够、优势互补不强,利益联结还不够紧密。

二是提升经营主体整体实力。江苏现有省级以上农业产业化龙头企业近1000家,其中农业产业化国家重点龙头企业99家,占全国比重约5%,数量居全国第二,但是龙头企业规模普遍较小;29

家农业企业进入2021年全国农业产业化龙头企业500强,总数居全国第四,但百亿企业以市场流通类为主,生产加工类较少,农业类上市公司较少,排名最高的维维集团列第32位;农业企业的科研实力相对薄弱,生产加工类省级以上农业龙头企业的研发投入仅占营业收入1.05%。全省农业企业品牌众多,但叫得响、做得大的不多,这与江苏农业大省、经济强省的地位不相适应。

三是增强资源要素集聚能力。2016年5月,习近平总书记在考察黑龙江时,就深化国有农垦体制改革作出“建设现代农业的大基地、大企业、大产业,努力形成农业领域的航母”的重要指示。近年来,部分兄弟省市陆续整合涉农资源,政府有为力度加大,打造了北大荒农垦、北京首农、上海光明、天津食品、海垦控股、重庆农投等航母型农业企业。

目前,全国农垦已有三个千亿级航母(北京首农1830.9亿元、北大荒1703.7亿元、上海光明1508.3亿元),在进入中国500强的19家农牧企业中位居前六,并有望冲击世界500强。而江苏由于缺乏航母型农业企业,不利于在稳价保供、良种研发、农业科技推广等领域集中力量办大事。

三、在农业强省建设中彰显农垦担当作为的实践要求

建设农业强省是一道时代新命题、一篇实践大文章,要靠有效市场、有为政府同向发力来推进,要靠各类市场主体团结奋斗、辛勤耕耘来书写。农业强省,重在强企。作为国有农业经济的骨干和代表,江苏农垦在盐碱地上建起全省规模最大、现代化水平最高的商品粮基地,年供应商品粮超过20亿斤。近年来,我们以高质量发展“三个一”体系建设为抓手,大力实施强核战略,做大做强现代农业核心产业,2022年集团预计实现营业收入430亿元、利润总额超70亿元、归属集团净利润30亿元,利润指标有望连续5年位居全国

农垦首位。这些都构成了我们在农业强省建设中挑起农垦大梁的基础,新时代新征程强垦之路主要体现在“六个强”上。

一是强在生产保供能力。江苏农垦以约占全省1/60的耕地,生产出占全省1/30以上的粮食,相当于江苏8500万人口一个月的口粮。要确保粮食等重要农产品的有效生产供给,发挥垦区农产品质量安全保障体系优势,构建起多元化食物供给体系。在向农业强省迈进中,需要在省级层面研究和谋划涉农资源的系统整合问题。可以借鉴有关省市经验,将分散在多个系统和条线的涉农资源有效整合起来,进一步做强做优做大江苏农业航母型企业,实现高水平农业产业互补和协同,适时部署启动建立省级现代农业投资运营平台,增强资源集聚和配置能力,增强粮油等重要农产品保供稳价和抗风险能力。

二是强在农业科技装备。江苏农垦有一支较为完备的农业科研力量、农业科技推广队伍,重要农业种业技术和种子生产供应都掌握在自己手中,农业科技贡献率持续提高。要对标世界一流,全力推进江苏种业集团建设成为创新力、影响力、竞争力强的育繁推一体化领军企业。垦区农业机械设施装备水平高,农业大田作业综合机械化率达到98%以上,数字化、智能化技术在农机装备上得到普遍应用。要加快建设智慧农业,聚焦数字化转型,提升农机现代化水平,推动向全领域、全过程、高效智能机械化方向发展,建设一流现代农业示范区。

三是强在农业基础设施。垦区近100万亩耕地中,有效灌溉面积90万亩,旱涝保收、高产稳产田83万亩。目前高标准农田每亩投入5000元左右,生态绿色型高标准农田每亩投资强度达1万元左右。要把高标准建设旱涝保收、高产稳产的“吨粮田”作为重要抓手,统筹用好新增耕地指标调剂收益使用机制,多渠道增加高标准农田建设投入,深入推进“藏粮于地、藏粮于技”战略,巩固

提升农业基础设施水平。

四是强在生产经营体系。发挥农垦的规模化、产业化、专业化优势,创新农业经营体系,构筑了全产业链一体化平台,“农技人员+农机化+智能化”成为主要生产方式。要积极探索“谁来种地、怎样种地”的江苏农垦方案,着力打造自主可控的现代农业产业体系,促进大基地、大粮仓向大工厂、大粮商的产业化升级。与央企、地方国企加强合作,推动落实100万亩拓展基地,依靠规模经营和规模经济,单位面积产出提升一成以上,垦区优质粮食生产再增20亿斤以上。

五是强在农业社会化服务。规模经营要两条腿走路,一条是土地流转的规模化经营,一条是社会化服务的规模化经营。全省纳入名录管理的家庭农场达到16.8万家,其中40%以上从事粮食规模种植、土地经营面积超过1500万亩。目前江苏农垦与省农行联合打造“农技+农资+农机+农产品+农业金融”的全农服务体系,辐射面积近1000万亩,成为全省农业社会化服务的又一生力军,种业辐射面积达2000万亩。未来要通过发展农业社会化服务,帮助小农户解决一家一户干不了、干不好、干起来不划算的事,促进小农户和现代农业有机衔接,力争5年左右时间,种子覆盖面积达到4000万亩,全农服务面积达到2000万亩。

六是强在生态绿色发展。垦区拥有全国绿色食品原料标准化生产基地16个,整建制创建93万亩绿色食品原料基地,面积占全省的1/10。要狠抓绿色生态基地建设,全面实施秸秆综合利用,加强畜禽粪污资源化利用,推进化肥农药减量增效,开展农田排灌系统循环生态化改造试点,形成从生产、加工到餐桌的全程绿色(有机)生产体系,加快建成供给保障有力、绿色高质高效、产业链条完备、竞争优势明显的一流现代农业集团。**N**

(作者系江苏省农垦集团有限公司党委书记、董事长)

宁夏农垦高质量发展中的“双碳”工作

张 龙

生态文明建设不仅是我国现代化建设的重要内容,也关乎人类未来。“双碳”战略部署是中国推动实现可持续发展的内在要求和构建人类命运共同体的责任担当。按照贯彻新发展理念、构建新发展格局、推动高质量发展的工作要求,宁夏农垦将习近平生态文明思想贯穿集团战略部署,正确把握“两山论”的科学内涵,在打造现代大型农业企业过程中,着力推进“零碳农垦”建设。

一、宁夏农垦发展概况

1950年,塞北荒原上创建了新中国西北第一个国营农场—宁夏灵武农场,宁夏农垦事业从此拉开帷幕。70多年来,几代宁夏农垦人秉持“艰苦奋斗、勇于开拓”的农垦精神,肩负光荣的历史使命,将荒滩变良田、戈壁变绿洲、沼泽变景区,拥有国有土地180万亩。打造了1个国家级、8个自治区级农业产业化龙头企业,培育了40多个“两品一标”认证产品。农业机械化率达96%,优良品种覆盖率达100%,新技术到位率达95%,成为国家现代农业示范区、全国农垦综合改革示范区。2021年,农垦集团资产总额首次突破200亿元,达到209亿元;营业收入首次突破40亿元,达到41亿元;利润总额首次突破2亿元,达到2.04亿元。经营业绩位列全国农垦第18位、宁夏区属国有企业第3位。宁夏农垦、宁夏农垦奶业公司同步迈进2021中国农业企业500强。

二、宁夏农垦“双碳”工作开展情况

“十四五”期间,宁夏农垦积极主动践行国企

社会责任,深入贯彻黄河流域生态保护和高质量发展先行区战略,自觉把“双碳”工作纳入企业发展全过程,同步推进产业高质量发展与“零碳农垦”建设,在种植业、养殖业和服务业等多个方面落实“双碳”工作。

(一)在种植业方面

宁夏农垦充分认识到农业领域是实现碳达峰碳中和的重要领域之一,在发展种植业的过程中正确把握“双碳”目标。一是坚定不移开展土地规模化经营,调优产业结构,降低农业生产效率对农业碳排放的负向驱动效应。运用宁夏农垦科创金融赋能高质量发展,通过低碳品种研发与推广、缓释肥技术研究与应用、旱作节水和控水控肥技术应用等措施,不断提高土地产出率、资源利用率和劳动生产率。二是落实保护性耕作、秸秆还田、有机肥施用等措施,提高土壤有机质含量,提升温室气体吸收和固定能力,实现固碳能力的提升,高标准农田和高效节水灌溉面积突破60万亩。三是大力推行玉米与豆科苜蓿轮作、套作种植模式,通过规模化种植玉米提高净碳汇;通过豆科牧草轮作和推广种植有效补充土壤缺少的氮元素,降低了氮肥的额外补充,从而减少农田氧化亚氮的排放,避免温室气体的持续排放。

(二)养殖业方面

宁夏农垦正确处理发展和减排的关系,找准落实“双碳”工作的抓手,坚持走生态优先、绿色低碳发展的道路。一是优化日粮 (下转第61页)

强化基层党组织的政治功能和组织功能 推动国企党建与生产经营深度融合

马文礼

党的二十大从增强党组织政治功能和组织功能的高度强调指出,要推进国有企业在完善公司治理中加强党的领导和党的建设,这是基于国有企业在党和国家事业中的重要地位,基于国有企业党的建设重要职责提出的时代要求。

国有企业作为中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,作为我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量,必须加强和完善党对国有企业的领导、加强和改进国有企业党的建设。贯彻落实党的二十大精神,贯彻落实国有企业党的建设各项任务,就要立足实际、把握规律,强化党建引领,在国有企业党建工作与生产经营深度融合上下功夫,实现国企高质量发展、高质量党建双赢互促、相得益彰。宁夏农垦集团农技中心党支部在这方面做了一些有益的探索和实践,成效明显。

一、始终坚持党的领导,充分彰显基层党组织的政治功能

习近平总书记强调,坚持党对国有企业的领导是重大政治原则,必须一以贯之。党对国有企业的领导是政治领导、思想领导、组织领导的有机统一。国有企业党组织发挥领导核心和政治核心作用,归结到一点,就是把方向、管大局、保落实。要明确党组织在决策、执行、监督各环节的权责和

工作方式,使党组织发挥作用组织化、制度化、具体化。中国特色现代国有企业制度,“特”就特在把党的领导融入公司治理各环节,把企业党组织内嵌到公司治理结构之中,明确和落实党组织在公司法人治理结构中的法定地位,做到组织落实、干部到位、职责明确、监督严格。

坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的光荣传统和独特优势,是国有企业的“根”和“魂”。新形势下,国有企业坚持党的领导、加强党的建设,就必须坚持党要管党、从严治党,紧紧围绕全面解决党的领导、党的建设弱化、淡化、虚化、边缘化问题,坚持党对国有企业的领导不动摇,发挥企业党组织的领导核心和政治核心作用,保证党和国家方针政策、重大部署在国有企业贯彻执行;必须坚持服务生产经营不偏离,把提高企业效益、增强企业竞争实力、实现国有资产保值增值作为国有企业党组织工作的出发点和落脚点,以企业改革发展成果检验党组织的工作和战斗力;必须坚持党组织对国有企业选人用人的领导和把关作用不能变,着力培养一支宏大的高素质企业领导人员队伍;必须坚持建强国有企业基层党组织不放松,确保企业发展到哪里、党的建设就跟进到哪里、党支部的战斗堡垒作用就体现在哪里,为做

强做优做大国有企业提供坚强组织保证。

党和人民把国有资产资金交给国有企业经营管理,是对国有企业党组织的莫大信任。我们带着这份沉甸甸的信任和嘱托,始终严明党的政治纪律和政治规矩,不断提高党员干部的思想政治素质、增强党性修养,从思想深处“拧紧螺丝”。始终突出监督重点,强化对关键岗位、重要人员特别是一把手的监督管理,完善“三重一大”决策监督机制,严格日常管理,整合监督力量,形成监督合力。我们始终坚持全心全意依靠工人阶级的方针,健全以职工代表大会为基本形式的民主管理制度,推进厂务公开、业务公开,落实职工群众知情权、参与权、表达权、监督权,充分调动工人阶级的积极性、主动性、创造性。企业在重大决策上要听取职工意见,涉及职工切身利益的重大问题必须经过职代会审议,坚持和完善职工董事制度、职工监事制度,鼓励职工代表有序参与公司治理。我们始终坚持党管干部原则,保证党对干部人事工作的领导权和对重要干部的管理权,保证人选政治合格、作风过硬、廉洁不出问题,努力营造尊重企业家价值、鼓励企业家创新、发挥企业家作用的浓厚社会氛围。总之,我们始终将全面从严治党在国有企业落实落地落细,从自觉履职尽责做起。

二、全面促进党的建设各方面与农技推广工作各领域互促共融,充分彰显基层党组织的组织功能

农垦农技中心党支部现有党员24人,在职23人,一人在读博士。我们始终将党的政治建设为统领,充分体现党支部建设的组织功能。我们认识到加强党的建设是做好各项业务工作的根基,加快事业发展是促进农技中心党建工作的推手,认真贯彻落实集团公司党委的决策部署,坚持“围绕中心抓党建,抓好党建促发展”的工作思路,扎实开展党建工作,发挥党建在农技推广工作中的

示范引领作用,全面推进各项业务工作顺利开展,力争创新到位、责任到位、服务到位、作风到位和效果到位的“五到位”目标,切实做到党建与业务工作有效融合。

(一)尊重规律抓党建,推进支部标准化建设

中心党支部高度重视党支部标准化建设,认真贯彻《中国共产党支部工作条例(试行)》,以提升组织力为重点,突出政治功能,大力加强党组织建设,坚持抓巩固、促提升、强基础,建强堡垒,充分发挥党建引领作用。

注重理论学习,坚定理想信念。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要政治任务,结合党史学习教育活动,组织党员积极参加各种学习和培训,用好“学习强国”平台,通过学习教育,引导党员干部进一步坚定政治方向,站稳政治立场,牢固树立和增强大局意识。

落实全面从严治党主体责任。一是党支部书记履行第一责任职责,班子成员认真落实“一岗双责”,形成了主要领导总负责、分管领导具体抓、科室各负其责的工作运行机制。二是始终坚持将全面从严治党工作与业务工作同部署、同落实、同检查。加强党员教育监督管理。三是抓好党员集中轮训,做好4名入党积极分子的考察和培养工作。严格落实“三会一课”、主题党日、组织生活会等制度。

强化支部建设,充分发挥党支部战斗堡垒作用。一是认真开展党史学习教育,开展“我为群众办实事”活动,推行“办实事”台账管理,周统计、月推进、常督导,完成了集团公司11项、中心9项为民办实事活动任务。二是推进党支部标准化规范化建设。开展党建“六化六提升”工程、基层党建“六项行动”、“星级创建”活动。三是结合中心实际,设立了6个党员先锋岗,组建了3个党员先锋队,把党员示范带动作用 and 重大技术攻关、推广、项目实施相结合。在整地、播种、田间管理、精准

灌溉与施肥、病虫害综合防治等方面开展全程跟踪和技术服务,在农垦信息网农情指导栏发布农情简报15期。农垦农技中心在集团公司土地规模化经营(青贮玉米)工作中荣获技术示范奖,3人荣获优秀专业技术人员称号。

扎实做好意识形态、统战工作、精神文明工作,激发党建工作活力。一是做好宣传思想工作,守牢意识形态阵地。加强党对意识形态工作的领导,切实担负起意识形态工作的主体责任,做好党员干部教育工作。二是做好统战和群团工作。完成工会换届选举工作,开展民族团结进步宣传教育,进一步夯实“三个离不开”和“四个认同”的思想。三是加强精神文明建设。加强社会主义核心价值观教育,提升职工素质。组织干部职工参加集团公司组织的歌咏比赛,获得三等奖。

着力推进党风廉政建设。中心党支部始终坚持把党纪党规挺在前面,经常性开展廉政谈话,尤其在重大节假日前,反复强调严守政治纪律和政治规矩,认真贯彻落实中央八项规定精神,组织参观警示教育基地,筑牢思想道德防线,把党风廉政建设和反腐败工作,贯穿到日常管理和监督中,营造风清气正的良好政治生态。

(二)抓党建业务双促,推进推广服务效能

中心党支部以“学党史、悟思想、办实事、开新局”学习教育为契机,把党建工作取得的成效转化为完善工作思路、解决实际问题的有效抓手,推动单位各项工作提质增效。聚焦主业,狠抓落实,积极助推工作成效最大化。坚持“学以促用、用以促学”,中心紧紧围绕垦区产业发展和重点工作任务,立足本职,发挥自身优势,强化为农服务,实现从“案头”到“田头”的彻底转变,中心班子带领全体技术人员以打造现代农业示范基地为载体,以科技项目和农业技术推广服务为依托,以促进产业提质增效为目标,以解决现代农业示范基地建

设和特色优势产业发展中的重大技术问题为重点,着力抓重点技术攻关、补技术短板、加强科技创新、强化科技合作,全面开展新品种、新技术、新成果的示范、推广与应用,组建党员先锋队深入基层开展技术指导与培训,保证各项技术措施有效实施,扎实推进为民办实事落地生根,为垦区现代化农业持续健康发展保驾护航。

以技术培训为抓手,全面夯实垦区现代农业科技创新人才基础。针对垦区产业和技术瓶颈与需求,强化农业科技培训,全年组织开展各类技术培训及现场观摩教学11次,培训人数1200人次。以技术服务为平台,不断提升垦区产业生产水平。中心始终贯彻落实“藏粮于地、藏粮于技”科技创新驱动发展战略,坚持质量兴农、绿色兴农和促进现代农业发展的思路,围绕垦区优势粮食、葡萄产业、特色经果林、枸杞、设施蔬菜等产业,以“智慧农业”和“数字农业”为发展方向,在垦区建立核心示范基地11个,核心试验示范点24个,开展各类试验35个,示范推广集优良品种、新技术和新模式的配套栽培技术10余项,推广作物优新品种15个,为提高垦区新技术到位率、农业科技成果的推广应用覆盖率和农业科技贡献率奠定了坚实技术服务基础,垦区农作物产量稳中有增。

因地制宜创新技术模式,推动草畜一体化高质量发展。集成青贮玉米高产高效水肥一体化关键技术和粮饲兼用型玉米高产高效栽培技术,为草畜一体化示范农场制定了完整的技术方案、管理模式、规模化机械优化配置方案,并通过培训、现场指导、建立核心样板区等方式,进行了产前、产中、产后全方位技术指导,确保饲草产量和质量提升。与此同时,中心党支部坚持统筹发展与安全,尽心竭力抓好避灾建设,提升农业产业风险防控能力。2021年,宁夏农垦生产经历了60年一遇的罕见旱情和粘虫大面积爆发的残酷考验,农技

中心及时采取强有力技术措施,将垦区农业生产自然灾害损失控制在最低风险范围,避灾抗风险能力显著提升。

全力以赴抓好项目建设,推动垦区科技创新再创佳绩。按照集团公司关于加强垦区科技创新的决策部署,围绕垦区现代农业发展方向,中心党支部着眼垦区产业发展技术瓶颈,加强与科研院所科技合作力度,邀请相关专家开展技术成果转化、研究、试验、推广等方面的合作,加速各类成果的研究和转化,充分发挥区内外专家智力,联合开展项目申报、技术攻关和试验示范,在垦区建立集试验、示范、推广、培训于一体的农业核心示范基地,为垦区农业科技创新发展提供强有力的科技支撑。2021年争取各类科研和示范推广项目10项,申请项目资金达2000余万元,到位资金586万元;开展各类试验35个,示范推广集优良品种、新技术和新模式的配套栽培技术10余项,推广作物优新品种15个。中心荣获农业农村部星级基层农技推广机构,自治区科技进步奖3项,自治区水利科学进步奖1项,完成自治区级科技成果3项,授权实用新型专利3项。

三、加强党建与业务深度融合的几点启示

党的十八大以来,宁夏农垦农技中心党支部按照党中央关于党的建设新的伟大工程战略部署和各级党组织的细化安排,在党建与业务的深度融合中促进各方面工作上台阶上水平,积累了一些经验启示。

(一)政治建设是党建与业务深度融合的“根”与“魂”

政治建设是党的根本性建设,是党建与业务融合的“根”与“魂”。中心党支部始终坚持把政治建设摆在首位,教育引导党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义,自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。确保党员干部在

各自工作岗位不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

(二)学习基础上的创新是党建与业务深度融合的不竭动力

中国共产党的百年历史反复证明,我们党依靠学习赢得一个又一个胜利,还将依靠学习创造更加辉煌的未来。在抓党建与业务融合过程中,我们得到一个切身感受,党员制度化、习惯性的学习是党的政治建设、思想建设、组织建设、纪律建设、作风建设和反腐倡廉建设的强大基石。中心党支部以学习型党支部建设为基准,以创新型党支部建设为目标,把党的创新理论的世界观方法论和科技创新的基本技能紧密结合起来,提高了科技服务农垦的总体水平。

(三)党组织品牌建设是党建与业务深度融合的有效载体

强化特色党建品牌创建,成功解决了党建工作共性与个性关系问题,促进党建与业务工作的深度融合。中心党支部致力于破解“两张皮”问题,切实用好“党旗红 产业兴 农技强”这个特色党建品牌创建契机,确定党建品牌和品牌标志。在开展各项工作中,坚持分类指导,高效利用载体组织活动,实现以高质量党建保障高质量科技业务发展,提升了党建品牌影响力。

(四)提升党支部的组织力是党建与业务深度融合的关键

中国共产党的力量来自组织。只有提升组织力,才有创造力和战斗力。在基层组织力的提升过程中,严格落实支部书记抓党建工作的主体责任和全体支委的共同作用,做到“两手抓、两手硬、两促进”,强化了支部班子的协同配合作用。实现了以党建为引领,充实业务科室力量,充分发挥党员在各项工作中的先锋模范作用,以更强的担当,更大的作为,挑更重的担子为集团“十四五”期间

各项战略任务的完成不断做出科技贡献。

(五)制度治党是党建与业务深度融合的治本之策

坚持制度治党、依规治党,是我们党一以贯之的建党强党战略任务。我们始终以党章为根本,以民主集中制为核心,贯彻落实党内法规制度体系,增强党内法规权威性和执行力,形成坚持真理、修正错误,发现问题、纠正偏差的机制。农技中心党支部按照党中央和各级党组织关于完善党的自我革命制度规范体系的安排部署,从“三强九严”做起,强化制度保障。党支部以标准化规范化建

设为契机,全面落实各项制度,取得了良好效果。

宁夏农垦农技中心党支部在国企业务发展与党建工作融合上作了一些探索实践,获得了启示,但仍需“百尺竿头更进一步”。我们要以党的自我革命永远在路上的韧劲和执着,始终坚持全面加强党的领导,全面从严治党,以提高基层党组织的政治功能和组织功能为抓手,把农技中心党组织建设成为农垦系统科技自立自强的坚强战斗堡垒,把党员培养成科技创新的先锋模范。**N**

(作者单位:宁夏农垦农林牧技术推广服务中心)

(上接第56页) 结构,丰富饲料配方,降低肠道发酵和粪便产生的 CH_4 、 N_2O 气体;二是粪污处理工艺不搞齐步走、“一刀切”,因场施策,以规模定方案,坚持源头减量、过程控制、末端利用原则,液体还田、气体发电、粪渣做卧床垫料等资源化处理措施效果显著。三是在提质扩规发展过程中坚持规模化、标准化、集约化,提高生产效率;推行机械动力匹配岗位需求,加大绿色动力机械使用。

(三)服务业方面

宁夏农垦在梳理碳源的基础上,落实山水林田湖草沙一体化保护和系统治理,巩固和提升生态系统碳汇能力。一是推行环保、低碳材料在建筑领域的引用和推广;二是持续探索绿色动力取代化石燃料动力的有效方式,引入低碳旅游项目,推行生态旅游;三是突出“水绕沙丘天下绝”的国家级水利风景区、中国十大魅力湿地对满足人民群众日益增长的优美生态环境需求、促进人与自然和谐共生的意义和作用,持续巩固湖泊、水域治理和保护。例如,宁夏农垦大沙湖区域生态环境导向开发模式(EOD)项目作为生态环境部、国家发展改革委、国家开发银行联合推荐的第二批生

态环境导向的开发模式试点项目,为“零碳农垦”建设提供了优秀试点方案;将跻身新能源领域作为宁夏农垦产业发展的重要方向之一,充分利用垦区养殖场区、设施农业等建筑物和荒地资源,大力发展农光互补、牧光互补、渔光互补项目,持续为“双碳”目标发力。此外,垦区推行无纸化办公、公务出行首选新能源动力等各项低碳办公举措,从日常小事做起,支持和践行“双碳”战略。

在“双碳”工作过程中,宁夏农垦坚持提高战略思维能力,加大科技力量投入力度,以打造一流大型国有现代农业集团为目标,以“智慧农业、无人农场、有机农产品、零碳农垦”为方向,以现代农业为主体,以“生态旅游、地产金融”为两翼,以“科技、人才、智能、文化”为支撑,融合发展新能源,构建“一体两翼四支撑”发展格局,保障宁夏农垦事业在“双碳”环境下高质量发展,为践行中国向世界作出的2030年前实现碳达峰、2060年前实现碳中和的庄严承诺作出了农垦贡献。**N**

(本文转载自《中国农垦》2023年第1期;作者单位:宁夏农垦集团有限公司农业发展部)



农垦往事：农建一师的拖拉机手

祖宁平

在追寻农建一师创建前进农场艰苦创业足迹的时候，在寻觅那一幅幅由荒无人烟变成万顷绿洲的历史画卷的时候，一个个画面就似电影胶片一样的在脑海不断闪现。

这里有荒芜野草和尘土飞扬的盐碱滩的画面，有如平镜一般的戈壁滩在阳光下跳跃着火焰的画面，也有纵横阡陌的沟渠和绿浪翻滚的良田的画面，这一幅幅画卷的绘画者，实至名归于西大滩上的奋斗者，实至名归于机械化铁牛拖拉机在这里的大展雄姿。

那个时候驾驭这个铁牛拖拉机大展雄姿的，就是西大滩上最潇洒的拖拉机手。

西大滩上的最早的拖拉机手主要来自于三个方面：

一是1952年3月西北军政委员会农林部招

录的一批，经过农垦部河北芦台拖拉机训练班一年的学习培训，毕业后分配到宁夏农(军)垦的30名学员，其中分配到农建一师的有郭生智、杨钰贤、祖步清、邓志和、李静云、黄秋荣、赵培云、王顺其等10人左右；

二是1952年11月农建一师选派70多名官兵到农垦部河北芦台拖拉机训练班半年的培训，学成归来的学员，其中有许青培、付广成等；

三是以上学员毕业和学成以后，又师傅带徒弟，带出了一批农建一师的拖拉机手。

这些拖拉机手驾驶着心爱的拖拉机，奔驰在西大滩荒芜的原野上，成为了农建一师最帅气的小伙子和最美丽的姑娘，是开创幸福生活最可爱的人。

有人形容农建一师的拖拉机手说：向前望去，一望无际的是荒原之地，向后望去，顿时成就了万

顷良田。是你们的铁犁在抚摸着大地，是你们的汗水在加足了马力。

那个时候，拖拉机成为了一个创建美好家园，创造美好生活的重中之器，人们心中向往的身之利器。有了它，一切梦寐以求的愿望，都有可能梦想成真，它成为了人们心中要风得风，要雨得雨的观音菩萨。

本人收集到了一些离现在已经近70年的那些拖拉机手的历史照片，展现在后人面前，来讴歌那些艰苦创业在西大滩上的拖拉机手，来纪念那些创造美好幸福生活的英勇无畏的拖拉机手。

郭生智：(1936.1—2021.3.31)，宁夏平罗县人，中专学历，中共党员，1952年2月被西北军政委员会农林部招录到灵武机耕学校学习，1952年3月至1953年3月在国家农垦部河北芦台农场拖拉机训练班学习。1953年4月分配到中国人民解放军农建一师实习并工作。1954年1月至1980年12月先后在农建一师三团、农五师三十四团及国营前进农场修造厂、机耕队、三站、机务科工作，历任车长、班长、技术员、队长、主任、科长等职。1981年1月至1984年8月任国营长山头农场副场长，1984年9月至1997年11月任国营玉泉营副场长、场长、党委书记。1997年12月退休，2021年3月31日病逝。

杨玉贤：(1928.3—1996.7.15)，陕西省泾阳县人，1950年6月加入中国共产党。1952年2月考入西北军政委员会农林部灵武机耕学校，1952年3月至1953年3月在国家农垦部河北芦台拖拉机训练班学习，1953年3月分配到中国人民解放军农建一师一团实习并任拖拉机驾驶员，1959年担任前进三场机耕队队长，1966年担任农建十三师

三团二营十连指导员，1971年任兰州军区生产建设兵团农五师三十四团二营副教导员，1974年调任宁夏农垦物资供应站任副主任、主任。1988年3月退休，1996年7月15日去世。

邓志和：(1930—1990.6.10)，陕西富平县人，中共党员，1952年2月考入西北军政委员会农林部灵武机耕学校，1952年3月至1953年3月在国家农垦部河北芦台拖拉机训练班学习，1953年3月分配到中国人民解放军农建一师实习并工作。先后在解放军农业建设一师、农建十三师三团、农五师三十四团及国营前进农场机耕队、修造厂工作，历任拖拉机驾驶员、机耕队长、修理工、技术员、车间主任等职。1970年调农五师后勤部供应科(改制后宁夏农垦物资供应站)工作。1978年至1982年调国营长山头农场农机科任副科长，1982年因病退休，1990年6月10日因病去世，享年60岁。

祖步清：(1933.12—2016.3.26)，陕西省渭南市人，1959年11月5日加入中国共产党，1952年2月被西北军政委员会农林部招录到灵武机耕学校学习，后于1952年3月至1953年3月在农垦部河北芦台拖拉机训练班学习，1953年3月分配在中国人民解放军农建一师实习并工作，在农建一师修理连、机耕队担任修理工和驾驶员，1964年在农建十三师三团政治处担任干事，三团修理连副指导员，1971年担任农五师三十四团二营机耕连指导员，1974年至1996年担任前进农场农机科副科长、科长、高级工程师；前进农场农机公司经理，农场直属机关总支书记，总农机师。1996年退休，2016年3月26日病逝。

黄秋荣：1933年12月10日出生，女，中共党

员,湖北省武汉市硚口区汉正街人,1952年2月西北军政委员会农林部招生拖拉机手,考试合格被录取,同时被录取的还有20多名女学生,几十名男学生,总共有一百多名学生。

学生们都发了工作服、被褥和行李包,被送往农垦部河北省芦台农场学习拖拉机技术,这个班叫做“国营芦台农场拖拉机训练班”。

国营芦台农场拖拉机训练班,享受的是供给制待遇,住的是集体宿舍,睡的是土炕,吃的是玉米面窝窝头、高粱米稀饭,就是老咸菜。每天开饭的时候,学生们每人拿着一个土碗,用竹筷子敲着土碗,响声不是那样的协调,不能成为一首美妙的曲子,但同学们天天兴高采烈、精神抖擞。

虽然生活是这般,同学们都抱着我们有了工作,能够养家糊口了的满足,更重要的是,他们成为了新中国的第一批拖拉机手的自豪。

那时河北芦台农场只有一台匈牙利产的轮式拖拉机,一台前苏联产的链轨式“纳齐”拖拉机,百十名学生轮批轮换着上车实习学习,许多课堂是在田间地头上的,学生们就地盘腿打坐在地里听课,听老师讲机械原理和拖拉机驾驶技术。

1953年3月,经过一年的紧张学习,河北芦台拖拉机训练班的学员毕业后,被分配到西北四省(除陕西没有分配)的国营农场实习并参加工作,黄秋荣被分配到中国人民解放军宁夏农业建设第一师机耕队从事拖拉机驾驶员工作。

李静云:(1938.—1983.2.13),女,陕西咸阳市人,中专学历,1952年2月从西北军政委员会农林部招考到灵武机耕学校(宁夏农机学校前身)学习,1952年3月到农垦部河北芦台农场拖拉机训练班学校,1953年3月实习并分配到中国人民解放军农建一师工作,担任农建一师、前进农场、农

建十三师三团、农五师三十四团拖拉机驾驶员、团场部机关打字员等工作。1975年调往银川糖厂工作,不幸于1983年2月13日因病去世,终年45岁。

许青培:(1928.9.26—2019.3.2),山西省灵石县人,1949年4月参加革命,在中国人民解放军十九兵团教导大队学习,历任独立第二军后勤部、独立第一师、农建一师、灵武机耕学校和农垦部芦台拖拉机训练班学习,1954年8月24日加入中国共产党,历任农建一师机务科科长,农建一师机耕队副队长,农建一师一团作业科科长,前进一场机耕队队长,前进农场修理厂厂长,南梁农场党委书记兼场长,贺兰山农牧场党委书记兼场长。1990年9月12日离休,2019年3月2日去世。

付光成:(1930.8.23—2012.11.15),山西省孝义市人,1949年4月参加革命,1950年加入中国共产党,担任解放军十九兵团63军政治部和独立第二军后勤部警卫员,并在灵武机耕学校和农垦部芦台拖拉机训练班学习,历任农建一师机耕队副队长,农建一师二团作业科科长,前进二场机耕队队长,前进农场农机科长,1964年调任灵武市工作,历任灵武县物资局局长,农机局局长、党委书记,灵武县政协常委,1990年离休,2012年11月15日因病去世。

付光成为宁夏灵武市的社会经济发展作出过突出贡献,是宁夏灵武市的功勋人物,他的事迹收录在灵武市博物馆。

补充说明:农建一师拖拉机手的资料收集到的目前只限如此,遗漏的肯定不少,若有知情者请告知作者,作者将不遗余力的补充完善,将丰盈详实的第一手资料奉献给读者。

(转载自《口述宁夏》)

问询南来北往的客

张强/文 段涛/手绘

一年有四时，春夏秋冬，一个轮回；人生也有四时，少年、青年、中年、老年，一个大轮回。一个人的一生，就是拥抱和迎接他的初心与出发，历经千山万水，睁开眼阅众人，最终历经回归和应验。俱往矣，人到中年，却要将最初的“人与事”找回来，圆一个“小小少年很少烦恼，眼望四周阳光照”的梦想。

准确地说，我要讲述的，是上世纪七十年代的“人与事”，或者时光流逝中与那年那月关联和延伸的细节。那十年，正好是我小学初中高中的十年——人生中记忆最清晰且最铭刻的年龄段。

准确地说，我所讲述的是上世纪七十年代时光中，一条不到两公里街上的“人与事”。还达不到人海茫茫的景象和场面，小街上的事情也不是全部知晓，但街上的那些“外来人”，长相和口音，能记个八九不离十。那就把他们“找回来”吧——

小镇上的“五湖四海”

伴随着1958年宁夏回族自治区成立，小小古镇三营迎来了一大批“五湖四海支宁人”。他们中有的教师，有的是医生护士，还有卫校、电厂、地质水文队、林业站等单位操着各地口音的职员和家属子女。“五湖四海”之融汇，构成了上世纪六七十年代三营镇独有的人居特色。

南头子，三营发电厂高耸的烟囱，是镇上最高的建筑标志，也是我们少年时代认知和仰望的“最高度”，能够攀爬上去是我们的奢望。后来电厂停产，烟囱等成为废弃的遗址。

三营电厂有一群从天津、山东调来的技工师傅，参与完成建厂、点火、发电、送电的所有环节，让三营成了一个“带电”的地方，令街上人们也都有“来电”的自豪感。技工团队中，有一位姓丑的师傅，是我们班同学丑谊他爸，镇子上的人们都叫他“丑师”。丑师的手风琴拉出了名，大人娃娃都爱看他拉到兴致处的“甩头发”。感觉到丑师和他拉出的琴



声,就是小镇的“形象代言人”和“背景音乐”。除丑谊外,我们班唐宁生、闫世宏、赵卫军、毛海发、葛宝菊等也来自三营电厂。

与三营电厂毗邻的是固原地区卫生学校,没有考证过这所学校为啥建到三营了。我们班路晋军、王勇、张亚莉、张亚萍,就是卫校的子弟,多年以后我才知道,他们的父亲都是卫校的班子成员、教学骨干,从山西、河北等地来到宁夏固原,工作生活在三营。

中街,聚集着三营贸易公司、派出所、法庭、理发馆、供销社、木器厂等。三营贸易公司被俗称为“贸司”,临街有个较大的商场,一头卖布匹、日用品、作业本、圆规等,另一头卖醋、调料、笤帚等。我用存下的零钱,从这个商场买过一回伊拉克蜜枣,那甜的滋味一辈子都在我的口齿上。中街上这些店铺、柜台的“掌柜子”,几乎都是我同学的家长,且籍贯都是“外地人”。袁大兴他妈在柜台上倒醋,总是慈眉善目、不紧不慢的样子;高慧珍他爸在食堂里掌大勺,厨技远近闻名;樊学林他爸经营管理发馆,理发馆成了人们“扯磨”“散心”的宝地。能在这里理一回发,是高级体验。我家与樊学林家是邻居,因此,我的小脑袋被他爸理过好几回呢;逯芳明他爸打的家具,质量杠杠的。高师、樊师、逯师,镇子上大人娃娃,口中都是这样的尊称表达。以至于我小时候奢想,长大了也能拥有同样的称谓待遇,被人叫张师。我同学刘晓东、王晓萍,二人的家就在中街上。他们两家共同出入的院门,门楼高大、门扇漆黑,常常是紧闭或半闭着的,每次路过我总有跨入探个究竟的想法,可是最终也没有机会跨进去。

中街上的三营医院,承担街上和周边十多万人的诊治救护。医院的骨干医师、护士,都是从北京、天津、银川等地来的。医院的门诊区、住院部、生活区,分布在街道东西两边,常见年轻的“白衣

天使”穿街而过,翩翩起舞,如梦如幻。路过那段街区,总能闻见“来苏水”的味道。

中街通向三营中学的路口,是露天电影院,隔三岔五会放一场电影。越南的《阿福》、阿尔巴尼亚的《第八个是铜像》、朝鲜的《摘苹果的时候》《袭击》《卖花姑娘》等,都会重复放映几遍。看《卖花姑娘》时,夜幕下站立着的观众,人人都随着剧情发展,从抹泪、抽泣到失声恸哭。

从中街爬行一个高坡,走上西梁,是“河南村”,顾名思义,这里居住的人家,都是从河南三门峡、偃师一带迁徙而来,他们眼界宽广、头脑灵活、尊师重教,我同学中有好几个“河南村”的后代,应届高考就考中了,而我以“落榜生”,考了几次才考上。1986年春天,我在宁夏日报社实习,专门赶到“河南村”采访,发表了通讯《三营镇上“河南村”》。

从西梁再往深里走,是三营林业站。站上的员工,几乎都操的外地口音。打问他们的籍贯,多数是新疆、四川、山东、河南的,也就是来自有名的“林建三司”队伍。我们班陈新奋、吴玉兰、任雪红就是林业站的子弟。

中街偏北,有个地质水文队,员工及家属子女说的几乎都是“东北普通话”。去往须弥山石窟,须经过三营地质队大门口,常能看见不一样口音、不一样穿戴的“东北人”,我们班吴雪梅、黄爱萍、来小泉都讲一口“东北话”。

中街上的文化站所聚集和散发的“光亮”,映照着方圆十几里的人们。一位叫田凤岐的站长,他所管理的这个文化站,是我和陈新平等同学的“大英图书馆”,我们几乎每天都要在那儿泡一两个小时。陈新平在《宁夏日报》六盘山副刊上发表了处女作,题目是《一只小蜜蜂》,见报后迅速成了三营中学的“热门新闻”。每天下午一个小时,我总是看见文化站里报刊架前,伫立着一个痴迷阅读的形象,他就是陈新平。有一次,陈新平读完离

开,我从座位上站起,走过去,查看了他长久站过的报刊架下,看地面上有没有卡尔·马克思在大英图书馆站出的那样的“脚窝”。

文化站门口有一个阅报栏,我五六岁还不识字时,我父亲就带着我驻足浏览,成为习惯。我父亲反剪着双手、俯身阅读的样子,我一直牢记。我站在他身旁,只认得“宁夏日报”四个毛体字。1983年10月,我考上宁夏大学上第一堂写作课,杨培明老师布置作文《你为什么报考新闻专业》,我就把这个“阅报栏下”的情景描述一番,杨老师夸我写得好。我在宁夏日报当记者编辑满三十年了,追寻难忘的“初心”,这“初心”应该就在三营文化站的“阅报栏下”。

我十四岁跟父亲赶集逛街,要了一块钱,舍不得买好吃头,花八毛七分在三营新华书店买了一本《天安门诗抄》,爱不释手,一首一首看了几十遍。这本书现在还在我的书柜里保存着。

人生若只如初见

从上小学起,到中学再到大学,我对那些来自“五湖四海”的外地籍老师和外地籍同学格外接纳并亲近。这并不代表我的内心对本地的同学和老师有挑剔,但“五湖四海”的“人与事”,确实给我们这些“土生土长”者以融合以引领以推动。

回想起来,我所怀念的老师和同学,大多是操着外地口音,甚至精神气质和表情长相都跟我们不一样的。

上小学三年级时,学校来了一位上海籍的算术老师,尊名郭纪达,当地百姓叫他“上海阿拉”。郭老师对我们的学习习惯和行为养成要求非常严厉,他一把戒尺打在我手掌的疼痛,至今还印在心头,1994年教师节,我将这个细节写成《怀念一种疼痛》,发表在《宁夏日报》上。文章不长,转录如下:

《怀念一种疼痛》

我把胳膊伸直,摊开手掌,寻找一种痕迹。

我的老师郭纪达,打人狠得要命,二十年前我上小学,愁不过的课是算数,父亲“走后门”求到郭老师,没想到给儿子讨来了“灾难”——我独自去吃“偏饭”,先挨三十板,一把戒尺直把我的小手打了个肿。我回家去,母亲陪着我掉眼泪,父亲看着我叹息,我的算数成绩却从此赶了上去。

这位郭老师,系1956年上海支边青年,固原山区从教,风雨兼程一生,娶村姑,生三子,执教鞭,不气馁。如今他已没有一点沪上人的风采。今年春节我回家见他,简直一个豁牙老头子。我提及当年的挨打,他朗声大笑不止。

今天,我寻着挨打的痕迹,当然寻不到了,它痛在我的心底,热在我的心头。

2018年春节,我发微信,委托少年同学杨彩兰拜见郭纪达老师,给他拍几张照片,并索要几张他的老照片。郭老师全满足了。我收到的这些老照片中,有他年轻时在上海照相馆里的留影,有他和一起从上海来宁夏的同学合影,有他的获奖荣誉证书,还有退休证。今年过年,我问从老家探亲回来的我父亲,郭老师身体咋样,我父亲说好着呢,一天总爱跟人下象棋,我说郭老师都八十岁了吧,我父亲说快九十了。我得去三营看一回郭老师!

我上中学四年间,在三营中学校园,能见到更多外地来的老师形象,他们的颜值气质、谈吐表达,都与当地老师大有不同。他们的学识风范和诲人不倦,他们讲述的天南地北与人来人往,点燃我在小小少年时代,就有“飞得更高”的梦想。

请看我的这些老师:语文老师王元和李云夫妇,四川人。王元老师是一位记者兼电影编剧,因“反右”下放至三营中学,上世纪八十年代初调回北京,任工人日报社编采负责人。政治老师曾新

民、历史老师周启朋夫妇,北京人,双双从北京大学毕业,响应祖国号召来到宁夏固原,在三营中学教书育人,1979年又双双考回北大和中国社科院硕士研究生。毕业后,曾新民老师在《经济日报》当了记者,采写了不少佳作名篇,后来又担任经济日报研究所所长,周启朋老师一直在中国社科院工作。陈少先老师,中宁人,教我们数学,成为三营中学一校之长,又历任固原县教育局长、自治区教育厅处长等。化学老师金树礼、数学老师吴凤宝夫妇,分别是银川人、广东人。金树礼老师教我们化学,爱好广泛。他经常向学生推荐好书读,介绍好电影看,他还是一位足球爱好者,课余与师生一起踢球,并热心组建学校足球队。吴凤宝老师讲课的声音,就像唱歌一样好听。“手风琴老师”韩琢,是我们初二时的班主任,教语文,逢课外活动或空堂,他会坐在讲台上拉风琴,琴曲有《火车向着韶山跑》之类,伴我们做作业和阅读。我的语文老师王祥庆,甘肃泾川人,从西北师范学院毕业就来到固原任教,在三营中学教了25年书。他的板书工整,横竖撇捺中有正气和刚毅。我和我的父亲都是他的学生,如今两代人对一位恩师的回忆和怀念,常常成为我们家庭的一个话题。

而与我朝夕相处的同学,班级中有三分之一是随父母从祖国各地迁徙到三营镇。刘晓东、兰茂恩等“学霸”,初中和高中,一直都是我们的好榜样。路晋军总会借给我《上甘岭》《鸡毛信》这样的小人书。袁大兴几乎每天都能带来好吃的零食,有红薯、山楂片,他好像只愿给我分一些他的这些好吃的。“班花”要数姊妹花——张雅莉、张雅萍,亲亲的姊妹俩同在我们班,是一道美丽风景。书香芳华王晓萍——王晓萍的妈妈是老师,她是班里学习优秀的同学之一,长大后也成为了一名教师。亭亭玉立陈新奋——那年那月那营养,高个儿同学少有,而一米七的陈新奋,是大家羡慕的美

女同学。

我们阳光般的初中,在1976年两度听闻哀乐声声,特别是伴随九月的呼呼秋风绵绵秋雨,让我们悲痛不已,有的同学还嚎啕大哭。那一月,整个三营一条街,都是悲伤的,雨水就是人们的泪水。

“万水千山”三营镇,“五湖四海”支宁人。这样一个“多维空间”“五湖四海”之相聚,这样一段“激情岁月”“花季少年”之融汇,雕琢、塑造了我和我的同学。我的“五湖四海”老师,我的“五湖四海”同学,他们说着带有各地口音的普通话,他们的相貌气质与我们都不一样。念兹在兹,我们的心中就有了对外面世界的向往,我们的精神就有了更为丰富的获得和表达。

后记

至少隔上三十年,才够得上“再回首”的年份,那么对60后来说,上世纪七十年代和八十年代,就是岁月的陈酿,最值得追忆和回味。

1990年,流行一部50集的电视连续剧叫《渴望》,为何能造成万人空巷般的追剧现象,该片主题歌的歌词就是最好的诠释:悠悠岁月/欲说当年好困惑/亦真亦幻难取舍/悲欢离合都曾经有过/这样执着究竟为什么/漫漫人生路上下求索/心中渴望真诚的生活/谁能告诉我是对还是错/问询南来北往的客/恩怨忘却留下真情重头说/相伴人间万家灯火/故事不多/宛如平常一段歌/过去未来共斟酌!

在讲述这些“寻找”和“问询”时,我内心的期待是:亲历过的人,可以在怀念中重温旧情。未亲历过的人,也能在陌生的情境中,感受到深深的温暖。

就这样留恋地回望。就这样有力地前行! **N**

(本文为节选,转载自《宁夏法治报》2023年1月19日《法报记录》专栏)